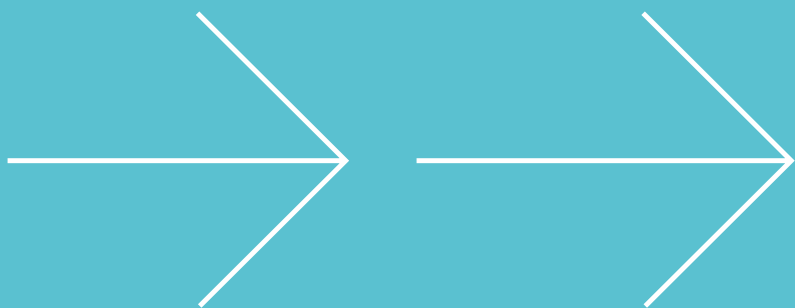
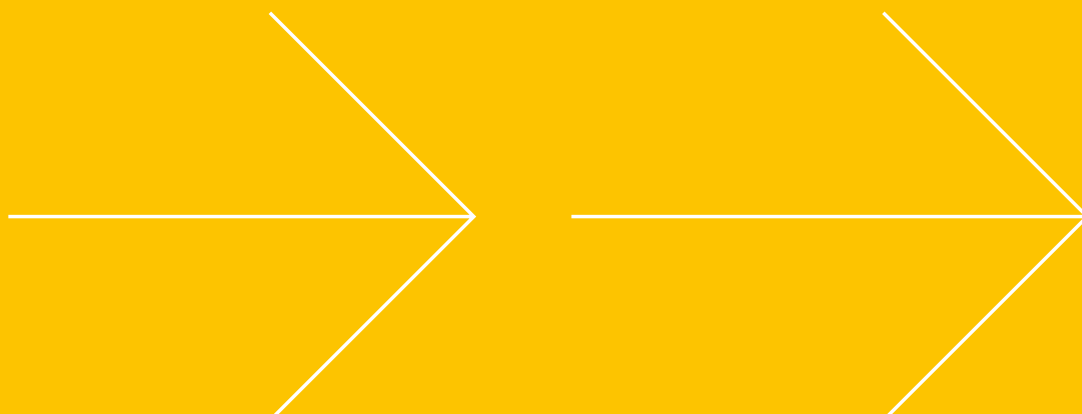




Memoria de actividades [2021]



# Memoria de actividades [2021]



Un ano máis, comprácame compartir esta memoria de actividades da Fundación Empresa-Universidade Galega (FEUGA) na que se recollen as principais iniciativas e proxectos levados a cabo durante o 2021. Un documento que nos permite facer unha reflexión sosegada do camiño percorrido ao longo do último ano e do papel que a organización foi quen de asumir nestes tempos convulsos. Unha tarefa que, agora máis que nunca, se amosou como decisiva para afrontar os desafíos da sociedade, tanto dende o punto de vista universitario coma empresarial.

A pesar de que na universidade nos adaptamos ás novas circunstancias e pouco a pouco fomos retomando a presencialidade, este exercicio tamén estivo marcado polas consecuencias da pandemia, a incertidume á que houbo que facer fronte e ós cambios sociais e económicos que tivemos que afrontar.

Con todo, gracias a todos os actores que forman parte de FEUGA –traballadores, investigadores, bolseiros, patróns e socios– conseguimos adaptarnos e superar con éxito todas as situacións adversas que se nos presentaron.

Esta rápida adaptación e a aposta da entidade por diversificar as súas actividades acadou resultados moi positivos no exercicio do 2021. O volume de contratación incrementouse en seis millóns sobre o do exercicio anterior, superando a cifra de 16 millóns de euros. Este resultado é un dos mellores da última década. Non é só unha cifra, senon a mostra do excelente traballo que se leva a cabo na organización para ir acorde ás novas circunstancias e ós novos tempos.

FEUGA, nacida hai case catro décadas, mantense como o principal nexo de transferencia de coñecemento entre a universidade e o tecido empresarial. As sinerxías que se crean entre o mundo académico como ente formador e de investigación sobresaen dos campus e trasládanse á realidade gracias ás empresas.

A I+D+i é unha das apostas fortes da organización. Os proxectos de investigación e desenvolvemento levados a cabo coas tres universidades galegas é unha das liñas prioritarias de FEUGA. Como se recolle nos estatutos fundacionais, só o coñecemento e a innovación nos permitirán evolucionar como sociedade e afrontar novos retos.



**Julio E. Abalde Alonso**

Reitor da Universidade da Coruña

**Presidente de FEUGA**

[3]

Participamos en proxectos nacionais e europeos, orientamos e tramitamos subvencións e investigamos co obxectivo de dar resposta e aportar solucións innovadoras e eficaces á cidadanía e ó tecido empresarial.

Por outra banda, as compañías con sede en Galicia seguen confiando nos programas de bolsas de FEUGA que, ano a ano, superan cifras e rompen todos os horizontes. En 2021, 3.495 bolseiros puxeron en práctica as súas titulacións, a través da nosa entidade, en máis de 1.450 empresas.

Para finalizar, tan só quero reiterar o meu agradecemento a todo o persoal que forma parte da Fundación Empresa-Universidade Galega e a todos os que confiades na nosa experiencia e no noso bo facer para proporcionar o mellor talento científico e a transferencia tecnolóxica. Sen todos vós, non poderíamos acadar resultados positivos nin cumprir co noso principal obxectivo: ser de utilidade para a universidade, para a empresa e, sobre todo, para a sociedade galega.

“No medio da dificultade reside a oportunidade”. Esta frase de Albert Einstein resume o espírito co que a sociedade e as empresas afrontamos o novo escenario que se abriu tras a pandemia. Despois dun 2020 que nos fixo cambiar o ritmo para poder afrontar as novas necesidades que se abrían no mundo económico e social, o 2021 presentábase cargado de incerteza, de retos e de desafíos. Era necesario que as empresas continuásemos con ese proceso de cambio iniciado para dar resposta ás demandas da sociedade. Logramos mantermos e tocaba fortalecer a economía social e empresarial do país.

A encomenda non era fácil. E esa dificultade foi a que tamén nos permitiu ver a gran oportunidade. A de saber aproveitar o talento, a formación e as capacidades dos nosos graduados e graduadas nas universidades galegas. Persoas preparadas para asumir os novos retos, áxiles para sumarse á celeridade que esixía o momento, versátiles para adaptarse ás novas fórmulas de traballo, cargadas de ilusión e de ideas, dispostas a embarcarse nun remuíño de revolución tecnolóxica, a dixitalización e a innovación que marcaba o camiño.

Nese camiño FEUGA xogou, unha vez máis, un papel destacado. O de ponte entre a empresa e a universidade. O de canalizador de necesidades e oportunidades. Ese vínculo entre o mundo académico e o empresarial que tanto se buscan pero que non sempre se atopan. A Fundación xogou de novo o papel de axente fundamental na transferencia do coñecemento e en facilitar ás organizacións empresariais os perfís adecuados. Unha mostra do éxito reflíctese no importante volume de contratación daquelas persoas que, a través de FEUGA, tiveron o seu primeiro contacto laboral.

Así mesmo, demostrou a súa capacidade de anticipación, algo que se materializou na diversificación da súa actividade e a súa aposta por reforzar áreas que resultarían tan decisivas como a de investigación, desenvolvemento, dixitalización e formación científico-técnica permitindo, así, achegar valor engadido ao desenvolvemento da sociedade e da economía galega.



**Miguel Rodríguez del Río**

Director de Recursos Humanos de  
Votorantim Cimentos España

Vicepresidente de FEUGA

[4]

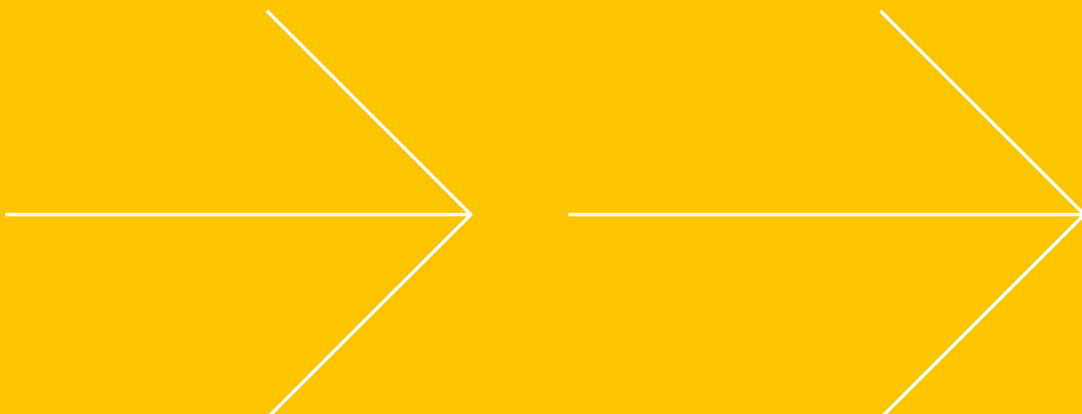
Coñecer a demanda e saber onde está a oferta é un dos activos da organización que, a través, da oficina de proxectos facilitou a posta en marcha de accións no campo da I+D+i. FEUGA coñece o tecido empresarial, está en permanente contacto cos grupos de investigación, e iso permitiu facilitar a coordinación entre ambos para dar solucións ós problemas reais e facilitar a transferencia desde o ámbito da investigación ó mundo empresarial. Algo que resultou e está a resultar decisivo para adaptarnos ós novos tempos que nos obrigaron a acelerar a marcha e variar o rumbo.

Por iso, non quero desaproveitar a oportunidade de felicitar a FEUGA polos logros obtidos ó longo do ano, e transmitir a tranquilidade e a confianza que supón para o tecido empresarial contar coa Fundación como compañeira de viaxe. Os seus éxitos son, a fin de contas, os da economía e a sociedade galega.

# ● Índice

<b>Apoyo a la comunidad científica gallega</b>	<b>6</b>
[ Apoyo a la comunidad científica gallega]	7
<b>Órganos de gobierno</b>	<b>8</b>
→ Integrantes	9
→ Función del Patronato	11
<b>2021 en cifras</b>	<b>12</b>
[ 2021 en cifras]	13
<b>Transferencia tecnológica como base de crecimiento</b>	<b>15</b>
[ Transferencia tecnológica como base de crecimiento]	16
→ Promoción tecnológica y financiación	16
<b>Convenio entre la Consellería de Cultura, Educación e Universidade y FEUGA</b>	<b>17</b>
[ Convenio entre la Consellería de Cultura, Educación e Universidade y FEUGA]	18
<b>Oficina de Proyectos</b>	<b>19</b>
[ Oficina de Proyectos]	20
→ Departamento de financiación. Proyectos nacionales	20
[ Promoción de proyectos de I+D+i]	20
[ Gestión de proyectos]	20
[ FEUGA entidad miembro de la Red PI+D+i]	21
[ Proyectos de innovación empresarial y sectorial]	23
[ Divulgación y comunicación]	26
→ Departamento de financiación. Proyectos europeos	29
<b>Innovación</b>	<b>35</b>
[ iHub]	36
[ Proyectos iHub]	36
<b>Formación</b>	<b>45</b>
→ Programa formativo en gestión estratégica y operativa de centros y unidades de investigación de excelencia	48
[ GESCI] (Gestión Estratégica de Centros y Unidades de Investigación)	48
[ GOSCI] (Gestión Operativa de Centros y Unidades de Investigación)	48
→ Red de Centros de Investigación del SUG	50
→ Formación <b>on line</b> : On line NeoDiadhema de capacitación en diátesis hemorrágica	55
<b>Becas</b>	<b>56</b>
[ Becas]	57
[ Programa de becas de formación (PBF)]	57
[ Programa de becas de estudiantes (PBE)]	58
[ Programa de becas de Formación Profesional (PBFP)]	59
[ Programa de becas de Formación Profesional Dual (PBFPd)]	60
<b>Servicios</b>	<b>61</b>
[ Servicios]	62
[ Entidades y actividad empresarial del CEDE]	62

[Apoyo a la  
comunidad científica  
gallega]



# [Apoyo a la comunidad científica gallega]

La Fundación Empresa-Universidad Gallega (FEUGA), reconocida desde el año 1984 como organización de interés gallego, universitario y empresarial, reafirma a diario su compromiso con el progreso de Galicia, contando para

ello con la suma de esfuerzos y el aval de sus patronos. Tal compromiso se escenifica en su interés por trasladar a empresas e instituciones, tanto privadas como públicas, todo el apoyo que pueda precisar desde la comunidad científica.

FEUGA está liderada por las universidades de Santiago de Compostela, A Coruña y Vigo, junto con las principales organizaciones y empresas públicas y privadas de Galicia. Su meta es promocionar la investigación y la formación científico-técnica para aportar valor añadido al desarrollo de la sociedad y la economía gallega en general.

[7]

La actividad de FEUGA en 2021 se centró en siete ejes prioritarios:

- La gestión y administración de convenios, contratos, asistencias técnicas y cursos realizados en las tres universidades gallegas.
- La programación de becas de prácticas, tanto para titulados como para estudiantes universitarios de los últimos cursos, y titulados en Formación Profesional.
- Los planes de formación que promueven la mejora de la cualificación y la capacitación de profesionales de empresas.
- Los proyectos de innovación, en los que la organización continuó la labor emprendida a lo largo de ejercicios precedentes en los sectores vitivinícola, innovación y agroalimentario, entre otros.
- La promoción, un área en la que FEUGA busca ahondar en el conocimiento de oferta y demanda tecnológica, con el objeto de transferir conocimiento y cumplir eficientemente los objetivos fundacionales de la entidad.

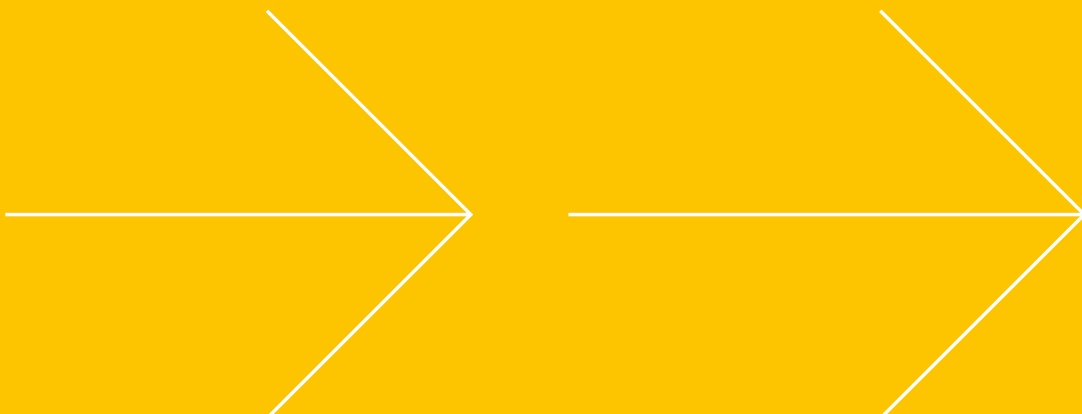
- La oficina de proyectos que desarrolla su actividad dentro del área de financiación, actividad de asistencia y colaboración dirigida a potenciar la participación en proyectos nacionales y europeos fomentando de esta forma la colaboración e internacionalización de grupos de investigación y empresas.
- El *hub* de innovación, cuyo objetivo es ofrecer a empresas y universidades servicios de evaluaciones de viabilidad de tecnologías y elaboración de planes de explotación con sus estrategias de protección.

La Fundación cumple estos fines a través de las actividades y servicios que se indican a continuación:

- Promoción, transferencia tecnológica y búsqueda de financiación
- Gestión de contratos I+D+i
- Recursos humanos: formación y becas
- Otros servicios::

[ Vivero de empresas CEDE (Centro de Experimentación y Desarrollo Empresarial).

# [Órganos de gobierno]





# [Órganos de gobierno]

## ● Integrantes

Para su gobierno, la Fundación cuenta con el Patronato y la Junta Rectora, que se apoyan en la figura del director general para la gestión de sus cometidos.

El cargo de presidente de FEUGA es siempre competencia de un rector, actualmente el de la Universidad de A Coruña, Julio E. Abalde Alonso. Le asiste el vicepresidente, en este momento Miguel Francisco Rodríguez del Río, representante de Votorantim Cementos España, S.A., elegido entre las empresas y entidades públicas y

privadas asociadas. Completan el organigrama la secretaria, Sonia Zaragoza Fernández, de la Universidad de A Coruña y el director general de la Fundación, Francisco Javier Pereiro Pérez.

Integran el Patronato cinco representantes de cada una de las universidades gallegas, los tres rectores y cuatro miembros de su libre designación, así como un representante de cada organización socia de la Fundación. Los componentes pueden ser socios fundadores, de número, adheridos, colaboradores y de honor.



## Fundadores

Son todos los miembros firmantes de la Carta Fundacional y presentes desde el momento de constitución de la organización. Se trata de:

- [ ALUMINA ESPAÑOLA, S.A.
- [ CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE GALICIA
- [ C-Z VACCINES, S.A.U.
- [ ENDESA, S.A.
- [ FINANCIERA MADERERA, S.A.
- [ FUNDACIÓN GALICIA OBRA SOCIAL
- [ LA VOZ DE GALICIA, S.A.
- [ NATURGY ENERGY GROUP, S.A.
- [ NAVANTIA, S.A., S.M.E.
- [ PHARMA MAR, S.A.
- [ TELEVES, S.A.
- [ UNION DE EMPRESAS MADERERAS
- [ UNIVERSIDAD DE A CORUÑA
- [ UNIVERSIDAD DE SANTIAGO
- [ UNIVERSIDAD DE VIGO
- [ VOTORANTIM CEMENTOS ESPAÑA, S.A.
- [ XESGALICIA, S.A.

## De número

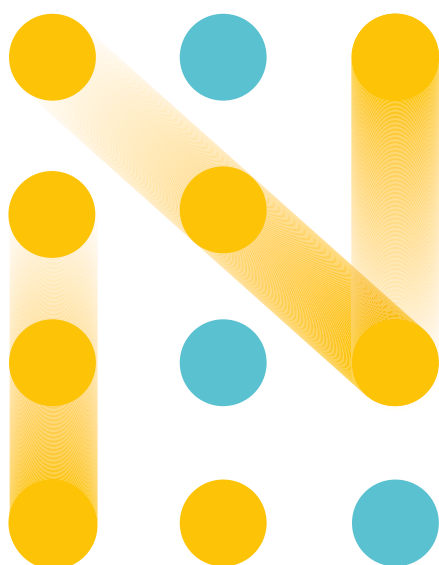
Son las empresas y entidades asociadas con posterioridad a la constitución de FEUGA, que se adhieren a sus fines con los mismos derechos y deberes que los fundadores.

- [ BANCO SABADELL, S.A.
- [ CAIXABANK, S.A.
- [ CONSERVAS RIANXEIRA, S.A.
- [ CSIC
- [ ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.
- [ FRINSA DEL NOROESTE, S.A.
- [ FUNDACIÓN CLUB FINANCIERO DE SANTIAGO
- [ LONZA BIOLOGICS PORRIÑO, S.L.
- [ NUEVA PESCANOVA, S.L.
- [ PEUGEOT CITROËN AUTOMOVILES ESPAÑA, S.A.
- [ UNVI CARROCEROS, S.L.

## Adheridos

Son aquellos que comparten los fines fundacionales participando con los socios de los mismos derechos, excepto el de ser elegibles para formar parte de la Junta Rectora.

- [ ACTIVITY AND PROGRESS, S.L.
- [ AKZO NOBEL COATINGS, S.L.
- [ APPLUS NORCONTROL, S.L.U.
- [ ASOCIACIÓN GALLEGA DE LA EMPRESA FAMILIAR
- [ ASOCIACIÓN PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCIÓN
- [ ASPY PREVENCIÓN, S.L.U.
- [ CAMARA OF. DE COMERCIO, INDUSTRIA, SERVICIOS Y NAVEGACIÓN DE A CORUÑA
- [ COMERCIALIZADORA DE PLANTAS DE GALICIA, S.L.
- [ FUNDACIÓN CLUSTER DE EMPRESAS DE AUTOMOCIÓN DE GALICIA
- [ GENESAL ENERGY IB, S.A.
- [ PESCADOS MARCELINO, S.L.
- [ SISTEMAS AUDIOVISUALES ITELSIS, S.L.
- [ STAR ELECTRÓNICA, S.L.L.
- [ ZELNOVA ZELTIA, S.A.



## ● Función del Patronato

Las funciones desempeñadas por el Patronato son de orientación, alto gobierno y representación de la Fundación. Cuenta con la Junta Rectora, órgano que desempeña por delegación las funciones de gobierno,

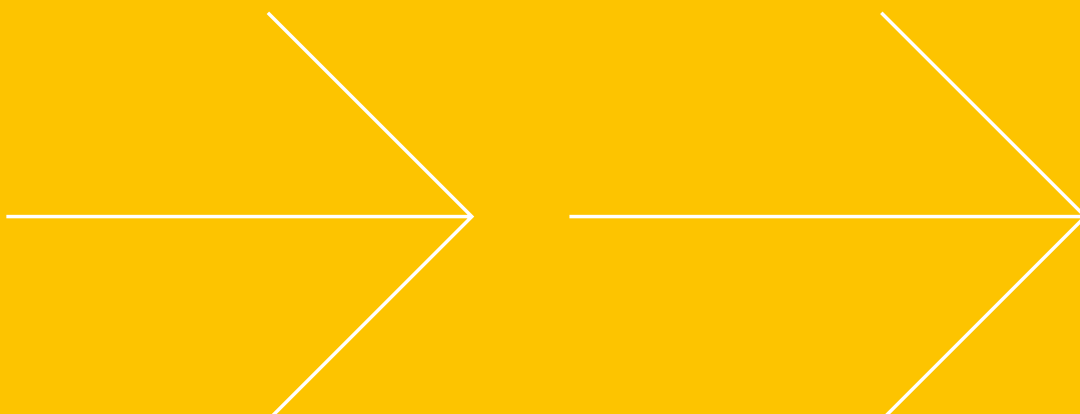
representación y administración de FEUGA. El director general se ocupa de llevar a buen fin los acuerdos del Patronato y de la Junta Rectora, la orientación de los servicios y la gestión económica de la institución.

En el año 2021 se celebraron seis reuniones, cuatro de la Junta Rectora (22 de abril, 23 de junio, 21 de octubre y 16 de diciembre) y dos del Patronato (23 de junio y 16 de diciembre). Sus acuerdos más importantes se resumen en:

- Presentación de las cuentas anuales, aprobación de memoria, balance y cuenta de resultados 2020.
- Formulación de la propuesta y aprobación del presupuesto para 2022.



[2021 en cifras]



# [2021 en cifras]

La rápida adaptación y la apuesta por la diversificación de FEUGA se reflejan en los resultados del 2021. En un contexto de incertidumbre y cambios sociales y económicos, el volumen de negocio superó los 16 millones de euros, seis

millones más que el ejercicio anterior.

Un incremento que supone uno de los mejores resultados de la última década y que demuestra la solidez y la capacidad de la organización para adaptarse a las nuevas circunstancias.

El crecimiento experimentado por FEUGA se ve reflejado en el incremento registrado en las distintas áreas. Un año más, la de becas continúa mejorando sus resultados, demostrando así que se trata de una línea de actuación consolidada que sigue contrayendo cada vez un mayor interés por parte de las empresas. Durante el 2021 representó el 94,22 % del volumen total de actividad, superando los 15 millones de euros. Un total de 3.495 becarios tuvieron contacto laboral en 1.459 empresas.

Gracias al programa de becas de formación (PBF), 1.185 titulados completaron su formación práctica en 640 empresas y el resultado de esa gestión supuso que el 65 % de los becados encontraran empleo. La Fundación proporcionó 524 estancias en 297 empresas a alumnos de los últimos cursos de las universidades gallegas dentro del programa de becas de estudiantes (PBE). Las ayudas a titulados en FP (PBFP), por su parte, se saldaron con la par-

ticipación de 884 becarios que trabajaron en 526 empresas, alcanzándose un índice de contratación del 59 %. Y las becas destinadas a FP Dual (PBFD) alcanzaron a 902 becarios que tomaron contacto con la actividad laboral en 356 empresas.

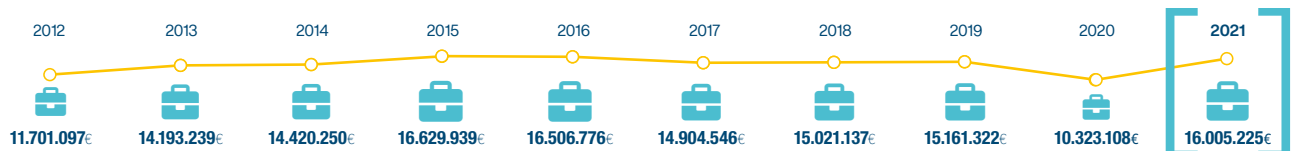
Los proyectos de investigación y desarrollo con las tres universidades gallegas es otra de las líneas prioritarias de FEUGA. En 2021 se pusieron en marcha 62 convenios por un importe superior a los 870.000 euros.

En el área de formación participaron 501 alumnos que se beneficiaron de las actividades programadas en este capítulo.

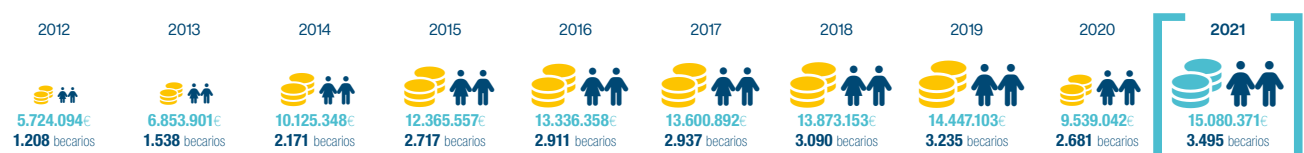
FEUGA ha concluido este ejercicio atendiendo a la promoción de la oferta y la detección de la demanda, prestando especial atención a la transferencia de tecnología a empresas y sociedades en un marco económico y laboral de especial incertidumbre.

[13]

## CONTRATACIÓN



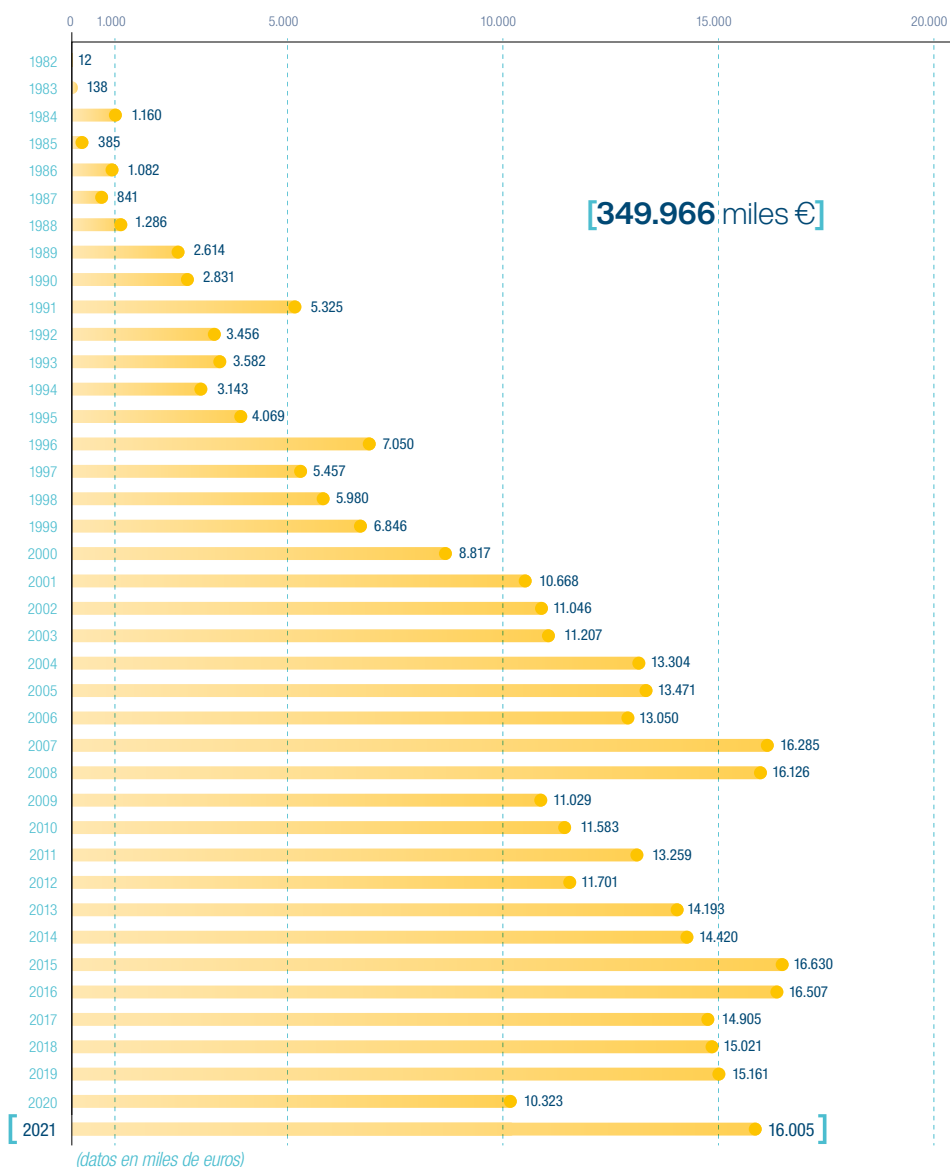
## BECAS



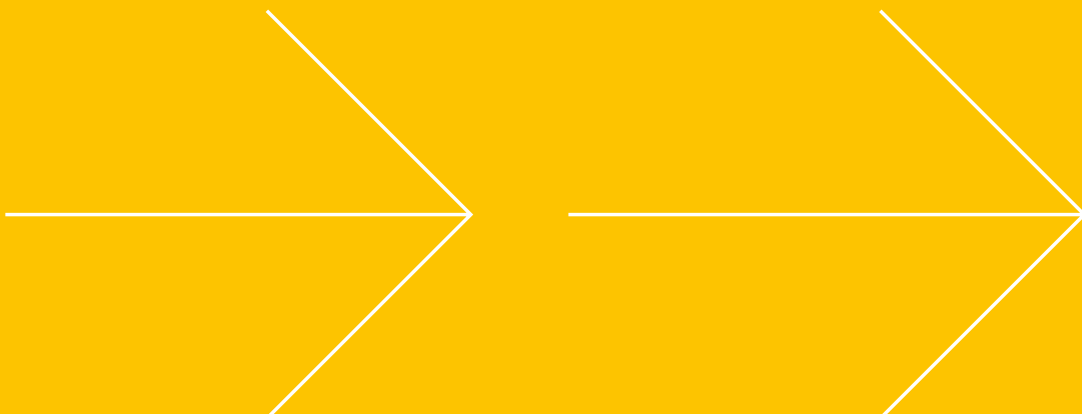
## Detalle 2021 (datos en euros/unidades de contratos)

	€	NÚMERO
<b>Contratos I+D+i</b>	<b>876.905,83</b>	62
Investigación aplicada	44.900,00	2
Asistencia técnica	793.370,83	58
Determinación analítica	27.735,00	1
Gestión propia	10.900,00	1
<b>Becas</b>	<b>15.080.371,73</b>	
<b>Formación propia</b>	<b>47.947,50</b>	
<b>Total</b>	<b>16.005.225,06</b>	

## Volumen de contratación 1982-2021



[Transferencia  
tecnológica como  
base de crecimiento]





# [Transferencia tecnológica como base de crecimiento]

Innovación, promoción y transferencia tecnológica son los pilares fundamentales sobre los que se sostiene la actividad de FEUGA.

Claves estratégicas para aportar a la nueva realidad económica los ingredientes necesarios para su crecimiento y desarrollo.

## ● Promoción tecnológica y financiación

**F**EUGA gestionó en el ejercicio de 2020-2021 más de 0,8 millones en contratos con las tres universidades gallegas. La cifra pone de manifiesto la solidez demostrada por la Fundación por la colaboración con el empresario para detectar y trabajar en común, a través de investigadores y organizaciones expertas, con el principal objetivo de responder y aportar soluciones a sus demandas tecnológicas.

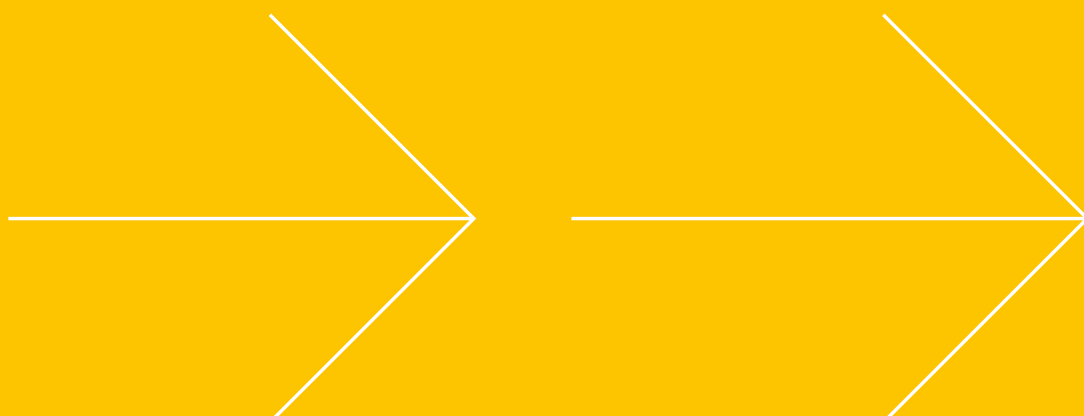
Fruto de esta colaboración, FEUGA realizó un total de 278 visitas a empresas y a 869 investigadores del sistema universitario gallego. El intenso trabajo llevado a cabo durante 2021 permitió prestar asesoramiento bidireccional sobre proyectos de I+D+I, a través de la orientación y trámites de subvenciones, y gestionando y apoyando la oferta de las tres universidades.

[ 16 ]





# [Convenio entre la Consellería de Cultura, Educación e Universidade y FEUGA]



# [Convenio entre la Consellería de Cultura, Educación e Universidade y FEUGA]

**El convenio comprende la identificación de oportunidades de financiación para las universidades gallegas y la captación de fondos comunitarios, el fomento de líneas de actividad**

**asociadas a la Red de Centros de Investigación del SUG y el seguimiento y continuidad del proyecto Galicia 2030. Este convenio dispone de una financiación de 2,1 millones de euros.**

**F**EUGA renovó en el año 2021 un convenio con la Consellería de Cultura, Educación e Universidade, cuyo principio fundamental es la colaboración y el apoyo a las acciones estratégicas de investigación de las tres universidades del SUG, dando así continuidad a diversos convenios que desde el 2016 se han firmado con la Consellería, y que han obtenido excelentes resultados, tanto en términos de rentabilidad económica como de posicionamiento estratégico internacional de los grupos de investigación del SUG.

Este nuevo convenio, de tres años de duración, permitirá prestar apoyo a las tres universidades gallegas en la identificación de oportunidades de financiación, fomentar la mejora y reforzar la gestión de sus centros de investigación de excelencia, enmarcados en la Red CIGUS, y dar seguimiento y continuidad al proyecto Galicia 2030, cuya finalidad es ofrecer al mercado laboral los titulados universitarios que necesita.

En concreto, son objetivos específicos de la Red de Centros de Investigación del SUG incrementar el liderazgo internacional de la investigación de los centros CIGUS, impulsar la colaboración con nuevos agentes académicos e industriales y potenciar la formación, atracción e incorporación de talento investigador.

Entre las actividades desarrolladas durante 2021 en el marco de la Red, destacan la visita a diversos centros de referencia del sistema de investigación catalán por parte de integrantes de la dirección y gestión de los centros CIGUS, de la SXU, de las universidades gallegas y de FEUGA, el desarrollo de una propuesta MSCA COFUND conjunta, la publicación de una guía sobre “La incorporación de la perspectiva de género en la gestión de centros

y el diseño de proyectos de investigación” o el rediseño y optimización del proceso de evaluación de los centros CIGUS.

