



Webinar

# GESTIÓN AGILE DE MULTIPROYECTOS

22, 23, 24 y 25 de junio de 2021 (8 h)  
De 11:00 a 13:00 h

Vivimos en la **era de la información para tomar decisiones “Actionable information”**. Los mapas han dado paso a sofisticados GPS y los catálogos de productos a recomendaciones del gigante Amazon u otro similar.

Las empresas GAFA (Google, Amazon, Facebook, Apple) en Estados Unidos y BAT (Baidu-Alibaba, Tencent) en China, están creando un nuevo paradigma en la aportación de información de calidad a sus clientes, proveedores y personal interno.

**Pero esa información, ¿es de calidad cuando en nuestra Organización hay proyectos y los recursos son compartidos?** (“escenario multiproyecto”).

Hay empresas que siguen creyendo que la solución está en la planificación y el control del cumplimiento de esa planificación y otras que piensan que las metodologías ágiles per se solucionarán el problema, pero que la solución no esté ni en la planificación (Enfoque Tradicional) ni en la ejecución (Enfoque Agile).

Entonces, ¿dónde está? En la forma de **gestionar la incertidumbre** de los proyectos sin necesidad de acertar o planificar dónde y cuándo aparecerán los problemas.

**¿Quieres conocer la solución disruptiva que cuestiona las reglas de gestión de proyectos y permite resolver a nivel proyecto la incertidumbre crecimiento?**  
**Descúbrela en este curso.**

# PROGRAMA

## RETOS DE LOS ESCENARIOS MULTIPROYECTOS

- Market Driven y Demand Driven Projects.
- Entornos mono y multiproyecto (se comparten recursos entre proyectos).
- Diferentes escenarios: NPD, ETO, MRO, EPC, SW.
- Valor del tiempo desde un punto de vista interno y externo.
- Principales fuentes de desperdicio de tiempo y capacidad.
- Implicaciones para los gestores y para la empresa.
- ¿Qué hace tan difícil la gestión de proyectos?
- Lista de problemas.
- ¿Podría ser el problema de fondo un conflicto?
- Implicaciones del conflicto.
- Dirección de la solución al conflicto.
- Resumen y conclusiones.

## UNA SOLUCIÓN AGILE: CADENA CRÍTICA

- Waterfall vs Cadena Crítica vs Camino Crítico vs Scrum vs Kanban.
- Reglas de planificación y ejecución multiproyecto.
- La "ejecución", puente entre las aspiraciones y los resultados.
  - ¿Cómo saber cuál es el impacto de una decisión concreta en el global (plazo y presupuesto) del proyecto?

- ¿Cómo saber qué es prioritario en entornos multiproyectos?
- ¿Cómo asignar recursos eficientemente?
- ¿Cómo saber si un proyecto está en plazo, tarde o en problemas?
- ¿Cómo saber qué tarea o tareas están amenazando el cumplimiento de las fechas de los proyectos con la antelación suficiente para reaccionar?
- ¿Cómo hacer que las reuniones de seguimiento de proyectos duren minutos y no horas?
- Cultura de la acción vs justificación.
- Role de la PMO y el SW en escenarios multiproyectos.

## CÓMO IMPLANTAR ESTAS IDEAS EN SU EMPRESA

- Management Buy-in.
- Obstáculos a la implementación.
- