

Redacción de Propuestas Horizon Europe



Alinea tu propuesta con los nuevos criterios de evaluación y utiliza la IA para reforzar su competitividad

La elaboración de propuestas ha evolucionado hacia un enfoque cada vez más estratégico, en el que ya no basta con describir ideas o contenidos técnicos de forma exhaustiva. El éxito de una propuesta depende cada vez más de la capacidad de construir una narrativa coherente, estructurada y orientada a la evaluación.

La propuesta debe **responder de forma clara a las preguntas clave de quienes evalúan**: por qué se realiza el proyecto, qué objetivos persigue, cómo se va a ejecutar y para qué es relevante. Además, se debe situar el **impacto como eje vertebrador** desde las primeras fases de diseño, demostrando la viabilidad de los planteamientos y evitando declaraciones genéricas o no verificables.

Este curso pretende capacitar a las personas participantes en la redacción de propuestas Horizon Europe claras, estructuradas, competitivas y alineadas con las prioridades estratégicas europeas. A lo largo de la formación, se analizará en detalle la estructura de una propuesta colaborativa para saber cómo enfocar las cuestiones y principales apartados del formulario. Además, se trabajará con **Inteligencia Artificial** para apoyar la **redacción de la propuesta, simular su evaluación, detectar debilidades y reforzar sus distintos apartados**.

Materiales de apoyo

Se proporcionará material de soporte que complementa los contenidos de la actividad formativa:

- **Curso en vídeo "Introducción a Horizon Europe"**
- **Curso en vídeo "TRL- Technology Readiness Level"**
- Materiales complementarios, plantillas y matrices
- Recursos oficiales (lecturas recomendadas, guías, etc.)
- Webgrafía
- Tutorías (teléfono, email y zoom)
- Servicio de resolución de dudas post curso

Reserva tu plaza +



**28, 29, 30 de septiembre y
1 y 2 de octubre de 2026**



**Días 28 y 29 de septiembre de
9:30 a 12:00; 30 de septiembre y
1 y 2 de octubre de 9:30 a 12:30**



**Videoconferencia en
tiempo real**



14 h



475€

PROGRAMA

LOS PRIMEROS PASOS: SENTANDO BASES

- **Tipos de acciones financiables Horizon Europe:**
 - RIA, IA, CSA
 - Otras: MSCA, ERC, PATHFINDER, etc.
- **Tipos de subvención:**
 - Costes reales
 - *Lump sum*
- **Conocer dónde encaja mi proyecto. Nivel de madurez:**
 - *Technology readiness level* y
 - *Business readiness level*
- **Encaje de la idea en la *call*:**
 - Aspectos a tener en cuenta para seleccionar una *call*
 - Los criterios que utilizaremos para revisar y perfilar nuestra idea de proyecto
 - Cómo interpretar el topic desde la contribución del proyecto
- **Conceptos esenciales para operar en Horizon Europe:**
 - *Destinations, Inputs, Outputs, Outcomes, Milestones* y *Key Impact Pathways*
 - Otros: *deliverables, Work Packages*, etc.
- **Documentándonos:**
 - El segundo plan estratégico Horizon Europe 2025-2027
 - *Work programmes* 2026-2027
 - Las nuevas asociaciones europeas coprogramadas y cofinanciadas propuestas por la CE
 - Un adelanto sobre el próximo 10ºPM

DEL CONCEPTO A LA PROPUESTA: REDACTAR EL TECHNICAL ANNEX

Preparar el enfoque de la propuesta:

- **En la cabeza de una persona evaluadora experta**
 - La importancia de la primera impresión. Aspectos que tener en cuenta para elaborar el *abstract* del proyecto
 - ¿Cómo poner el foco en el evaluador? Criterios de evaluación Horizon Europe

Cuestiones de Excelencia

- **Describir la idea de proyecto**
 - Viabilidad dentro de las prioridades Horizon Europe
 - Contribución a objetivos políticos
 - Orientación al mercado
 - Ambiciones y retos
- **Enfocar la idea de proyecto a los criterios de calidad europeos**
- **El estado del arte**
 - ¿Qué problemas resolvemos?
 - ¿Qué soluciones aportamos?
 - ¿Qué recursos y métodos utilizamos?
 - Fuentes de información y vigilancia del estado del arte

Cuestiones de Impacto

- **Cómo describir el background del impacto potencial**
- **Definir la utilidad de los resultados del proyecto**
 - En relación a la comunidad científica
 - En términos de mercado
 - En términos de innovación en el mercado
 - En términos de retos de la sociedad
- **Establecer los indicadores de medición**
- **Obstáculos y barreras**
 - Factores externos: legales, financieros...
 - Factores internos: capacidades, intereses, conflictos...
 - Plan de contingencias
- **Maximizar el impacto del proyecto**
 - Plan de difusión y explotación de resultados
 - Algunas fórmulas para explotar los resultados de investigación
 - Negociaciones IP en proyectos Horizon Europe
 - Casos de éxito y buenas prácticas
 - Enfoque borrador inicial para la propuesta
- **Principales errores detectados por las personas evaluadoras**

Describir la implementación del proyecto

- **Enfoque y desarrollo de la propuesta técnica basado en metodología EML**
 - Finalidad: intenciones genéricas
 - Objetivos: metas generales y específicas
 - Recursos comprometidos por volumen de trabajo
 - *Work Packages*
 - *Deliverables*
 - Hitos del proyecto (*milestones*)
 - Factores externos
 - Condiciones previas
 - Resumen matriz de planificación
 - Comprobación lógica de la intervención
 - Factores de viabilidad
- **Cómo enfocar el *work plan* y la asignación de recursos**
- **Describir la capacidad operacional**
- **Otras cuestiones:** aspectos legales, protección de resultados, *Open Science*, género, ética, etc.