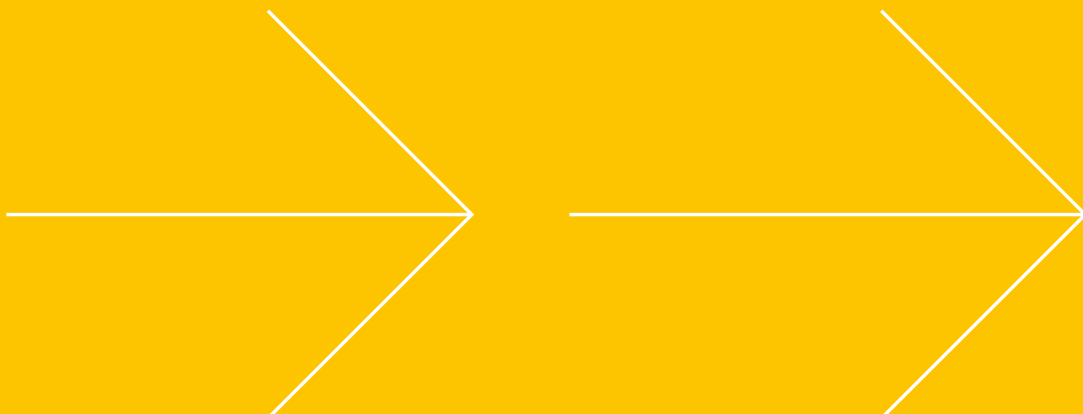
La experiencia y el liderazgo desarrollado por FEUGA en la captación de proyectos europeos también ha sido determinante para mantener este convenio, cuyo objetivo no es otro que aumentar la participación exitosa en estos proyectos por parte de los grupos de investigación del SUG (Sistema Universitario Gallego) y disponer de la capacidad de liderarlos desde Galicia.

Así, se han captado en 2021 más de 2 millones de euros para las tres universidades gallegas a través de proyectos de innovación europeos, y se han detectado más de 140 oportunidades de financiación europea para los grupos del SUG. Por último, FEUGA ha asistido a más de 130 eventos de promoción para impulsar la investigación gallega en Europa.

[18]



# [Oficina de Proyectos]



# [Oficina de Proyectos]

## ● Departamento de financiación. Proyectos nacionales

**Durante el año 2020-2021 la Oficina de Proyectos Nacionales ha continuado con su labor de apoyo a empresas y otras entidades en la búsqueda de soluciones a sus necesidades tecnológicas por medio de grupos de investigación**

**del SUG, identificación de vías de financiación, preparación y tramitación de propuestas, gestión de proyectos de I+D+i y servicios de comunicación y divulgación de resultados.**

### [Promoción de proyectos de I+D+i]

Nuestro permanente contacto con el tejido empresarial y los grupos de investigación del SUG nos permite ser catalizadores de las necesidades de la empresa y facilitar cauces de diálogo y colaboración entre ambas partes para dar soluciones a problemas reales y favorecer la transferencia desde el ámbito investigador al mundo empresarial. El objetivo es anticiparnos a los retos tecnológicos y desafíos del futuro, mejorar la posición competitiva de las empresas y crear valor para la sociedad en general. Así, actuamos como centro de información y coordinación para empresas y universidades que deseen establecer acuerdos para la puesta en marcha de acciones en el campo de la I+D+i. Esta labor de promoción se ha materializado en la identificación de necesidades tecnológicas en las empresas gallegas. Una vez determinadas, el Departamento de Proyectos Nacionales ha puesto en contacto dichas empresas con grupos de investigación del SUG, como colaboradores del proyecto, logrando así crear espacios de interrelación y colaboración entre los distintos agentes involucrados, empresas e investigadores.

### [Gestión de proyectos]

Desde el Departamento de Proyectos Nacionales se ha continuado con el asesoramiento a empresas y otras entidades a la hora de desarrollar sus proyectos de I+D+i desde la elaboración de una propuesta de éxito, (búsqueda de vías de financiación, identificación de socios y tramitación) hasta el seguimiento y justificación técnica y administrativa del proyecto.

La gestión de diversos consorcios empresariales y empresas a título individual, que desarrollan varios proyectos de I+D+i y que están siendo financiados por convocatorias públicas de subvenciones al fomento del desarrollo de proyectos de I+D+i ha ocupado una buena parte de la actividad del departamento.

La gestión de varios proyectos de I+D+i empresariales financiados por varias de las más importantes convocatorias públicas publicadas por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial E.P.E. (CDTI), la Agencia Gallega de Innovación (GAIN), el Instituto Gallego de Promoción Económicas (IGAPE), la Fundación Biodiversidad entre otros, han seguido su curso durante el año 2021. Dentro de los proyectos gestionados en el Departamento de Proyectos Nacionales se pueden citar los siguientes:

[ 20 ]

## ● Proyectos financiados por Conecta Peme 2018

El Departamento de Proyectos Nacionales ha continuado su labor ocupándose del desarrollo de cuatro proyectos aprobados en la convocatoria Conecta Peme 2018. Promovida por la Agencia Gallega de Innovación (GAIN) para financiar el desarrollo de proyectos de I+D+i, dichos

proyectos están liderados por varios consorcios empresariales. Se trata de ALFILLER, GEO4RADÓN, TOPACIO y NEUROFOOD, con un presupuesto total subvencionable de 2.994.587,79 €. El año 2020 es el último período de desarrollo.

## ● Proyectos financiados por el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial)

El CDTI es una entidad española que financia el desarrollo de proyectos de I+D+i promovidos por empresas destinados a la creación y mejora significativa de procesos productivos, productos o servicios. Desde el Departamento

de Proyectos Nacionales se ha continuado durante el año 2021 con la gestión de proyectos en ejecución, así como con la promoción de nuevos proyectos empresariales que buscaron financiación para su desarrollo a través del CDTI.

EN EJECUCIÓN / PROMOCIÓN	TIPO DE PROYECTO	N.º DE PROYECTOS	TOTAL PRESUPUESTO FINANCIADO
En ejecución	PID	4	1.791.749,00€
Promoción	PID	3	1.500.000,00 €
Promoción	Eurostars – Eureka	1	487.227,14 €
Evaluación	CDTI FEMP	1	445.396,00 €

## [FEUGA entidad miembro de la Red PI+D+i]



La Red PI+D+i, coordinada por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial E.P.E. (CDTI), tiene como objetivo fundamental la promoción y el impulso de la innovación y el desarrollo tecnológico de las empresas españolas. El Departamento de Proyectos Nacionales ha continuado ejerciendo durante el año 2021 las funciones de agente PI+D+i con una misión consistente en prestar información y asesoramiento a las empresas y a los emprendedores sobre las líneas de apoyo más convenientes, en función de las características de sus proyectos tecnológico-empresariales, cubriendo todos los ámbitos administrativos, desde los programas locales a los internacionales, y todos los ámbitos de la innovación

[21]

## ● Otros proyectos

El Departamento de Proyectos Nacionales también ha actuado como oficina de proyectos apoyando a empresas

que han presentado propuestas a convocatorias de ayudas como:

### [GAIN Innovapeme]

Esta convocatoria ofrece ayudas para el financiamiento de actividades integradas en planes de innovación que permitan a las compañías sistematizar los procesos de innovación en la empresa. En la convocatoria 2021 se ha colaborado con varias firmas en la presentación de proyectos (Algamar, Néboda), siendo los dos últimos concedidos y en los que FEUGA ha participado tanto en gestión como promoción.

desarrollo de sus planes empresariales aprobados por GAIN a través de sendos convenios de colaboración para desarrollar planes de empresas que no obtuvieron financiación en la convocatoria NEOTEC 2021 de CDTI. La ayuda de GAIN aprobada para una de las entidades es de 250.000 € y, para otra, de 241.518 €.

### [Conecta COVID]

En esta convocatoria, el Departamento de Proyectos Nacionales ha participado en la presentación de una propuesta financiación para el desarrollo de un proyecto realizada por un consorcio de cuatro empresas. Al proyecto le ha sido aprobada la financiación siendo el total del presupuesto de 314.486,93 €.

### [Fundación Biodiversidad]

Esta convocatoria ofrece ayudas para el desarrollo de proyectos de innovación. Se han presentado dos proyectos por un presupuesto total de 1.582.151,17 €.

### [GAIN Repesca NEOTEC]

FEUGA también ha colaborado, con dos empresas de nueva creación, en la gestión de financiación para el

### [IGAPE]

Para las ayudas ofrecidas por este organismo, el Departamento de Proyectos Nacionales ha participado en la preparación de las siguientes propuestas:

[ Talleres y ayudas a la digitalización de la industria 4.0, cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional en el marco del programa operativo FEDER Galicia 2014-2020.



A demás, ante nuevas propuestas de proyectos de I+D+i planteadas sobre todo por empresas, desde la Oficina de Proyectos Nacionales se ha informado de las diferentes alternativas de financiación para el desarrollo de proyectos de I+D+i existentes en cada momento, tratando de informar a las empresas sobre las opciones de financiación directas o semidirectas (deducciones fiscales por actividades de I+D+I), que mejor se ajustan al proyecto y a los esfuerzos/compromisos que la empresa asume ante el organismo financiador.

### Deducciones fiscales por I+D+i

Las deducciones fiscales por actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica es una reducción en la cuota tributaria recogida en el artículo 35 del texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades (LIS). Esta deducción se justifica a fin de incentivar a las empresas para que aumenten sus inversiones en este tipo de actividades.

Para proceder a su aplicación, el proyecto debe cumplir determinados requisitos en cuanto a la naturaleza de sus actividades y gastos, ambos conceptos definidos en la LIS. En el mismo se especifican las definiciones de investigación, desarrollo tecnológico e innovación tecnológica, y los gastos que constituyen la base de la deducción.

Igualmente se ha trabajado con varias empresas para obtener el Informe Motivado Vinculante emitido por el Ministerio de Ciencia e Innovación, relativo al cumplimiento de los requisitos científicos y tecnológicos exigidos para la aplicación de deducciones fiscales por actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica regulada en la LIS.



## [Proyectos de innovación empresarial y sectorial]

Además, en este ejercicio 2021 desde la Oficina de Proyectos Nacionales se fomentó la participación de la Fundación como entidad activa en el desarrollo de proyectos orientados a realizar innovaciones para la resolución de problemas o el aprovechamiento de oportunidades. Agrupan tanto a usuarios finales del sector agrícola, agroalimentario y forestal interesados en la innovación pretendida y a usuarios de otros subsectores económicos relacionados con los anteriores, como a agentes del conocimiento aplicado necesario para desarrollarla y llevarla a la práctica,

junto a agentes de otros perfiles que en cada caso puedan colaborar en el desarrollo de la innovación. Mediante los grupos operativos de la Asociación Europea de Innovación (AEI), en los que convergen usuarios finales con agentes del conocimiento, se pretende crear valor añadido a través de una relación más estrecha entre la investigación y la actividad agrícola, agroalimentaria y forestal, fomentando un mayor uso del conocimiento disponible, así como promoviendo una aplicación práctica más rápida y amplia de soluciones innovadoras. .

### ● Convocatoria de proyectos piloto

Esta convocatoria de ayudas publicada por la Agencia Gallega de Calidad Alimentaria (Consellería de Medio Rural de la Xunta de Galicia) busca dar apoyo a proyectos piloto para el desarrollo de nuevos productos, prácticas, procesos y tecnologías en los sectores agroalimentario, agrícola y forestal. Como prosecución de la actividad en convocatorias de años anteriores, el Departamento de Proyectos Nacionales continúa colaborando en el desarrollo del proyecto Market&Stock Plant junto con la empresa promotora del mismo y los demás agentes cooperantes.

Asimismo, en la convocatoria de 2021 el Departamento ha promovido la presentación de varias candidaturas con diferentes empresas y agentes colaboradores a la convocatoria publicada en el mes de febrero. En resumen:

N.º DE PROYECTOS	TOTAL PRESUPUESTO
10	1.645.046,96 €

De las 10 propuestas presentadas han sido financiadas para su ejecución un total de 4 (ALGATERRA, BIOPROINSECT, GREENCASTANEA, Viñ@SoStible):

[ 23 ]



#### [ALGATERRA]

Nuevos insumos agrícolas para la mejora de cultivos en ecológico elaborados con algas marinas de Galicia.

Agrupación: Porto-Muiños S.L.; FEUGA, Universidade de Santiago de Compostela, Misión Biolóxica de Galicia-CSIC, Adegas Terras de Asorei S.L., Riveiro Ecológicos, Horta da Lousa S.C.

Presupuesto total: 182.964,40 €



#### [BIOPROINSECT]

Bioprocesado de insectos para la obtención de productos de valor añadido.

Agrupación: GALINSECT, S.L., FEUGA, Universidade de Vigo.

Presupuesto total: 181.468,56 €



#### [GREENCASTANEA]

Producción de castaño micorrizado mediante cultivo in vitro y selección intravarietal de variedades IGP.

Agrupación: Hifas Foresta, Universidad de Vigo, Indicación Xeográfica Protexida (IXP) Castaña de Galicia, Soutos Sativa y FEUGA.

Presupuesto total: 187.774,91 €



### **[VIÑ@SOSTIBLE]**

Valorización de residuos vitivinícolas en la elaboración de vinos sostenibles.

Agrupación: Viña Costeira S. Coop. Galega, AGACAL-EVEGA, Universidad de Santiago de Compostela, Cooperativa Vitivinícola Arousana S.G.G.

Presupuesto total: 187.499,13 €

Estos proyectos están financiados por la convocatoria de ayudas para el apoyo de proyectos piloto, desarrollo de nuevos productos, prácticas, procesos y tecnologías en el ámbito agroforestal, cofinanciadas con el Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER), en el marco del Programa de desarrollo rural (PDR) de Galicia 2014-2020. La Consellería do Medio Rural es el órgano de la Adminis-

tración gallega al que le corresponde proponer y ejecutar las directrices generales en el ámbito rural y engloba las competencias en materia de agricultura, ganadería, desarrollo rural y ordenación comarcal, estructuras rurales, industrias agroalimentarias y forestales, montes y prevención y defensa de los incendios forestales.

## **● Grupos operativos supraautonómicos**

Los Grupos Operativos son proyectos de innovación cofinanciados en un 80 % por el Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER) de la Unión Europea y en un 20 % por el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación,

en el marco del Programa Nacional de Desarrollo Rural 2014-2020. La Dirección General de Desarrollo Rural, Innovación y Formación Agroalimentaria (DGDRIFA) es la autoridad encargada de la aplicación de dichas ayudas.



### **[GO VARROAFORM]**

Desarrollo de una formulación eficaz para el control y prevención de la varroatosis en abeja doméstica (*Apis mellífera*).

Agrupación: FEUGA, Universidade de Santiago de Compostela, Universidad de Las Palmas de Gran Canaria, Benigno Basteiro Rodríguez (apicultor), Urbano González Escapa (apicultor), Agustín Arias Martínez (apicultor).

Presupuesto: 379.920,30 €

VARROAFORM es un grupo operativo supraautonómico (abarca las regiones de Galicia, Castilla y León, Castilla-La Mancha y Canarias) cuya finalidad es el desarrollo, implementación y evaluación de una formulación de liberación controlada como alternativa a los tratamientos conven-

cionales en apicultura para el control y prevención de la varroatosis (parasitosis externa provocada por el ácaro Varroa destructor) en abeja doméstica (*Apis mellífera*) a partir de productos de origen natural incorporados en sistemas/soportes biodegradables.



### **[GO VITICAST]**

Soluciones innovadoras para predicción de enfermedades fúngicas en vid.

Agrupación: Monet Tecnología e Innovación S.L., Viña Costeira S.C.G., Bodegas Hacienda Monasterio S.L., FEUGA, Diputación de Pontevedra - Estación Fitopatológica de Areeiro, Universidade de Vigo, Bodega Matarromera S.L.

Subcontratado: Universidade de Santiago de Compostela

Presupuesto: 599.957,11 €

Es un grupo operativo supraautonómico cuya finalidad es aportar soluciones innovadoras en la predicción de enfermedades fúngicas en el viñedo. Tiene como objetivo la optimización de la producción y el desarrollo sostenible del cultivo de la vid en las provincias bioclimáticas más importantes del noroeste peninsular (parcelas objeto de estudio ubicadas en las DDOO Rías Baixas, Ribeiro, Valdeorras y Ribera del Duero) a través de la innovación en

el manejo de enfermedades fúngicas de mayor incidencia (mildiu, oidio y botritis).

Se desarrolla en el proyecto una herramienta de aviso de posibles infecciones en la que se combinarán: datos meteorológicos medidos a pie de parcela, predicción de los estados fenológicos de la vid y concentración de esporas e inóculo necesario para que se produzca la infección.





### [GO AVIENERGY]

**Economía circular en el sector avícola mediante el aprovechamiento energético de las deyecciones.**

**Agrupación:** Fundación Empresa-Universidad Gallega, Fundación Centro Tecnológico de Eficiencia e Sostenibilidade Enerxética (ENERGYLAB), DEMAUX Manufacture, S.L., José Antonio García Blanco, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), Universidade de Vigo, Avícola El Charcón, S.L., Alimentos del Mediterráneo S.Coop. (ALIMER).

**Presupuesto:** 565.872,84 €

¿Qué es AVIENERGY? AVIENERGY es un Grupo Operativo supra-autonómico que promueve un uso más eficiente de los recursos en el sector avícola aplicando una estrategia basada en los fundamentos de la bioeconomía circular, posibilitando un aprovechamiento más eficiente de los residuos generados en la actividad avícola para mejorar la competitividad y el impacto medioambiental del sector. AVIENERGY se centra en la valorización de las deyecciones generadas en las explotaciones avícolas

para su aprovechamiento como input para la obtención de una fuente de energía renovable y de materiales fertilizantes para el aprovechamiento de nutrientes en suelo. La pollinaza, la gallinaza y la pavinaza representan unos de los residuos más abundantes y problemáticos del sector y esta solución es una herramienta eficiente y medioambientalmente sostenible para la reducción de gases de efecto invernadero y mejorar la competitividad del propio sector.



### [GO MICOALGA-FEED]

**Reducción de antibióticos en ganadería a través de una alimentación natural basada en el uso de hongos y algas.**

**Agrupación:** Fundación Empresa Universidad Gallega, Hifas Veterinary S.L., Neoalgae Micro Seaweeds Products S.L., UVE S.A.

**Presupuesto:** 505.519,66 €

MICOALGA-FEED es un Grupo Operativo supraautonómico cuyo objetivo es la reducción o eliminación de antibióticos en ganadería a través de una alimentación natural basada en el uso de hongos y microalgas.

Nace cimentado en la iniciativa One Health de la OMS,

que implica la colaboración de múltiples disciplinas a nivel local, nacional e internacional, para lograr una salud óptima para personas, animales y medio ambiente. En este sentido, MICOALGA-FEED está enfocado en la mejora del bienestar animal en avicultura.



### [GO PROTEINLEG]

**Desarrollo de proteínas alimentarias de alta calidad mediante producción y procesamiento sostenibles de cultivos de leguminosas.**

**Agrupación:** Fundación Empresa Universidad Gallega, Fundación Centro Tecnológico da Carne, Almacenes Gamallo S.L., Ramiro Arnedo S.A., Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas - Misión Biológica de Galicia, Mimic Seafood S.L.

**Presupuesto:** 505.519,66 €

PROTEINLEG es un Grupo Operativo supraautonómico cuya finalidad es el desarrollo de proteínas alimentarias de alta calidad mediante la producción y el procesamiento sostenibles de cultivos de leguminosas.

En línea con la tendencia actual hacia alimentos más saludables y respetuosos con el medioambiente, tanto para alimentación humana como animal, PROTEINLEG empleará leguminosas como base para desarrollar nuevas fuentes de alimentos ricos en proteínas vegetales que sean salu-

dables, sabrosos y atractivos. Las variedades de leguminosas utilizadas se cultivarán de una manera innovadora, rentable y eficiente en el uso de los recursos, mediante la utilización de métodos de producción y procesamiento optimizados y sostenibles. El proyecto de innovación se centra en diferentes variedades de leguminosas, entre las que se encuentran las más importantes para consumo humano (judías, habas y garbanzos) y para consumo animal (altramuces, habas y guisantes).



### [GO TIRAC]

Técnicas Innovadoras para la Reducción de Antibióticos en Cunicultura.

Agrupación: De Heus Nutrición Animal, SAU, Fundación Empresa-Universidad Gallega, Universidad Politécnica de Madrid, Universidade de Santiago de Compostela, Porto-Muiños, S.L.

Presupuesto: 485.043,58 €

TIRAC es un Grupo Operativo supra-autonómico cuya finalidad es reducir el consumo de antibióticos frente a problemas digestivos en los conejos de cebo asegurando su salud y rentabilidad para el ganadero.

El proyecto aplicará técnicas innovadoras en el campo de la nutrición que permitan la reducción del uso de anti-

bióticos frente a problemas digestivos en los conejos de cebo, asegurando su salud y la rentabilidad para el ganadero. La reducción del empleo de antibióticos es el principal reto al que se enfrenta el sector cunícola en la actualidad, y es muy probable que la falta de soluciones aboque al fracaso al sector.

## [Divulgación y comunicación]

Con el objetivo de maximizar el impacto de los resultados de los proyectos, la divulgación y comunicación en innovación son esenciales a la hora de trasladar a los agentes del sector y a la sociedad los avances. Además, comunicar la ciencia ya es un requisito obligatorio en muchas convocatorias, desde el Departamento de Proyectos Nacionales tratamos de acercar los resultados de proyectos a usuarios finales y partes interesadas. Para ello, se diseñan e implementan estrategias de comunicación y difusión a medida para proyectos de I+D+i, elaborando materiales promocionales y corporativos, organizando encuentros

tecnológicos, talleres, jornadas, seminarios, jornadas informativas, realizando difusión a través de distintas plataformas, entre otras actividades.

Además de poder ver el desarrollo de estas acciones en las webs del GO VITICAST ([www.viticast.es](http://www.viticast.es)), del GO VARROAFORM ([www.varroaform.es](http://www.varroaform.es)), AVIENERGY (<http://avienergy.es/>) MICOALGA-FEED (<https://micoalga-feed.es/>); PROTEINLEG (<https://proteinleg.es/>) o TIRAC (<https://tirac.es/>), se han desarrollado materiales audiovisuales, infografías, trípticos, fichas técnicas y acciones en prensa de impacto estatal como los siguientes:

[ 26 ]



Vídeo de animación de Proteinleg ([https://www.youtube.com/watch?v=r7\\_\\_3zGobyY](https://www.youtube.com/watch?v=r7__3zGobyY)).



Vídeo divulgativo VARROAFORM (<https://www.youtube.com/watch?v=enEJWBUMiSk>).



Mural infográfico del Grupo Operativo Varroaform.



Recortes de prensa de diferentes proyectos.



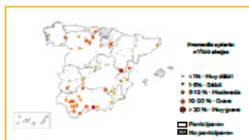
Folletos y cartelerías

## Problema a resolver: Varroatosis y tratamientos

### Varroa destructor y mortalidad de las abejas

Las abejas juegan un papel fundamental en la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura sostenible, el medio ambiente y la salud del ecosistema. La conservación y la mejora de la diversidad biológica, entre otras dimensiones del desarrollo sostenible. A pesar de ello, la población de abejas está disminuyendo [1].

En España, la mortalidad invernal en abejas durante la campaña 2019-2020 fue del 19,2% en los colmenares estudiados en el Programa de Vigilancia 2019-2020 sobre las pérdidas de colónias en abejas, la mayor desde que se lleva a cabo este registro [2012] [2]. No existe una única causa que justifique esta tasa de mortalidad. Sin embargo, diversos estudios sitúan al ácaro Varroa destructor como uno de los principales causantes de esta situación [3-5].

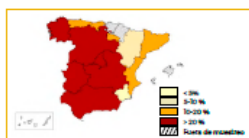


Infestación por V. destructor en otoño 2019 [Fuente: [2]]

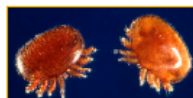
**Daño a las abejas.** Al margen del daño que el ácaro causa por su acción espasmodica, debilita el estado inmunológico de las abejas, favoreciendo la aparición generalizada de infecciones víricas, bacterianas y fúngicas. El resultado es un pobre estado sanitario y fisiológico de las abejas, que provoca una importante pérdida de población y de producción, incluso con niveles bajos de infestación [6].

**Pérdidas económicas.** Se ha estimado que la cantidad de miel en una colmena de abeja doméstica infestada por Varroa en clima mediterráneo disminuye un 40% [7]. Para un apicultor con 500 colmenas y una producción habitual de 10 kg/colmena, supone una pérdida económica por valor de 16.000€, teniendo en cuenta que el beneficio habitual de ese mismo apicultor es de algo más de 15.000€, las pérdidas económicas por Varroa equivalen al 120% del beneficio anual [8].

Actualmente, desde el punto de vista sanitario y económico, el ácaro V. destructor es el principal reto al que se enfrenta la apicultura española [9].



Tasa de mortalidad invernal por CCMA [Fuente: [2]]



Hembras adultas de V. destructor [Fuente: Pacific Pests and Pathogens]

#### V. destructor en datos

- 📍 Presencia en el 94,5% de los apiarios (datos oficiales)
- 📉 Pérdida de producción de hasta el 19,2% (eventualmente hasta el 70-100%)
- 📊 Producción de un 40% menos de miel, pudiendo llegar al 100%
- 💰 Los tratamientos químicos suponen el 15-26% de los costes totales
- 💰 Pérdidas económicas equivalentes al 120% del beneficio anual habitual



Jornada técnica VITICAST (<https://www.youtube.com/watch?v=ojTrCb4EqIQ>)



Webinar final VITICAST (<https://www.youtube.com/watch?v=UklADdVKJ2U>)



# ● Departamento de financiación.

## Proyectos europeos

### ● Acciones dentro del Convenio entre la Consellería de Cultura, Educación e Universidade y FEUGA

A lo largo de 2021, FEUGA mantuvo en ejecución el convenio firmado con la Consellería de Cultura, Educación e Universidade en 2019. La captación de proyectos europeos ha consolidado a FEUGA como una organización con una sólida experiencia y capacidad de liderazgo en esta materia que ha resultado definitiva para poner en marcha el convenio. El objetivo del mismo es continuar sumando la participación exitosa en estos proyectos de los grupos de investigación del SUG (Sistema Universitario Gallego), así como la capacidad de liderarlos desde Galicia.

Las acciones llevadas a cabo durante el ejercicio de 2021 permitieron generar nuevas oportunidades en el ámbito europeo tanto para el SUG como para sus grupos de investigación, con el consiguiente incremento de las colaboraciones internacionales de las universidades gallegas en el doble ámbito académico e industrial.

El propósito del acuerdo es optimizar los resultados de investigación para obtener un mayor número de patentes con potencial de ser explotadas y generar retorno para el SUG.

Como resultado de la actividad desarrollada por la Fundación en el marco de este convenio, fundamentada en su trabajo de posicionamiento y de relación internacional con otras entidades europeas, así como su presencia en diferentes plataformas e iniciativas, se han detectado 140 oportunidades de participación en programas europeos en 2021.

Todo ello propició que en 2021 se presentasen 53 propuestas, con una participación de 62 grupos de investigación.

El número de proyectos aprobados con participación del SUG fueron 8 (2 de la UDC, 3 de la USC, 1 de la UVIGO y 1 conjunto de USC y UVIGO). Los ingresos captados para las universidades en proyectos aprobados en el ejercicio 2021 con el apoyo de FEUGA suman un total de 2.129.125 €. Esta cifra pone de manifiesto la elevada rentabilidad de los recursos captados por FEUGA destinados a los proyectos desarrollados por el SUG, alcanzando un multiplicador de 9 en 2021.

[ 29 ]



## ● Proyectos en ejecución entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021

### [BIOMASA-AP]

<http://biomasa-ap.com/>  
FEUGA, Universidade de Vigo

### [SMARTER TOGETHER]

<https://www.smarter-together.eu/>  
FEUGA

### [TROPICSAFE]

<http://www.tropicsafe.eu/es/>  
FEUGA

### [KET4FGAS]

<http://www.ket4f-gas.eu/>  
FEUGA, Universidade de Vigo

### [IMPAQT]

<http://impaqtproject.eu/>  
FEUGA

### [ROADMAP]

[www.roadmap-h2020.eu](http://www.roadmap-h2020.eu)  
FEUGA

### [SOILDIVERAGRO]

<http://www.soildiveragro.eu>  
FEUGA, Universidade de Vigo

### [CONSERVAL (POCTEP)]

<http://www.conservalproject.com>  
FEUGA, Universidade de Santiago  
(BIOGRUP, COSOYPA)

### [VINIoT (SUDOE)]

<http://www.viniot.eu>  
FEUGA

### [MINISTOR]

<http://www.ministor.eu>

### [IPM-Works]

<https://ipmworks.net/>  
FEUGA

### [Wild-MAPs-FiT]

<https://wildmapsfit.eu/>  
FEUGA

### [MORPHO]

<https://morpho-h2020.eu/>  
FEUGA, UVigo (Advisory Board)

### [NOVATERRA]

<https://www.novaterraproject.eu/>  
FEUGA (third party)

### [GERONIMO]

<https://www.geronimo-h2020.eu/>  
FEUGA

[ 30 ]

## ● Proyectos con asesoramiento de expertos de FEUGA

El equipo de Programas Europeos de FEUGA forma parte de diversos comités como asesor por el conocimiento en

transferencia de tecnología y conocimiento.

Destacan los siguientes proyectos:

### [MARIE]

<https://www.interregeurope.eu/marie/>

### [MATES]

<https://www.projectmates.eu/>

### [EQUALS-EU]

<https://equals-eu.org/>

### [COPPEREPLACE]

<http://coppereplace.com/>

### [BIGMEDILYTICS]

<https://www.bigmedilytics.eu/>



## ● Posicionamiento de FEUGA

Actualmente FEUGA está posicionada en las siguientes iniciativas a nivel europeo:



## ● Asistencia a eventos regionales y europeos hasta el 31 de diciembre 2021

EVENTO	ÁMBITO	FECHA
Jornada de presentación Consulta Preliminar al Mercado	Regional Event	24/11/2021
Interreg Europe InfoDay + Networking	EU Event	24/11/2021
Healthy Soils for Sustainable Agriculture- Why a drastic reduction of cadmium in phosphates is vital to have safe food?	EU Event	17/11/2021
Online briefing on Interreg Europe in 2021-2027	EU Event	18/11/2021
Online Workshop para ERC Starting Grant con Gergely Neu	Regional Event	13/10/2021
Online Workshop para ERC Synergy Grant con Gustau Camps-Valls	Regional Event	06/10/2021
ERC Workshop - Mesa redonda con Carlos Gómez y Elena Pazos	Regional Event	20/10/2021
Jornada Informativa Cluster 1: Salud - Convocatorias 2022	National Event	22/11/2021
Launch of the European Regenerative Agriculture Community	EU Event	22/11/2021
BDVA TF7. Healthcare - Brokerage Event on Horizon Europe calls 2022	EU Event	16/11/2021
Cluster Health Info Event - European Funding Opportunities in 2022	EU Event	25/11/2021
The EU Mission on Cancer and the Europe's Beating Cancer Plan	EU Event	24/11/2021
Mission CC Adaptation CE workshop	EU Event	24/11/2021
A.SPIRE Brokerage - Topics 2022	EU Event	28/10/2021
GALICIA INNOVATION DAYS. Towards Horizon Europe. Cluster 6	EU Event	29/10/2021
GALICIA INNOVATION DAYS. Towards Horizon Europe. Cluster 3 y Cluster 4	EU Event	28/10/2021
GALICIA INNOVATION DAYS. Towards Horizon Europe. B2B & Workshops	EU Event	27/10/2021
GALICIA INNOVATION DAYS. Towards Horizon Europe. Cluster 5	EU Event	26/10/2021
GALICIA INNOVATION DAYS. Towards Horizon Europe. Cluster 1 y Cluster 2	EU Event	25/10/2021
Webinar: Instrumentos para la I+D+I en el sector Salud gestionados por CDTI y Salud en Horizonte Europa	National Event	21/10/2021

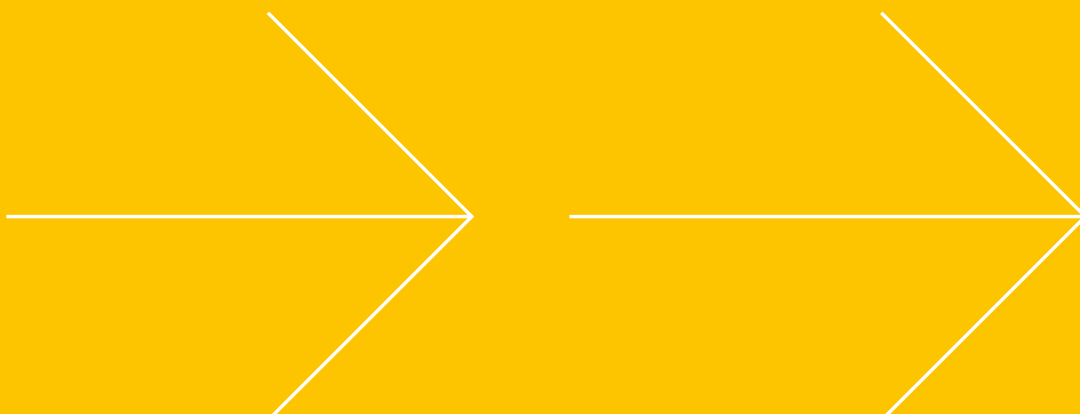
EVENTO	ÁMBITO	FECHA
REUNIÓN DA REDE DE OTRIS DAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS GALEGAS	Regional Event	21/10/2021
FirePoctep Galicia Innovation Days	EU Event	26/10/2021
Horizon Europe Brokerage event - Cluster 1	EU Event	29/10/2021
Horizon Europe Info days - Cluster 1	EU Event	28/10/2021
New European Bauhaus Friendship Group	EU Event	13/10/2021
Next LATAM-EU Generation Protección y prevención de desastres naturales - Firepocstep	EU Event	13/10/2021
Interreg FIREPOCTEP	EU Event	07/10/2021
CERIS WORKSHOP ON DISASTER RISK REDUCTION AND SPACE-BASED APPLICATIONS	EU Event	15/09/2021
Sesión de mesas para a Estratexia de Especialización Intelixente (RIS3) de Galicia 2021-2027	Regional Event	14/07/2021
Webinar axudas Deseña Peme	Regional Event	14/07/2021
Xornada 'Presentación da convocatoria Conecta Covid'	Regional Event	19/07/2021
Training / TF7-Healthcare: Lessons learned and best practices when working on EU projects	EU Event	19/07/2021
Info Day 2021 EU4health Annual Programme	EU Event	13/07/2021
Horizon Europe - Cluster 6 calls 2021 - virtual brokerage event	EU Event	09/07/2021
CIITC - ERC Live Q&A session	Training	22/07/2021
HORIZON EUROPE Widening Participation and Spreading Excellence	EU Event	06/07/2021
IV Encontro de Deseño para a Innovación Empresarial - CIS	Regional Event	29/06/2021
KET4F-Gas EU Parliamentary Session	EU Event	23/09/2021
KET4F-Gas evento final (Francia)	EU Event	22/09/2021
Jornada informativa nacional sobre el Clúster 2. Cultura, Creatividad y Sociedad Inclusiva de Horizonte Europa	National Event	28/06/2021
CLUSTER Health - Horizon Europe Brokerage Event 2021	EU Event	05/07/2021
AQUACULTURE : DISEASE PREVENTION AND ANIMAL WELFARE	EU Event	29/06/2021
AIOTI General Assembly 2021	EU Event	22/06/2021
B2B Cluster 5 (2021)	EU Event	07/07/2021
EC Infoday Cluster 5 2021	EU Event	05/07/2021
Horizon Europe Consortia Building Series - Cluster 1 y 2	EU Event	14/06/2021
Horizon Europe Cluster 2 Brokerage Event	EU Event	02/07/2021
Horizon Europe Consortia Building Series - Cluster 3 y 4	EU Event	17/06/2021
Horizon Europe Consortia Building Series - Cluster 5 & Cluster 6	EU Event	21/06/2021
Comunicación y Justicia Climática	National Event	09/06/2021
InfoDay Cluster 6 - Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture & Environment	EU Event	07/07/2021
Infoday Cluster 1 - Health	EU Event	02/07/2021
Infoday Cluster 2 - Culture, Creativity & Inclusive Society	EU Event	01/07/2021
Infoday Cluster 3 - Civil Security for Society	EU Event	30/06/2021
Infoday Cluster 4 - Digital, Industry & Space	EU Event	29/06/2021
EU Green Week: Citizens and industry to climb on a circular strategy	EU Event	09/06/2021
Evento clausura GOSCI/GESCI	Regional Event	04/06/2021
UNILION core meeting June	EU Event	31/05/2021