LOS ASPECTOS FINANCIEROS DE LA PROPUESTA

- Tipos de subvención (gastos reales, costes unitarios, *Flat rate, lump sum*)
- Tipos de gastos y condiciones de elegibilidad
- Pautas para elaborar presupuestos coherentes
- Enfoque de presupuestos *lump sum*
- Buenas prácticas

EL CONSORCIO: LA BÚSQUEDA DE SOCIOS

- Recursos y medios disponibles
- Primera toma de contacto e invitaciones
- Negociaciones con los potenciales socios. Buenas prácticas

CONSEJOS GENERALES

- Tips de éxito

IA APLICADA A LA MEJORA ESTRATÉGICA DE UNA PROPUESTA HORIZON EUROPE

¿Qué puede hacer la IA realmente por mi propuesta?

- **Fases de la redacción donde la IA aporta realmente ventaja competitiva**
 - Uso estratégico de la IA a lo largo de la preparación de la propuesta: cómo integrar la IA desde la idea de proyecto hasta la presentación final
 - La IA como herramienta de revisión: metodología para utilizar la IA como una herramienta de análisis, contraste, revisión y mejora continua manteniendo la autoría del consorcio
 - Delimitación de tareas: qué delegar en la IA y qué requiere el criterio del equipo humano
- **Limitaciones, riesgos (alucinaciones) y buenas prácticas en el uso de IA**

La IA como evaluador: qué pensaría de mi propuesta

- **Simulación de ESR (Evaluation Summary Report):** instruir a la IA bajo el rol de un evaluador estricto de Horizon Europe para detectar debilidades
- **Coherencia transversal:** técnicas de prompting para auditar que la Excelencia tenga reflejo sólido en el impacto y la implementación

La IA como copiloto para reforzar la propuesta

- **Refuerzo de la Excelencia y del salto lógico:** instrucciones a la IA para contrastar la innovación, el estado del arte y los objetivos frente al marco actual, asegurando que la propuesta sea verdaderamente disruptiva
- **Consolidación de los Pathways to Impact:** cómo guiar a la IA para asegurar la conexión lógica entre los resultados del proyecto, los impactos del Work Programme, la explotación y los KPIs
- **Blindaje de la Implementación y la Viabilidad:** técnicas para auditar con IA la coherencia de los WPs, la idoneidad de la distribución de tareas entre los socios, la adecuación de los recursos presupuestarios y la robustez de la matriz de riesgos

Preparar la IA para nuestro proyecto

- Selección de herramientas, pasos iniciales, prompts de interés y estructura de trabajo

OBJETIVOS

- Interpretar la información de los WPs y Topics desde la perspectiva de la contribución de tu proyecto.
- Diferenciar y orientar las ideas innovadoras por tipo de acciones y subprogramas.
- Desarrollar una visión estratégica, analítica y operativa de los aspectos clave de una propuesta.
- Traducir el proyecto en términos de ventaja competitiva, sostenibilidad, productividad y beneficios para la sociedad.
- Dominar la redacción de propuestas y la cumplimentación de formularios de solicitud aplicando consejos prácticos, técnicas de escritura, factores de éxito, ejemplos y plantillas para Excelencia, Impacto e Implementación.
- Conocer las diferencias entre crear y unirse a un consorcio.
- Aplicar tips de éxito para formular una propuesta de valor y generar impacto en la persona evaluadora.
- Introducir el uso de la IA como herramienta de apoyo para analizar, revisar y mejorar una propuesta Horizon Europe.

METODOLOGÍA

Taller de trabajo virtual, basado en la metodología learning by doing, que busca la **aplicación inmediata de lo aprendido en el entorno profesional de las personas participantes**. Es por ello que a lo largo de la acción formativa se llevarán a cabo dinámicas, ejercicios y simulaciones que faciliten la asimilación de los contenidos y favorezcan su posterior puesta en práctica.

DIRIGIDO A

Este curso está dirigido a profesionales de universidades, pequeñas y medianas empresas (pymes), centros tecnológicos, fundaciones de investigación, empresas de base tecnológica y otros beneficiarios potenciales de *Horizon Europe*, que estén familiarizados con las convocatorias, ya que el curso se centra en la redacción de proyectos.

BONIFICACIÓN Y DESCUENTOS

- Socios FEUGA (Fundadores y de número): **25%**
- Socios adheridos y empresas del CEDE FEUGA: **20%**
- Clientes FEUGA de becas y de formación que hayan realizado 5 cursos o más en los últimos 3 años: **15%**
- Becarios FEUGA: **15%**
- Inscripción anticipada (hasta 15 días antes de la fecha de inicio): **10%**
- Volumen de inscripciones: **15%** segunda inscripción y sucesivas para el mismo curso de la misma empresa

Formación susceptible de bonificar. Cuando se confirme el curso, te enviaremos todos los datos que necesitas para realizar la gestión de la bonificación.



DOCENTE

Ángel Adell de Bernardo

Fundador y director de Euradia International. Con una formación especializada en Derecho Europeo, se ha consolidado como experto en los programas Marco de Investigación e Innovación, así como en iniciativas internacionales de I+D+i. Además, es profesor del Máster en Derecho de la Unión Europea en la Universidad Carlos III de Madrid.



Reserva tu plaza +