EVENTO	ÁMBITO	FECHA
Infoday Inteligencia Artificial en HE	National Event	16/06/2021
Sesiones online CDTI-SOST sobre I+D+i europea	EU Event	03/06/2021
Curso Xunta	EU Event	27/05/2021
Webinar session: Dissemination & Exploitation in Horizon Europe	EU Event	09/06/2021
ECTP General Assembly	EU Event	22/06/2021
Taller Online: O dereito como disciplina transversal en Horizonte Europa	Regional Event	26/05/2021
Social Sciences and Humanities in Horizon Europe: diving into the opportunities (matchmaking CL2)	EU Event	02/06/2021
Digitisation, Cultural Heritage and Smart Tourism Infoday and Matchmaking Event	EU Event	09/06/2021
EP PerMed Information Day	EU Event	31/05/2021
Enoforum 2021	EU Event	18/05/2021
ENergy TRANSitions from Coal and carbon: Effects on Societies	EU Event	10/06/2021
Horizon Europe Matchmaking event - Clusters 6	EU Event	03-04/06/2021
Horizon Europe Matchmaking event - Clusters 5	EU Event	31/05-01/06/2021
PRESENTACIÓN JORNADA AKIS	EU Event	21/05/2021
Jornada Informativa del Cluster de Salud de Horizonte Europa CDTI-ISCIH 2021	EU Event	01/06/2021
Taller presencial proyecto VITICAST	National Event	27/05/2021
FABRE-TP annual general meeting 2021	EU Event	25/05/2021
MáisErasmus+: Taller online de formulación de proxectos europeos	EU Event	19/05/2021
MáisErasmus+: Taller online de formulación de proxectos europeos	EU Event	12/05/2021
Horizon Europe Marine Brokerage event	EU Event	28/04/2021
Horizon Europe webinar "Culture, Creativity and Inclusive Society (Cluster 2)"	EU Event	29/04/2021
KET4F-Gas Call To Action - Políticas e Boas Práticas para uma Gestão Eficiente de Gases Fluorados	National Event	29/04/2021
PROYECTOS KA2. JORNADAS INFORMATIVAS ERASMUS+ 2021	EU Event	21/04/2021
'Cultural Heritage in Digital Age'	EU Event	21/04/2021
Charla 10 VARROAFORM - Enfermedades de la colmena 3: Nosema	National Event	14/05/2021
Charla 9 VARROAFORM - Enfermedades de la colmena 2: Loque	National Event	07/05/2021
Charla 8 VARROAFORM - Enfermedades de la colmena 1: Virosis	National Event	30/04/2021
UNILION core Meeting	EU Event	20/04/2021
BDVA - TF7-SG6 SMI brokering event	EU Event	29/04/2021
BDVA: TF7-Healthcare regular call	EU Event	14/04/2021
Erasmus International Week	EU Event	28/06/2021
Curso IP e Estratexia de Mercado	Regional Event	12-16/04/2021
UAS4EUROPE Networking Conference	EU Event	11/05/2021
1st European Bauhaus Confernece	EU Event	22/04/2021
CERIS DRS discussion on Cross-sectorial networking with practitioners and policy-makers	EU Event	21/04/2021
WEBINARIO Convocatorias extraordinarias en COVID-19	National Event	13/04/2021
APPLiA Policy Webinar AI in the Digital Age	EU Event	21/04/2021
Infoday nacional del Clúster 6	EU Event	29/04/2021

EVENTO	ÁMBITO	FECHA
Charla 7 VARROAFORM: Selección de colmenas para multiplicación	National Event	11/04/2021
BIOVOICES - New book for Kids Launch	EU Event	30/03/2021
20C e-conference series on climate neutral cities	EU Event	14/04/2021
New European Bauhaus Initiative - Lunchtalk	EU Event	20/04/2021
KET4F-Gas_Webinario MEET4GAS_SOLUTION	National Event	25/03/2021
Charla 6 VARROAFORM: Monitoreo para el control de la varroa	National Event	28/03/2021
Infoday CDTI - El Acelerador del Consejo Europeo de Innovación (EIC) en Horizonte Europa	National Event	24/03/2021
"Climate Neutral Cities" e-conference (Day2)	EU Event	21/04/2021
Workshop: BDVA/DAIRO TF6.1 - Horizon Europe Session Cluster 4 - DIGITAL, INDUSTRY & SPACE	EU Event	31/03/2021
How to prepare a successful proposal in Horizon Europe	EU Event	24/03/2021
Jornada Difusión GO VITICAST	National Event	24/03/2021
Workshop HE and DEP for TF7.Healthcare	EU Event	17/03/2021
El valor del agua: clave para la producción y actividad socioeconómica	EU Event	22/03/2021
El impacto de la Inteligencia Artificial en Salud - Resultados del Think Tank de EIT Health en España	National Event	05/03/2021
Informative session for BDVA/DAIRO GA members	EU Event	04/03/2021
Charla 5 VARROAFORM: Jornada formativa exportación de miel	National Event	11/03/2021
UNILION Core Meeting	EU Event	09/03/2021
UNILION - International Cooperation WG Meeting	EU Event	25/02/2021
European Research & Innovation Days	EU Event	23-24/06/2021
Working Group Urban Society Call - Wednesday 17 February	EU Event	17/02/2021
Webinar apicultura ecológica - presentación VARROAFORM	National Event	16/02/2021
Presentación da Estratexia Nacional en Intelixencia Artificial	National Event	17/02/2021
Formación GAIN -Candidatura EDIH	Regional Event	10/02/2021
BDVA/DAIRO Activity Group meeting (AG44)	EU Event	22-23/04/2021
Obradoiro sobre RRI Impact Monitoring, proyecto MARIE	EU Event	09/02/2021
PRIMA Infoday 2021	EU Event	16/02/2021
EU4Health Programme 2021-2027 Plenary session	EU Event	22/01/2021
1st AIOTI bi-monthly event in 2021.	EU Event	16/02/2021
Water Knowledge Europe 2021 Spring Edition	EU Event	23/03/2021
Launch event for Horizon Europe - Watch here!	EU Event	02/02/2021
Jornada Técnica AEA (Asociación Española de Apicultores)	National Event	06/02/2021
GOSCI	Training	18/12/2020
GOSCI	Training	16/12/2020
Jornada DATAlife - Oportunidades de financiación en Supercomputación	Regional Event	01/12/2020
SUDOE 4ta convocatoria - Taller nacional ES	National Event	15/12/2020
Jornada de presentación de Horizonte Europa en España (CDTI)	National Event	02/12/2020
Evento final GO GALIVINO: Herramientas de trazabilidad y certificación de origen en vinos	National Event	17/12/2020

# [Innovación]



### BFFood business factory

BFFood, Business Factory. Participación en el comité técnico de la aceleradora BFFood

#### Acciones:

- Dar respuesta a las consultas que se le dirijan en relación tanto a la orientación temática y los retos del programa como a la evaluación y seguimiento de los proyectos participantes en cualquiera de las fases de la iniciativa.
- Implementación del programa de formación.

#### Descripción:

Aceleradora del sector alimentario de Galicia, impulsada por la Xunta de Galicia y dinamizada por el Clúster Alimentario de Galicia y empresas de referencia en la industria alimentaria.

#### Objetivos:

Resolución de retos planteados por las empresas del sector alimentario: buscar, identificar y seleccionar proyectos alineados con la resolución de los retos planteados y prestar asistencia técnica para su llegada al mercado.

#### Miembros del comité técnico:



### BIOINCUBATECH

BioIncubatech. Contratación mediante licitación expediente número 601A-21:

Asistencia técnica en la solicitud de servicios de financiación privada para las micropymes con el objeto de fomentar la innovación y la transferencia de biotecnología en el ámbito de la salud y las tecnologías alimentarias

#### Objetivos:

- Soporte estratégico a las empresas mediante la propuesta de métodos de financiación público-privados basados en un análisis del estado de desarrollo, la empresa, el equipo, sus necesidades, el mercado y los competidores, entre otras características específicas.
- Soporte en identificación y contacto con entidades de potencial valor para cada empresa que participa en este programa.
- Sesiones formativas de instrucción al personal promotor en la presentación y defensa de su proyecto en el contexto de solicitud de financiación privada impartiendo nociones de tipos de inversión y elaboración de Equity Story.
- Soporte técnico y formativo de diseño y contenido de impacto para el material promocional del proyecto (ej. Investors Deck y One Pager).
- Organización de carácter internacional con objetivo de facilitar la captación de financiación privada a las empresas incubadas, llevando a cabo tareas gestión y organización del evento, así como identificación e invitación de inversores relacionados con las temáticas del programa.

#### Descripción:

BioIncubaTech es la Incubadora de Alta Tecnología iniciativa de la Universidade de Santiago de Compostela (España), financiado por la Fundación INCYDE, englobado y financiado dentro del Programa Operativo FEDER de Crecimiento Inteligente 2014ES16RFOP001, a través del Organismo Intermedio Cámara de Comercio de España.

#### Objetivos:

Fomento de la innovación y transferencia de la biotecnología en el ámbito de la salud y las tecnologías alimentarias a las micropymes, con el objetivo de promover una modernización del tejido productivo.

# [Proyectos de innovación]



H2020 (RIA) | SoildiverAgro. Soil biodiversity enhancement in European agroecosystems to promote their stability and resilience by external inputs reduction and crop performance increase



[ 37 ]

**Coordinador:** Universidade de Vigo.

**Socios (22):**

- **Socios españoles (8):** Universidad Politécnica de Cartagena, Rodríguez Gómez Rubén, Instituto Orensano de Desarrollo Económico, Fertilizantes y nutrientes ecológicos, Asociación regional de empresas agrícolas y ganaderas de Murcia, Contactica, FEUGA.
- **Socios de otros países:** Bélgica (4), Finlandia (4), Alemania (2), Estonia (2), Dinamarca (1), República Checa (1).

**Presupuesto:** 6.999.889,00 €

**Presupuesto FEUGA:** 265.781,00 €

**Objetivo:** adopción de nuevas prácticas de manejo y sistemas de cultivo que mejoren la biodiversidad genética y funcional del suelo, permitiendo reducir el uso de insumos externos y mejorar la producción y la calidad de los cultivos.

**Inicio de ejecución:** 01/06/2019

**Duración:** 60 meses

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión y stakeholders engagement bajo un enfoque multiactor.

## ● Principales acciones

### GESTIÓN DEL PROYECTO

- Seguimiento de dedicación de personal (*timesheets*)

### COMUNICACIÓN

- Materiales para redes para foros de debate.
- Dinamización de redes.
- Revisión web y envío modificaciones necesarias a coordinador.
- Preparación Video participación proyecto en evento FAO y gestión video proyecto con externo.
- Creación de un Case study booklet con regional communities.
- Convocatoria para III comité de comunicación.
- Seguimiento KPIs de comunicación y difusión.

### MULTIACTOR

- Preparación lanzamiento *Communities of Practicioners guidelines* y formularios.
- Preparación campaña en redes y web.
- Asistencia a RIES21 en noviembre.





## H2020 (RIA) | ROADMAP. Rethinking Of Antimicrobial Decision-systems in the Management of Animal Production

**Coordinador:** Institut National de la Recherche Agronomique - INRA.

**Socios (17):**

- **Socios españoles (1):** FEUGA.
- **Socios de otros países:** Francia (4), Reino Unido (3), Países Bajos (3), Bélgica (2), Italia (1), Suiza (1), Suecia (1), Dinamarca (1).

**Presupuesto:** 6.052.835,00 €

**Presupuesto FEUGA:** 183.700,00 €

**Objetivo:** promover una utilización responsable de antimicrobianos en ganadería, replanteando su uso en la cadena de suministro de alimentos desde una perspectiva multiactor. Contribuirá a la lucha contra resistencias a través del intercambio de experiencias exitosas y fomentará la armonización reglamentaria a nivel europeo con el objetivo de reducir el uso de antimicrobianos en la producción animal.

**Inicio de ejecución:** 01/06/2019

**Duración:** 48 meses

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión y explotación.

### ● Principales acciones

#### EXPLOTACIÓN

- Reuniones con coordinador y *team management* para gestión explotación.

#### MULTIACTOR AND STAKEHOLDER ENGAGEMENT

- Seguimiento con *Country leaders* y WPL estado interacciones con *stakeholders*.
- Gestión mejora web (relacionado con *Stakeholder engagement*: creación páginas regionales privadas para miembros *Living Labs*).
- Preparación y celebración *1<sup>st</sup> Regional stakeholder* (9 junio 2021): contenidos para redes sociales, y envío *mailing* para gestión de inscripciones.
- Preparación y celebración *2<sup>nd</sup> Regional stakeholder* (27 octubre 2021) dentro de *Galicia Innovation Days*.
- Asistencia a RIES21 en noviembre.





## POCTEP | CONSERVAL. Valorización de subproductos y aguas residuales de la industria conservera en el espacio POCTEP

**Coordinador:** CETAQUA.

**Socios (6):**

- Socios españoles (4): CETAQUA, ANFACO, USC y FEUGA.
- Socios portugueses (2): ANICP, UPORTO.

**Presupuesto:** 964.521,50 €

**Presupuesto FEUGA:** 146.769,05 €

**Objetivo:** desarrollo de modelos de gestión sostenible basados en la valorización de corrientes residuales de la industria conservera para la obtención de productos de alto valor añadido: ácidos grasos volátiles, aceites y proteínas.

**Inicio de ejecución:** 01/04/2019

**Fin de ejecución previsto:** 05/04/2022

**Duración:** 36 meses

**Papel de FEUGA:** coordinador de las tareas de comunicación y difusión; coordinación de la actividad de transferencia, internacionalización y explotación.



## Principales acciones

### COMUNICACIÓN

- Tercer Comité de Comunicación (*online*, abril 2020)
- Cuarto Comité de Comunicación (*online*, julio 2020)
- Quinto Comité de Comunicación (*online*, octubre 2020).
- Actualización de la página web y redes sociales del proyecto.
- Preparación de videos en los que intervienen los diferentes miembros del consorcio explicando las actividades en las que están involucrados.
- Organización y participación en la *Semana Verde Europea*.
- Participación en la *Noche Europea de los Investigadores*.
- Participación en los *Galicia Innovation Days* (*exhibition area*).
- Participación en el *Congreso Nacional de Economía circular*.
- Grabación del video del piloto en Anfaco Cecopesca.
- Organización junto con ANFACO-CECOPESCA del *workshop* presencial *La transformación ecoeficiente de los subproductos y las aguas de la industria conservera*.
- Preparación y envío de notas de prensa.
- Preparación y envío de la newsletter anual.

[ 39 ]



## H2020 | SMARTER TOGETHER. Smart and inclusive solutions for a better life in urban districts

**Coordinador:** Lyon Confluence.

**Socios:**

- 30 socios de 8 países europeos: Francia, Alemania, Italia, Austria, Bélgica, Bulgaria, Suiza y España.
- Socios españoles: Ayuntamiento de Santiago de Compostela y FEUGA como su tercera parte.

**Presupuesto:** 29.119.448,36 €

**Presupuesto FEUGA:** 97.500,00 € (47 % del presupuesto del Ayuntamiento de Santiago).

**Objetivo:** mejorar la calidad de vida en las ciudades ofreciendo soluciones inteligentes en varios aspectos cotidianos de la vida urbana por medio de la integración de las llamadas tecnologías inteligentes (*smart technologies*).

**Período de ejecución:** 01/02/2016 - 31/01/2020. Solicitada prórroga de 6 meses.

## Principales acciones

### COMUNICACIÓN

- Organización de un *workshop* para presentar los resultados finales del proyecto.



## H2020 | TROPICSAFE. Insect-borne prokaryote-associated diseases in tropical and subtropical perennial crops

**Coordinador:** Universidad de Bolonia.

**Socios:** 22 socios de 12 países: África (Sudáfrica, Ghana); Europa (Italia, España, Francia –incluyendo Guadalupe y Reunión–, Reino Unido, Dinamarca y Eslovenia); América (Jamaica, Chile, México y Cuba).

**Presupuesto:** 3.999.963,75 €

**Presupuesto FEUGA:** 292.668,75 €

**Objetivo:** implementar en las regiones tropicales y subtropicales los conocimientos y tecnologías disponibles en los países de la UE para abordar tres enfermedades que afectan a los cítricos, la vid y la palma.

**Período de ejecución:** 1/05/2017-30/04/2021.

Solicitada prórroga de 12 meses.

### ● Principales acciones

#### COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DEL PROYECTO

- Preparación del libro final del proyecto que recoge todas las *innovation factsheets*.
- Preparación de los contenidos del vídeo final.
- Preparación eventos online de difusión.
- Actualización página web y redes sociales.
- Participación en un *workshop* durante los *Galicia Innovation Days*.
- Organización y ejecución del training de Sudáfrica.
- Planificación del *training* en Cuba.
- Preparación y entrega del *deliverable* sobre los *trainings* realizados.



[ 40 ]



## Interreg SUDOE | ECOVAL. Estrategias de coordinación de gestión y valorización de fangos y residuos orgánicos en la región SUDOE

**Coordinador:** Cetaqua (Galicia).

**Socios:** 8 socios de España, Francia y Portugal, y 29 asociados pertenecientes a los mismos países.

**Presupuesto:** 1.479.000,00 €

**Objetivo:** el objetivo de ECOVAL es la obtención de productos de alto valor añadido ricos en carbono orgánico, como son los ácidos grasos volátiles, a partir de la valorización de los residuos orgánicos generados en entornos urbanos. El proyecto impulsará la economía circular potenciando la reducción de residuos y la protección del medio ambiente a través de la conversión de los desechos en recursos altamente demandados por las industrias de plástico, lubricantes y agroquímica.

**Período de ejecución:** 01/11/2020 -31/03/2023.

### ● Principales acciones

#### COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN (GT2)

- Creación del poster del Proyecto.
- Envío de la 1ª nota de prensa del Proyecto.
- Puesta en funcionamiento y actualización de la página web y redes sociales.
- Participación evento *Semana Verde Europea*.
- Creación de materiales de comunicación: póster, *roll-up*...
- Creación de vídeos de animación para redes sociales.
- Participación en la *Noche Europea de los Investigadores*.
- Preparación de una campaña de comunicación durante la Semana Europea de Prevención de Residuos.



## Interreg SUDOE | KET4F-Gas. Reducción del impacto ambiental de los gases fluorados en el espacio Sudoe mediante tecnologías facilitadoras esenciales

**Coordinador:** Universidade Nova de Lisboa.

**Socios:** 8 socios de España (UVigo, FEUGA, Xunta de Galicia, INTERLUN, IQS, UC, APRIA, FUNDECYT-PCTEX), 3 socios de Portugal (FCT NOVA, Net Resíduos, NoWaste) y 3 socios de Francia (UPPA, FRE, TALENCE INNOVATION).

**Presupuesto:** 1.742.797,00 €

**Presupuesto FEUGA:** 109.997,00 €

**Objetivo:** el objetivo de KET4F-Gas es diseñar e implementar tecnologías facilitadoras esenciales (TFE) usando sistemas de tratamiento diseñados de acuerdo con los principios de la química verde, benignos y más eficientes, para recuperar F-gases usados en equipos de refrigeración y aire acondicionado, evitando sus emisiones.

**Período de ejecución:** 1/04/2018-31/03/2021.

**Prorrogado hasta** 30/09/2021.

### ● Principales acciones

#### SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO (GT3)

- Actualización del “Manual de Buenas Prácticas para la Industria y Gestores de Resíduos” y la “Hoja de ruta para la administración pública responsable de la gestión de los residuos”.

#### SENSIBILIZACIÓN Y TRANSFERENCIA (GT4)

- Gestión y producción de la Campaña Comunicación Técnica (Act. 4.2).
- Seguimiento de eventos y reuniones de transferencia en España, Francia y Portugal.
- Organización de *workshop* transferencia “Una industria circular 4.0 para la gestión de los gases fluorados”, en el marco de la *EU Green Week*: 9 junio 2021.
- Coordinación campaña de comunicación nacional e internacional del proyecto.
- Reuniones virtuales de preparación y seguimiento evento final.
- Organización *EU Parliamentary Session* enmarcada en el evento final del proyecto.

## H2020 | IMPAQT. Intelligent management system for integrated multi-trophic aquaculture

**Coordinador:** Marine Institute in Ireland.

**Socios:** 21 socios de Gran Bretaña, Grecia, Irlanda, Italia, España, Luxemburgo, Holanda, Turquía, Francia, Portugal, Polonia y China.

**Presupuesto:** 5.883.180,00 €

**Objetivo:** impulsar un cambio de paradigma en la industria de la UE y su entorno, allanando el camino hacia una industria europea más respetuosa con el medio ambiente, más eficiente y de mayor rendimiento.

**Período de ejecución:** 1/05/2018 – 30/04/2021 (36 meses).

**Prorrogado hasta** 31/08/2021.

**Papel de FEUGA:** responsable del paquete de trabajo de comunicación, difusión y explotación.

### ● Principales acciones

#### COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

- Redacción nota de prensa sobre el lanzamiento del *Training*.
- Coordinación y producción del evento final *Horizon4Aquaculture* (15, 22 y 29 junio).
- Elaboración de nuevos materiales y contenidos de difusión y comunicación: *factsheets*, noticias, vídeos, post para redes sociales...
- Elaboración y difusión de 5ª y 6ª *Newsletter* del proyecto.
- Actualización de la sección *Knowledge Center* en la web del proyecto.
- Producción del segundo video del proyecto.
- Elaboración del *Handbook* de resultados del proyecto..
- Finalización del entregable *D6.4 Final Plan for the Exploitation and Dissemination*.
- Seguimiento del desarrollo de entregables y tareas del WP6 (*policy, training...*).
- Defensa actividades WP6 en *final Review*.

#### EXPLOTACIÓN E IPR

- Redacción del entregable *D6.6 IPR Agreement and IP Protection Plan*.
- Revisión contenidos de los materiales de difusión.
- *Networking session* con GAIN e IFISHIENCI: 22 junio 2021.



## INTERREG SUDOE | VINIoT. Servicio de viticultura de precisión basado en red de sensores IoT para la transformación digital de pymes en el espacio SUDOE

**Coordinador:** AIMEN.

**Socios (8):**

- Socios españoles (4): FEUGA, AIMEN, AGACAL, Gobierno de La Rioja.
- Socios de otros países: Francia (3), Portugal (1).

**Presupuesto:** 1.418.705,78 €

**Presupuesto FEUGA:** 150.000,00 €

**Objetivo:** desarrollo, validación y transferencia de conocimiento de un servicio de monitorización de viñedos para mejorar la resiliencia de las pymes del sector vitivinícola y, por tanto, de sus productos y de su capacidad económica.

**Período de ejecución:** 01/10/2019 (36 meses)

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión, creación del VINIoT HUB y servicio HELPDESK.

### ● Principales acciones

#### COMUNICACIÓN

- Dinamización de redes sociales y web del proyecto.
- Seguimiento KPIs de comunicación y difusión.
- 4º comité de comunicación.
- Preparación presentación VINIoT (27 mayo).
- Preparación presentación en la *EUGreenWeek* 9 Junio.
- Evento presentación VINIoT HUB (28 octubre) dentro de *Galicja Innovation Days*.
- Asistencia al evento RIES21 en noviembre.
- Plantillas para *diffusion* de las actividades transferencia: *workshops*, visitas *demofarms*, etc.



## H2020 | MiniStor. Minimal Size Thermal and Electrical Energy Storage System for In-Situ Residential Installation

**Coordinador:** University College Cork – National University of Ireland, Cork (Tyndall).

**Socios:** 17 socios de Irlanda, Grecia, Italia, España, Suiza, Francia, Polonia y Hungría.

**Presupuesto:** 7.538.833,38 €

**Objetivo:** el proyecto MiniStor tiene como objetivo diseñar y producir un novedoso sistema de almacenamiento térmico integrado compacto para lograr un almacenamiento sostenible de calefacción, refrigeración y electricidad que se pueda adaptar a los sistemas existentes en edificios residenciales.

**Período de ejecución:** 01/11/2019 - 30/04/2024 (54 meses).

**Papel de FEUGA:** responsable del paquete de trabajo de comunicación y difusión (WP8) y apoyo en *stakeholder engagement* y *exploitation* (WP7).

### ● Principales acciones

#### COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

- Elaboración del documento *Scientific Dissemination Guidelines for Open Access*.
- Creación y actualización de la página del proyecto en Zenodo.
- Coordinación de la participación en *Sustainable Places 2021*.
- Actualización web y dinamización de redes sociales: *Twitter* y *LinkedIn*.
- Edición y postproducción de vídeos de los socios.
- Diseño de materiales de comunicación y difusión: infografías.
- Apoyo y seguimiento de actividades/materiales de difusión coordinadas por los socios.
- Seguimiento KPIs de comunicación y difusión.
- Coordinación general del WP8.
- *Workshop* en Galicia *Innovation Days*.



## H2020 | NOVATERRA. Integrated novel strategies for reducing the use and impact of pesticides, towards sustainable mediterranean vineyards and olive groves

**Coordinador:** IRTA.

**Socios:** 19 socios de España, Portugal, Francia, Italia, Grecia y Bélgica.

**Presupuesto:** 4.884.346,35 €

**Objetivo:** proyecto de investigación e innovación cuyo objetivo es la creación de un enfoque 360° para garantizar la seguridad alimentaria, así como el acceso a una alimentación sana para una población creciente, siguiendo las directivas y prioridades de la UE en materia de uso sostenible de pesticidas.

**Período de ejecución:** 01/10/2020 - 30/09/2024 (48 meses).

**Papel de FEUGA:** *third party* PTV para WP7 *Communication, dissemination and exploitation of results* (organización de 2 eventos regionales).

### ● Principales acciones

#### COMUNICACIÓN

- Participación WP7 reuniones.



## ERASMUS+ | WILDMAPSFiT. European Medicinal and Aromatic Plant (MAP) Farming, Processing and Training Alliance

**Coordinador:** ELLINIKOS GEORGIKOS ORGANISMOS - DIMITRA.

**Socios:** 6 socios de España, Italia, Irlanda, Grecia y Turquía.

**Presupuesto:** 285.350,00 €

**Objetivo:** crear un plan de estudios contemporáneo e innovador de cultivo, cosecha, procesamiento, almacenamiento y comercialización de plantas medicinales y aromáticas para jóvenes agricultores. El proyecto aspira a apoyar el desarrollo de estrategias de gestión sostenible de las cosechas silvestres, así como prácticas fáciles de usar después de la recolección para diversas especies de plantas medicinales y aromáticas autóctonas en los sistemas alimentarios locales y regionales.

**Período de ejecución:** 01/09/2020 - 31/08/2022 (24 meses).

**Papel de FEUGA:** diversas actividades destacando comunicación, difusión y *stakeholder engagement*.

### ● Principales acciones

#### GESTIÓN DEL PROYECTO

- Reunión seguimiento financiero con coordinación: 22 julio.
- Reunión de seguimiento del plan de trabajo (IO1, IO2): 2 julio.
- Realización de entrevistas a usuarios en el marco del proyecto.
- Organización de *focus group*.
- Realización del análisis de mercado (caso español) para IO1.
- Implementación de cuestionarios, análisis estadístico de resultados e informe a nivel nacional.
- Preparación y celebración del *workshop* del proyecto en el marco de *Galicia Innovation Days*.





**Coordinador:** INRAE - Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (Francia).

**Socios:** 31 socios de 16 países europeos: Dinamarca, España, Francia, Serbia, Portugal, Holanda, Suiza, Bélgica, Grecia, Alemania, Suecia, Eslovenia, Polonia, Reino Unido, Finlandia, Italia e Irlanda.

**Presupuesto:** 6.000.005,00 €

**Objetivo:** creación de una red agrícola europea de promoción y demostración de estrategias de manejo integrado de plagas (IPM, prevención, control no químico, mejora de prácticas para optimizar la eficiencia de los pesticidas, etc.). La combinación de diferentes estrategias y prácticas promovidas por el proyecto, mediante el aprendizaje entre pares, persigue reducir la dependencia de los plaguicidas y, por tanto, disminuir la exposición del medio ambiente y las personas a estos productos.

**Período de ejecución:** 01/10/2020 - 30/09/2024 (48 meses).

**Papel de FEUGA:** elaboración de recomendaciones para la explotación exitosa de las redes IPM desde su creación hasta su adopción. Organización de eventos de demostración. Creación de redes. Comunicación, difusión y *stakeholder engagement*.

### Principales acciones

#### ENFOQUE MULTIACTOR

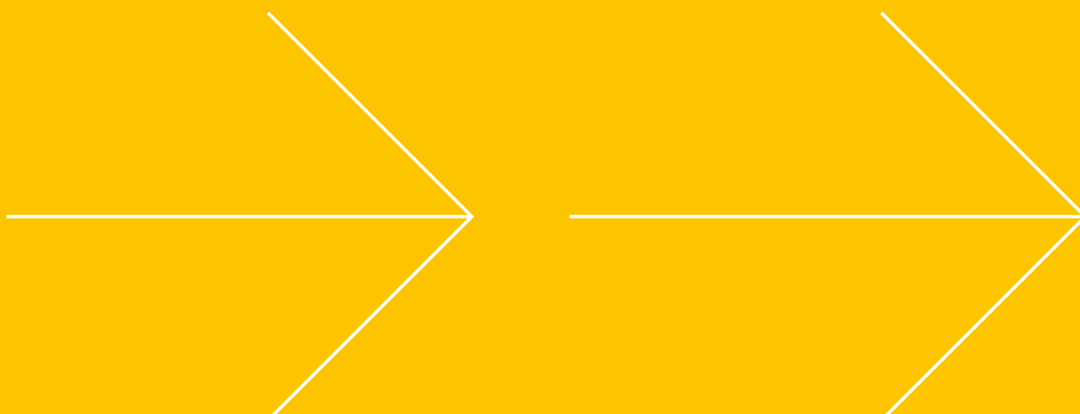
- **WP1.** Participación en la creación de la guía de entrevistas a proyectos europeos con enfoque multiactor para la identificación de barreras a la adopción de prácticas de manejo integrado de plagas.
- **WP2.** Creación del HUB de viticultura en Galicia. Contacto con diferentes bodegas. Será integrado finalmente por agricultores de Bodegas Martín Códax y Viña Costeira. Participación en las reuniones sectoriales de viticultura.
- **WP3.** Revisión y contribución al plan estratégico de actividades de demostración dentro de los HUB.

#### COMUNICACIÓN

- Contribución al plan de Comunicación del Proyecto y a la estrategia de redes sociales.
- Participación en la definición de los primeros materiales de comunicación del Proyecto.



# [Formación]



# [Formación]

**La Fundación Empresa-Universidad Gallega (FEUGA) representa un claro nexo de unión y eje de transferencia de conocimiento entre la universidad**

**y la empresa. Para ello, refuerza cada año su labor de formación continua materializada en una amplia, variada y actual oferta formativa.**

Esta línea de actividad se asienta sobre un sólido pilar de **calidad y servicio**, con una **programación estable** pero en continua evolución que intenta dar respuesta a las necesidades formativas y de cualificación del tejido empresarial y la comunidad universitaria e investigadora gallegas. La oferta formativa para 2021 ha puesto a disposición de socios y clientes:

- Actividades formativas sobre temáticas innovadoras y contenidos de alta calidad.
- Metodologías prácticas y directamente transferibles al puesto de trabajo.
- Docentes de contrastado prestigio y experiencia.

Presentamos a continuación las actividades formativas en abierto desarrolladas por FEUGA en la anualidad 2021 organizadas por ámbitos de actividad:

## ● COMERCIAL Y MARKETING

- Análisis e inteligencia en la comunicación en las redes sociales y estrategias de contenidos.
- *Inbound prospecting*: Desarrollando nuevas estrategias de captación de clientes.

## ● DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

- Gestión *agile* de multiproyectos.
- *PM² Fundamentals*. Descubre la metodología de gestión de proyectos de la Unión Europea.

## ● GESTIÓN EMPRESARIAL

- Power BI. Cómo convertir los datos en oportunidades de negocio.
- Excel para *controllers*.
- Herramientas colaborativas Microsoft 365.
- *Business Analytics* con Power BI.
- Cómo diseñar e implantar el plan de igualdad de la empresa.
- Cómo diseñar y trabajar con modelos predictivos.

## ● LOGÍSTICA Y PRODUCCIÓN

- *Demand Driven MRP*: ¿Cómo conseguir un 100% de nivel de servicio con menos inventario?
- La nueva función de compras. Curso de actualización.
- Gestión de riesgos en mercados: Cómo gestionar la compra de materias primas en tiempos turbulentos.

## ● FINANCIACIÓN Y PROYECTOS EUROPEOS

- *Horizon Europe*. Visión práctica de los nuevos cambios
- *Next Generation EU*. Operativa para la presentación de proyectos
- Claves de éxito en las propuestas *Horizon Europe*: Redacción del impacto, enfoque de género y gestión de datos.

## ● FISCALIDAD

- Declaración de la renta 2020. Un análisis práctico.

## ● RRHH

- Taller práctico sobre las novedades del 2021 y la revisión del modelo de bonificaciones por formación.

## ● HABILIDADES PROFESIONALES Y DIRECTIVAS

- *Neotelling*. Cómo comunicar con nuevas tecnologías y en entornos digitales.

## ● GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN:

- Análisis predictivo mediante algoritmos de Inteligencia Artificial.
- Automatización Robótica de Proceso. ¿Qué puede aportar RPA a tu negocio?

## ● FORMACIÓN IN COMPANY

- Curso "Elaboración, gestión y justificación de proyectos europeos de I+D+i".
- Píldora formativa "Cómo crear una unidad, departamento o servicio de VT y no perderse en el intento".



- Taller formativo “Vigilancia e inteligencia en el ámbito transformador: fabricación avanzada”.
- Píldora sectorial “Vigilancia e inteligencia en el sector automoción”.
- Píldora formativa “¿Cómo saber si una imagen o una información es falsa?”.
- Taller formativo “La función de inteligencia en la empresa”.
- Curso “Oportunidades de financiación europea”.

En el área de formación también se han organizado a lo largo de 2021 jornadas y actividades formativas en el marco de proyectos de la Fundación.

- Formación Red de Centros:
  - [Curso “Cómo identificar y evaluar donantes potenciales y definir nuestra propuesta de valor”.
  - [Curso “Horizonte Europa: Cómo redactar propuestas ganadoras”.
  - [Curso “Interlocución, coordinación y rendición de cuentas entre la dirección del centro y su máximo órgano de gobierno”
- Programa formativo “Gestión Estratégica de Centros y Unidades de Investigación de Excelencia (GESCI)”: Finalización de la edición 2020-2021.
- Programa formativo “Gestión Operativa de Centros y Unidades de Investigación de Excelencia (GOSCI)”: Finalización de la edición 2020-2021.



En resumen, FEUGA contabilizó un total de 406 horas de formación que contaron con la asistencia de 501 alumnos. La valoración media de las actividades de formación aportada por los propios participantes ha sido de 8,89 sobre 10.

# ● Programa formativo en gestión estratégica y operativa de centros y unidades de investigación de excelencia

Se trata de una iniciativa impulsada por la Consellería de Cultura, Educación

e Universidade, en colaboración con FEUGA, e integrada por dos programas:



## [GESCI] (Gestión Estratégica de Centros y Unidades de Investigación)

GESCI es una formación diseñada para directores de centros y unidades de investigación, orientada a:

- Facilitar el desarrollo de estrategias para afrontar los nuevos desafíos del entorno y la creciente competitividad internacional en la captación de recursos, talento y oportunidades.
- Fomentar la eficiencia y modernización de sus organizaciones e impulsar la evaluación científica e institucional como mecanismos clave de mejora continua.

## [GOSCI] (Gestión Operativa de Centros y Unidades de Investigación)

GOSCI es un programa específicamente pensado para el perfil de gestor de centros y unidades de investigación, que pone el foco en:

- Mejorar la eficiencia y organización interna.
- Apoyar la gestión del cambio promovida por la dirección y contribuir desde su área de actividad a la excelencia y el liderazgo científico-tecnológico de sus instituciones.

[ 48 ]



## Una iniciativa de alto nivel pionera en España:

- Formación especializada en gestión de centros de investigación.
- Ponentes nacionales e internacionales de primer nivel.
- Sesiones magistrales y jornadas institucionales de apertura y cierre a cargo de destacadas personalidades.
- Asesoramiento experto post-formación para tutorizar la implementación de mejoras en los centros.
- Elaboración de guías como apoyo metodológico y herramienta de consulta.

Un proyecto que promueve la mejora continua, la excelencia y el liderazgo internacional de los centros y unidades de investigación de Galicia.

- Son destinatarios de este programa la siguiente tipología de entidades:

[ Estructuras supragrupales de investigación, reconocidas por la Consellería Educación, Universidade e Formación Profesional.

[ Unidades de investigación con el reconocimiento de María de Maeztu.

[ OPI, centros tecnológicos y CSIC.

[ En el caso de GOSCI también lo son las universidades del SUG.



[ 49 ]

### GESCI 2019-2020

Valoración media 8,21



### GOSCI 2019-2020

Valoración media 8,87



#### Formación

🕒 209 horas    👤 50 alumnos    👤 45 docentes

#### Asesoramiento post-formación

🕒 144 horas    🏛️ 12 centros



## Otras actividades del proyecto

### Elaboración de guías metodológicas:

Una actividad que pretende apoyar metodológicamente la implantación de mejoras en aspectos clave de la gestión estratégica de centros. En el año 2021 se han elaborado las siguientes guías:

- Desarrollo del talento.
- Gestión de datos.

## ● Red de Centros de Investigación del SUG



**E**n un contexto donde la **investigación** y la **innovación** son fundamentales para **resolver los retos de futuro** y **garantizar el progreso y desarrollo sostenible** de la sociedad y el territorio, las **universidades**, y en particular los **centros de investigación**, juegan un rol clave. Estas estructuras constituyen los entornos más idóneos para desarrollar la investigación y la innovación de futuro, en tanto impulsores de la sociedad del conocimiento, los avances tecnológicos, la creatividad y el emprendimiento; y principales focos de desarrollo y atracción de talento.

La **administración autonómica** lleva años impulsando líneas de actuación y financiación orientadas a fortalecer

las capacidades científicas y de gestión de los centros, a mejorar su posicionamiento internacional, a potenciar la atracción, desarrollo y retención de talento y a fomentar la implementación de estrategias de colaboración. Es en este contexto que se crea la **Red de Centros de Investigación del SUG (Red CIGUS)**.

En 2021, la Consellería de Cultura, Educación e Universidade atribuye a FEUGA, en base al presente convenio, el encargo de dotar de contenido a la Red de Centros de Investigación del SUG, mediante la planificación de sus actividades y servicios y la ejecución y coordinación de los mismos.



[ 50 ]

La **Red de Centros de Investigación del SUG** es un foro de reflexión, expresión y aportación de ideas entre la Secretaría Xeral de Universidades y los centros reconocidos como tales por la Xunta de Galicia, que actúa como un instrumento de trabajo para la **definición, impulso y puesta en marcha de acciones combinadas** que permitan optimizar recursos y aumentar de manera significativa las capacidades y oportunidades de los centros. Su ambición es constituir un **importante pilar para el crecimiento y mejora competitiva** de los centros de investigación del SUG y convertirse en una óptima herramienta para potenciar la **excelencia del sistema** y mejorar su **posicionamiento internacional**.

Para la consecución de los objetivos de la Red, FEUGA ha diseñado un marco de trabajo, denominado **Impulsum**, que comprende diversas **líneas de actividad**:

EVENTOS Y NETWORKING	FORMACIÓN CONTINUA Y DESARROLLO PROFESIONAL	PROYECTOS COLABORATIVOS Y DE MEJORA	OPEN INITIATIVES
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comisiones de trabajo.</b> Grupos de trabajo que tienen como objeto elaborar propuestas de diversa índole, realizar análisis, consensuar opiniones y/o establecer posicionamientos en ámbitos concretos de interés común para los centros.</li><li>• <b>Inspiration Day.</b> Evento masivo de carácter anual orientado a mejorar la visibilidad y posicionamiento de la Red, que cuenta con la participación de un ponente de prestigio nacional o internacional y distintos tipos de actividades de difusión y networking.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Acciones formativas.</b> Programa formativo anual diseñado en función de las necesidades e intereses comunes de los centros y de propuestas emanadas de la propia Secretaría Xeral de Universidades.</li><li>• <b>Laboratorios de innovación.</b> Actividades formativas innovadoras y orientadas a fomentar nuevas formas de hacer, a desarrollar la creatividad o a acercar a la comunidad investigadora nuevas metodologías y herramientas utilizadas por el tejido empresarial a la hora de diseñar e implementar productos y servicios.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Acciones colectivas y transversales.</b> Iniciativas orientadas al desarrollo de proyectos de interés común para los centros y que pueden beneficiar a los centros y al sistema en términos económicos o de visibilidad.</li><li>• <b>Servicio de ventanilla abierta.</b> Servicio de asesoramiento a demanda que se ofrece a los centros para resolver problemáticas concretas.</li><li>• <b>Servicio de igualdad.</b> Servicio orientado a abordar conjuntamente problemáticas en materia de género de los centros y a desarrollar iniciativas que promuevan la igualdad de trato y fomenten el empoderamiento de la mujer investigadora del SUG.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Conjunto de actividades</b> dirigidas a estimular la relación de los centros con la sociedad, en general, y con el tejido empresarial, en particular, con el objetivo de fomentar su conocimiento mutuo y colaboración.</li></ul>

[ 51 ]

En el marco de la Red también se trabajan ámbitos como la **evaluación institucional de los centros CIGUS** e **iniciativas asociadas al desarrollo de la carrera profesional científica**.





Durante 2021, las **actividades desarrolladas** en el marco de la **Red CIGUS** fueron las siguientes:

## ● Comisión de trabajo COFUND

El objetivo de esta comisión fue la elaboración de una MSCA COFUND conjunta para incorporar talento a los centros CIGUS cubriendo el gap existente en el sistema a nivel de postdocs. Esta solicitud, que se presentó el 10 de febrero de 2022, incluyó a todos los centros de la Red CIGUS.

### Características de la propuesta

- Nº de plazas: 40
- Tipo de plazas: Postdocs
- Duración de la estancia: 30 meses
- Convocatorias: 2
- Duración del programa: 60 meses
- Ámbitos temáticos:
  - [ Health & Biomedicine
  - [ ICT
  - [ Life Sciences & Marine environment



## ● Visita al sistema de investigación catalán

Esta actividad, que se realizó el 27 y 28 de octubre de 2021, tuvo como finalidad conocer la gestión organizativa y científica de centros de referencia catalanes, identificar buenas prácticas, generar nuevas relaciones y potenciar dinámicas colaborativas y de relación internas entre los miembros de la Red.

La delegación estuvo compuesta por **25 personas** de distintos perfiles:

- Miembros del equipo directivo de los centros de investigación del SUG
- Gestores de los centros de investigación del SUG

- Representantes de la Secretaría Xeral de Universidades de la Xunta de Galicia
- Vicerrectores de investigación de las universidades
- Miembros del equipo de FEUGA

Los **centros visitados** fueron los siguientes: IDIBAPS, I2CAT, ICFO, CED e ICTA-UAB.

## ● Actividad formativa: “Horizonte Europa: cómo redactar propuestas ganadoras”

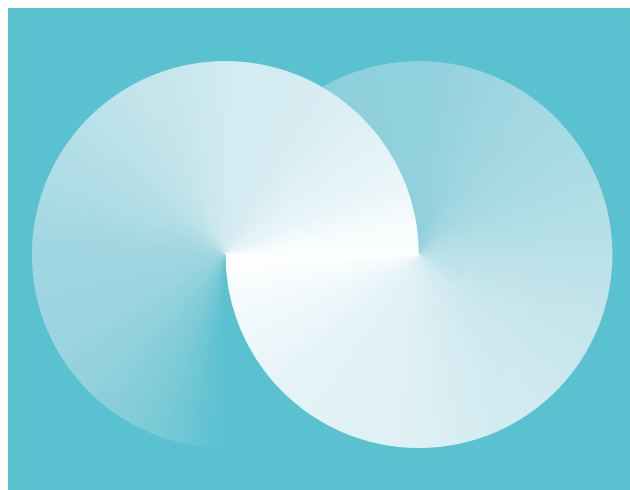


**Fechas:** 9, 12, 16 y 19 de noviembre  
**Duración:** 12 horas  
**Nº de alumnos:** 24  
**Formador:** Javier Medina  
**Valoración:** 9,07

## ● Actividad formativa: “Interlocución, coordinación y rendición de cuentas entre la dirección del centro y su máximo órgano de gobierno”



**Fechas:** 11 y 15 de noviembre  
**Duración:** 6 horas  
**Nº de alumnos:** 24  
**Formadores:** Joan J. Ginovart Cirera y David Badía  
**Valoración:** 9,58





## ● Actividad formativa: “Cómo identificar y evaluar donantes potenciales y definir nuestra propuesta de valor”

Se trata de una actividad, todavía en curso, que incluye distintas actividades: una acción formativa (desarrollada en 2021), una actividad de mentoring para los centros (iniciada en 2021) y reuniones individuales con universidades y centros para poner en común las problemáticas detectadas y buscar posibles soluciones para facilitar la implementación de una estrategia de fundraising que conduzca al incremento de la financiación por esta vía (planificada para 2022).



### Formación

Fechas: 6, 7, 14 y 21 de octubre

Duración: 8 horas

Nº de alumnos: 27

Formador: Chris Carnie

### Mentoring

Identificación de una muestra de 20 donantes potenciales en España y otro territorio y trabajar la propuesta de valor a presentar por el centro.

## ● Elaboración de un informe acerca de las necesidades de los centros en materia de transferencia

El objetivo de esta actividad era ordenar y potenciar el desarrollo de la actividad de transferencia en los centros, movilizar al colectivo investigador en el desarrollo de esta actividad y generar nuevas oportunidades. Las acciones propuestas en este informe ayudarán a los centros a identificar y desarrollar oportunidades de transferencia de conocimiento en sus grupos de investigación y a fomentar la comunicación y colaboración entre los centros y el entorno industrial.



## ● Análisis de los estados financieros de los centros

Esta acción permitió generar un instrumento contable para conocer el estado económico-financiero real de los centros CIGUS y pueda ser utilizado por ellos para realizar un adecuado reporte ante sus consejos rectores.

### Actividades realizadas:

- Revisión de los conceptos económicos relativos a la actividad del centro de investigación dentro de las cuentas de la Universidad.
- Análisis benchmark del reporte financiero que realizan centros de investigación y agencias de evaluación de prestigio nacional e internacional.
- Definición de un modelo de sistema e indicadores para la rendición de cuentas económico-financiero en los centros CIGUS
- Elaboración de una plantilla de liquidación, en formato excel, para facilitar la aplicación práctica del modelo teórico desarrollado

## ● Servicio de ventanilla abierta

Las líneas de asesoramiento en 2021 de los centros CIGUS fueron las siguientes:

- Captación y retención de talento
- Comité evaluador externo
- Desarrollo de carrera
- Gobernanza
- Business Advisory Board
- Networking industrial
- Programa de doctorado internacional
- Estrategia de transferencia internacional

## ● Elaboración de una guía sobre la incorporación de la perspectiva de género en la investigación



La finalidad de esta guía es proporcionar conocimientos y pautas prácticas para fomentar la perspectiva de género en la gestión de los centros y en el diseño de proyectos de investigación.

Su principal público objetivo son responsables y personal investigador / científico de los centros de investigación.

## ● Revisión, optimización y mejora del proceso de evaluación de centros

La finalidad de esta acción es ordenar, clarificar, optimizar y alinear con los estándares internacionales el proceso de evaluación asociado a la convocatoria de financiación de los centros CIGUS.

El resultado obtenido es actual, riguroso y orientado a la obtención de la información clave y a satisfacer fundamentalmente los siguientes fines: *analysis*, *allocation* y *accountability*.

### Entregables asociados

- Documento de bases
- Plantilla para la elaboración de la memoria de evaluación
- Términos de referencia para los evaluadores
- Planteamiento para la *site visit*
- Flujograma de encaje en el sistema
- Flujograma del proceso de evaluación
- Documento de código ético para los evaluadores
- Modelo de informe de evaluación y de seguimiento





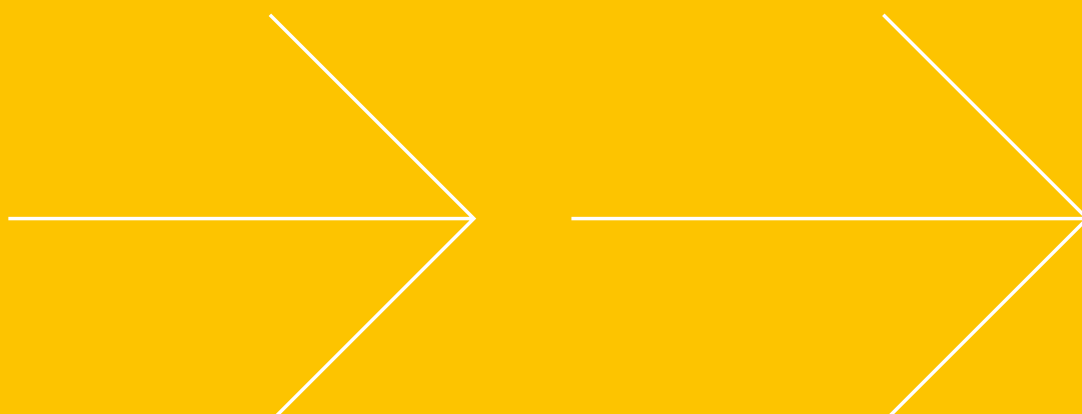
## ● Formación *on line*: On line NeoDiadhema de capacitación en diátesis hemorrágica

[ 55 ]

FEUGA puso en marcha en 2015 la primera edición del “CampusOnline NeoDiadhema de capacitación en diátesis hemorrágica”, con la formación más completa y actual existente en esta área. Los doctores María Fernanda López Fernández y Francisco Javier Batllé Fonrodona asumen las funciones de directora y asesor científico del campus, respectivamente.

En 2021 se llevó a cabo una nueva edición con 295 alumnos.

[Becas]



# [Becas]

FEUGA dispone de un programa de becas que facilitan el acceso a la carrera profesional de muchos estudiantes gallegos, tanto universitarios como de FP. Con ello, la Fundación cumple con

uno de sus compromisos fundacionales para impulsar la conexión entre la empresa y la universidad facilitando el acercamiento de los jóvenes con el mundo laboral.

Un total de 3.495 titulados universitarios, alumnos de los últimos cursos de las universidades de Galicia, titulados en FP y estudiantes de FP Dual accedieron a los programas de becas de FEUGA durante el año 2021 en 1.459 empresas. Es necesario resaltar el esfuerzo

y el compromiso de las empresas participantes en los distintos programas a lo largo del año pese a la adversa situación derivada de la pandemia. Todo ello, acompañado por la constancia de la Fundación, ha permitido que los programas se ejecutaran con un elevado nivel de satisfacción.

## [Programa de becas de formación (PBF)]

En el programa de becas de formación (PBF) participaron 1.185 titulados que iniciaron su primera experiencia en 640 empresas. Un importante porcentaje, un 65 %, encontraron en este periodo su primer empleo antes de concluir su formación práctica. El dato se obtiene de la encuesta anual que realiza la Fundación a universitarios y tutores de las empresas de acogida.

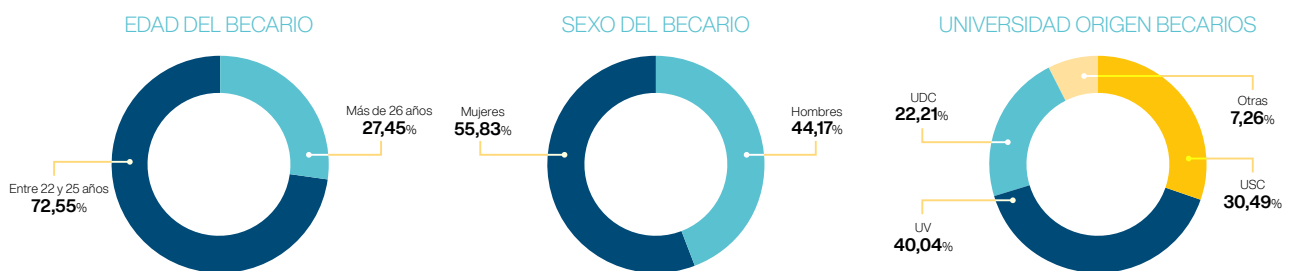
El PBF se muestra como una herramienta eficiente en cuanto a la promoción de empleo para facilitar el inicio de

la carrera profesional. Así lo atestigua que del 65 % de los becarios que afirmaron haber encontrado trabajo debido a la beca, el 75 % lo mantuvo en la misma empresa en la que realizó las prácticas.

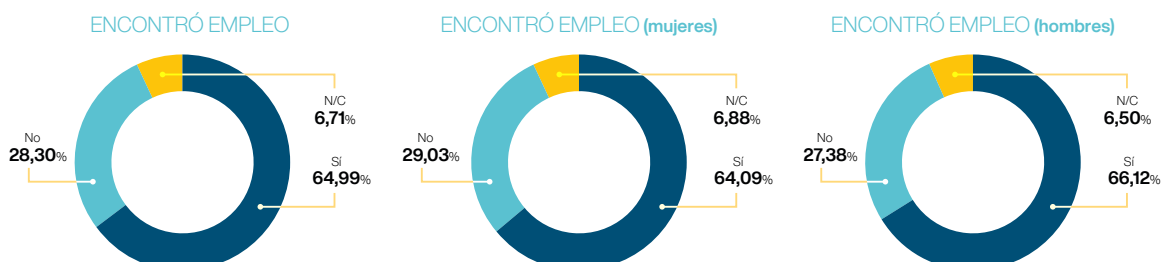
El resultado subraya la conjunción entre la formación del becario y la demanda que la empresa solicita a FEUGA. Cabe subrayar que el 94,76% de los empresarios y el 90,05% de los becarios se mostraron satisfechos con el desarrollo del programa de prácticas.

[ 57 ]

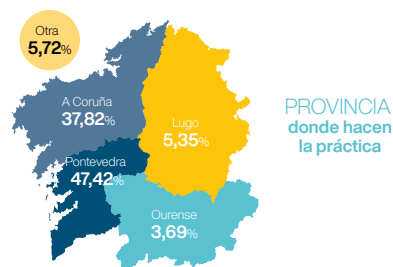
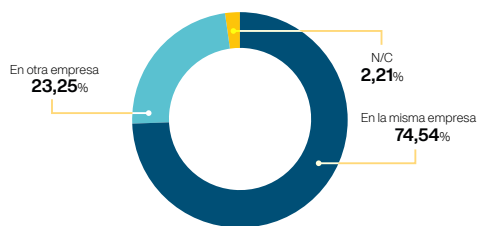
## [ Estadísticas de los becarios ]



## [ Encontró empleo al finalizar su beca ]

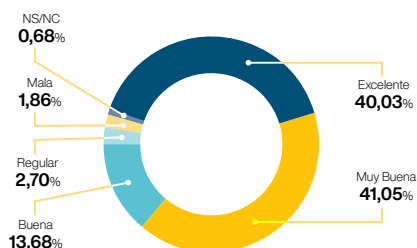


## EN QUÉ EMPRESA ENCONTRÓ EMPLEO

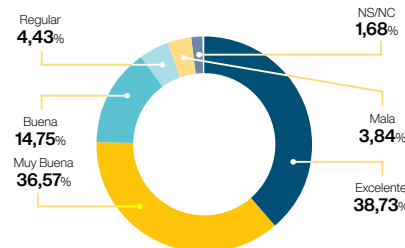


## Satisfacción global con el programa de becas

### SEGÚN TUTOR



### SEGÚN BECARIO



## [Programa de becas de estudiantes (PBE)]

Este programa se centra en facilitar las prácticas de los alumnos de las universidades gallegas. En este ejercicio participaron 297 empresas que proporcionaron a 524 estudiantes de los últimos cursos la oportunidad de aplicar sus conocimientos al ámbito profesional.

Destaca la valoración, tanto de becarios como de las empresas, del alto grado de satisfacción por el nivel formativo y por el desempeño alcanzado en el puesto de trabajo. Así, el 91,92 % de los tutores calificaron positivamente

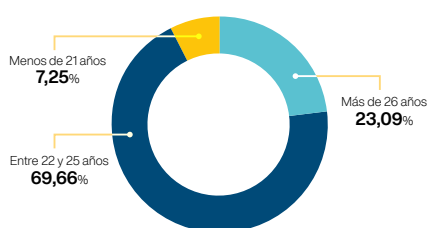
la formación de los estudiantes, mientras que el 92,92 % de los estudiantes universitarios manifestaron un destacado grado de mejora en sus habilidades profesionales.

El grado de formación adquirida en el periodo de prácticas es otro de los indicadores significativos del programa. El 96,54% de los empresarios la considera adecuada y el 94,01% de los becarios hace igualmente una calificación positiva de la experiencia.

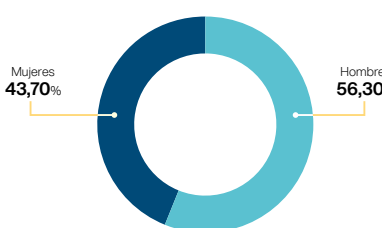
[ 58 ]

## Estadísticas de los becarios

### EDAD DEL BECARIO



### SEXO DEL BECARIO



### UNIVERSIDAD ORIGEN BECARIOS



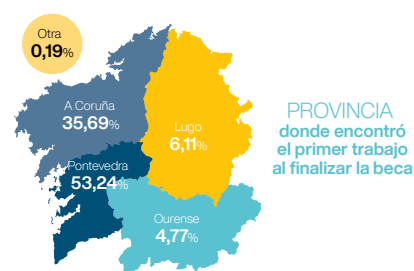
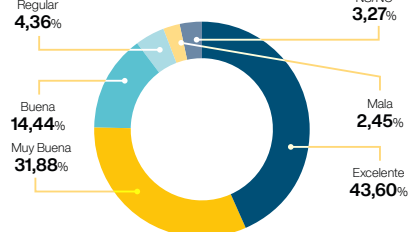
## Satisfacción global con el programa de becas

### SATISFACCIÓN GLOBAL CON EL PROGRAMA DE BECAS

#### Según Tutor



#### Según Becario





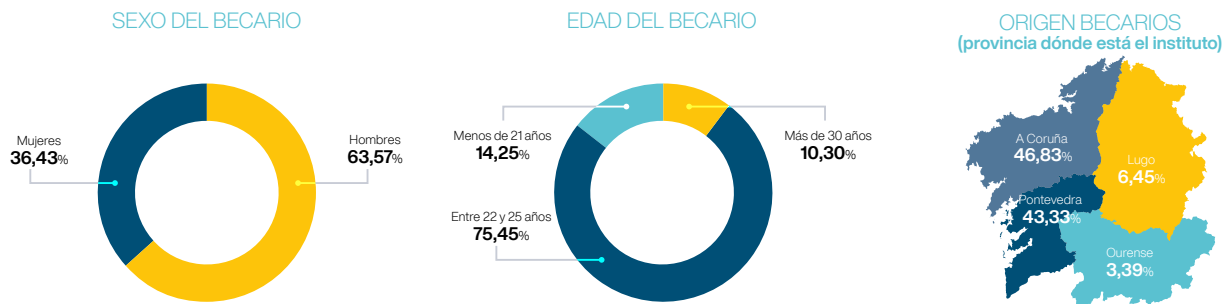
## [Programa de becas de Formación Profesional (PBFP)]

El programa se ocupa de facilitar prácticas a titulados en FP y durante 2021 participaron 526 empresas que acogieron a un total de 884 alumnos con el objetivo de poner en práctica sus conocimientos en el área empresarial, alcanzando el 59% de contrataciones.

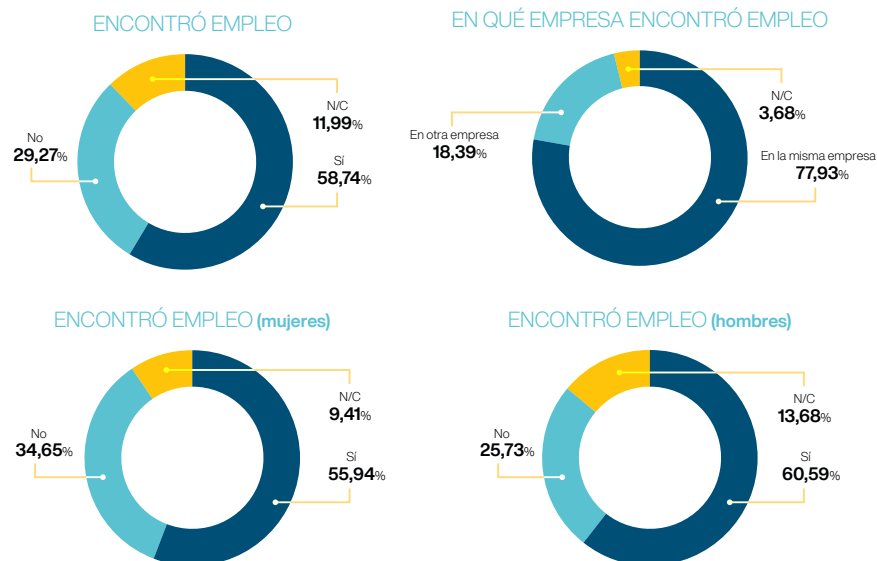
El grado de formación adquirida es uno de los puntos

fuertes del programa como lo demuestra que el 94,92% de los empresarios y el 91,75% de los becarios la consideran altamente adecuada. En esta misma línea, y en términos analíticos, cabe subrayar que los empresarios, 93,60%, y los becarios, 90,96% se muestran satisfechos con el desarrollo del programa.

### Estadística de los becarios

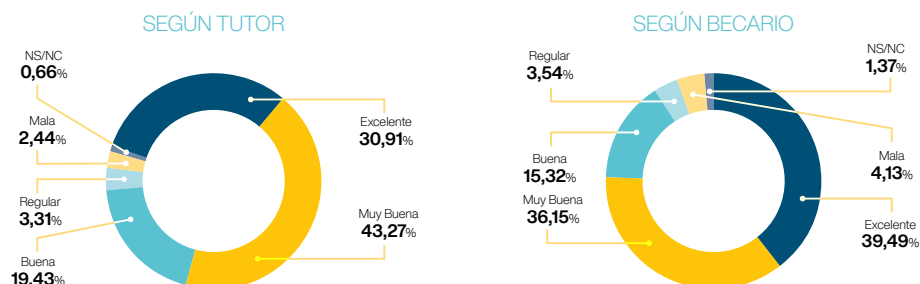


### Encontró empleo al finalizar su beca



[ 59 ]

### Satisfacción global con el programa de becas



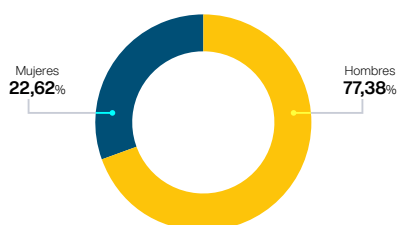
## [Programa de becas de Formación Profesional Dual (PBFPd)]

Un total de 356 empresas facilitaron a 902 becarios la oportunidad de iniciar su primera experiencia en el mundo laboral en este programa. El grado de satisfacción alcanzado tanto por las empresas, 94,50%, como por los beca-

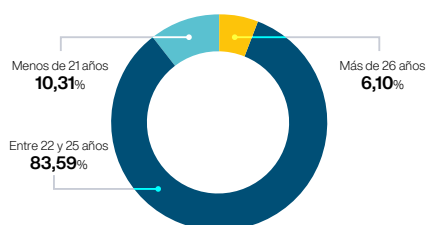
rios, 86,96%, vuelve a poner de relieve la importancia de este desarrollo curricular que avanza en su implantación en Galicia de modo altamente satisfactorio.

### [Estadísticas de los becarios]

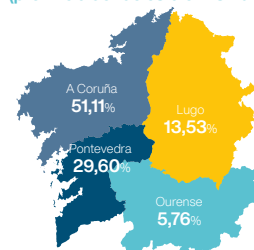
SEXO DEL BECARIO



EDAD DEL BECARIO



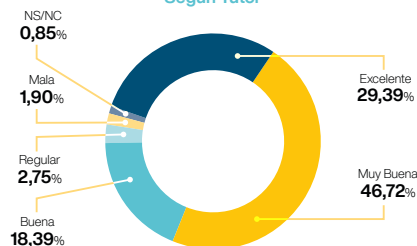
ORIGEN BECARIOS  
(provincia dónde está el instituto)



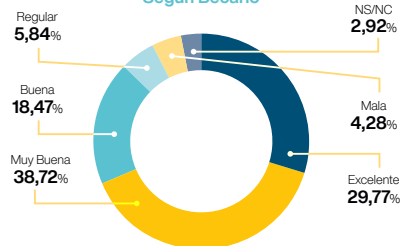
### [Satisfacción global con el programa de becas]

SATISFACCIÓN GLOBAL CON EL PROGRAMA DE BECAS

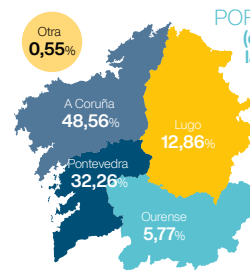
Según Tutor



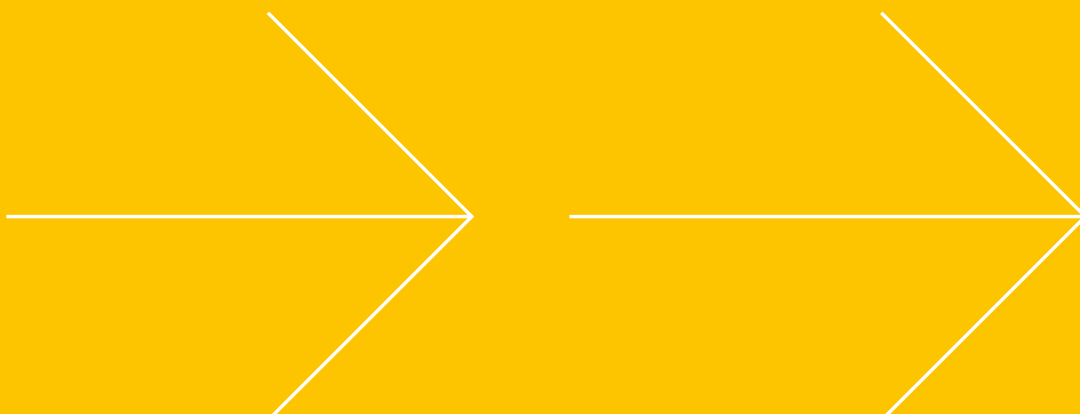
Según Becario



DISTRIBUCIÓN BECARIOS  
POR PROVINCIAS  
(dónde hacen las prácticas)



[Servicios]



# [Servicios]

**FEUGA es una fundación que ofrece la gestión integral de los proyectos tanto en la sede central situada en el Campus Vida de Santiago de Compostela como en sus instalaciones del Campus As Lagoas-Marcosende, en Vigo, y del Campus Universitario de Riazor en A Coruña. Su sede central compostelana cuenta además con un espacio de**

**servicio en un edificio que integra las más avanzadas tecnologías. Su privilegiada situación permite albergar en su interior proyectos empresariales que nacen en el ámbito universitario o empresarial y, al mismo tiempo, ofrecer otros espacios en alquiler temporal para utilizar como centro de operaciones y negocios.**

**P**ara promocionar estas iniciativas emprendedoras, la Fundación dispone del Centro de Experimentación y Desarrollo Empresarial (CEDE), que acoge proyectos empresariales innovadores y que funciona a modo de incubadora de empresas.

En 2012 FEUGA firmó con el Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE) el convenio ATCluster Espacio Compostela, una iniciativa de la Consellería de Economía e Industria, a través del IGAPE, que busca favorecer la cooperación y colaboración interclústeres a través de la habilitación de espacios comunes de trabajo.

## [Entidades y actividad empresarial del CEDE]



**ChemoSapiens**

**Chemosapiens/** ChemoSapiens es el primer Marketplace de Europa que ayuda a los laboratorios de

I+D+i del sector químico a optimizar sus compras de reactivos químicos. En nuestra plataforma el usuario puede encontrar una amplia oferta de compuestos químicos, procedentes de proveedores que cumplen unos estrictos estándares de calidad, a precios competitivos. ChemoSapiens proporciona toda la información necesaria (pureza, precio, plazo de entrega) en una sola web y permite hacer pedidos a múltiples proveedores en una única operación.



**Clúster Alimentario de Galicia (CLUSAGA)/** El Clúster Alimentario de Galicia tiene como objeto el

crecimiento sostenible, la mejora de la competitividad y la internacionalización del sector alimentario de Galicia.



**Clúster Audiovisual Galego (CLAG)/** Una alianza compacta de 54 compañías que conforman la industria

audiovisual gallega. Las empresas más innovadoras del sector en toda su cadena de valor del proceso de producción y distribución de productos audiovisuales y nuevas tecnologías.



**Clúster da Madeira de Galicia/** El CMA es una entidad empresarial con una doble misión: fortalecer la estructura de las empresas que integran el clúster aportando

ventajas competitivas a través de mecanismos de cooperación, y la puesta en valor de sus productos como elementos de origen natural, reciclables, sostenibles que contribuyen a mejorar el confort y la calidad de vida.





**Clúster do Produto Gráfico e do Libro Galego/** El Clúster Gráfico tiene como objetivos la mejora de la competitividad de sus

empresas al igual que el apoyo a los proyectos de innovación y el impulso de técnicas de comunicación gráfica sostenible y respetuosa con el medio ambiente.



**Cluster Saúde de Galicia/** El CSG es un proyecto de cooperación empresarial com-

puesto por más de 60 socios de los sectores de la salud, la alimentación y el sociosanitario que tiene por objetivo ser la plataforma de colaboración entre ellos, contribuyendo de manera decisiva al desarrollo económico y social de Galicia. La unión de las capacidades de los asociados fortalece la posición del CSG en el ámbito sanitario gallego, configurándose como faro y guía en la consecución de un modelo centrado en el paciente y basado en la innovación.



**Colexio Oficial de Licenciados en Ciencias da Actividade Física e do Deporte de Galicia (COLEF Galicia)/** Como colegio profesional

es una entidad sin ánimo de lucro, entendida como una corporación de derecho público amparada por la ley y reconocida por el Estado y por la Comunidad Autónoma de Galicia, con personalidad jurídica propia y plena capacidad de obrar para el cumplimiento de sus fines, ejerciendo sus competencias en el ámbito territorial de Galicia.



**Diariomotor/** Medio *on line* especializado en el motor nacido en 2005 y referencia

a nivel nacional dentro del sector. Recientemente ha presentado un nuevo proyecto denominado "¿Qué coche me compro?", una aplicación web que asesora a los compradores de coches en base a su presupuesto y a sus requisitos.



**Entidade Galega Solicitante da Certificación Forestal Rexional PEFC/** Agrupación sin ánimo de lucro de gestores forestales de Galicia

interesados en el proceso de la certificación de su territorio. Vela por el cumplimiento de la modalidad de certificación regional y la mejora de la gestión del bosque de forma apropiada para el medio ambiente.



**Faz. Cultura e Desenvolvemento/** Consultoría estratéxica especializada en I+D+i en el campo de las Ciencias Humanas y Sociales.

Optimización y organización de recursos empresariales. Innovación en turismo y cultura. Relaciones internacionales entre la Comunidad de Países de Lingua Portuguesa (CPLP) y Europa.



**Oncostellae, S.L./** Empresa biotecnológica centrada en el descubrimiento y desa-

rrollo de fármacos innovadores para el tratamiento de enfermedades oncológicas e inflamatorias/autoinmunes. La compañía está formada por un equipo de químicos y farmacólogos con un historial común en el descubrimiento de fármacos que reúnen la experiencia y la red de colaboradores para desarrollar candidatos clínicos desde su concepción hasta la Fase I / II.



**UN-EM, Servicios para la Universidad y la Empresa/** Entidad especializada en el apoyo a la creación de empresas de base tecnoló-

gica en todas sus fases de desarrollo, desde la detección y evaluación del resultado de investigación hasta la financiación de la nueva compañía. UN-EM ayuda a trasladar resultados de grupos de investigación a la sociedad, facilitando la transferencia mediante la creación de empresas de base tecnológica y la dinamización del emprendimiento universitario. UN-EM está al servicio de universidades y centros tecnológicos de España, Portugal e Iberoamérica.



**Clúster Galego Solucións Ambientais e Economía Circular (VIRATEC)/** El Clúster Galego de Solu-

cións Ambientais e Economía Circular nace con la misión de incrementar la capacidad tecnológica, de innovación y la competitividad de las empresas gallegas que aportan soluciones ambientales. VIRATEC un ecosistema de cooperación pública-privada y entre empresas que genera sinergias entre distintas áreas de conocimiento, promueve la I+D+i, mejora la formación y crea oportunidades de internacionalización, para contribuir al desarrollo sostenible de la sociedad gallega y la preservación de su medio ambiente, bajo los principios de la Economía Circular.



FEUGA Santiago  
Rúa Lope Gómez de Marzoa s/n  
Campus Vida  
15705 SANTIAGO DE COMPOSTELA

FEUGA Vigo  
Plaza Miralles, Local A2  
Campus Universitario Lagoas-Marcosende  
36310 VIGO

FEUGA A Coruña  
Almirante Lángara s/n  
Centro Universitario de Riazor  
15011 A CORUÑA

FEUGA Bruselas  
Rue de la Loi 38 bte. 2  
1000 BRUXELLES, Bélgica

00 34 **981 534 180**  
**feuga@feuga.es**  
**www.feuga.es**

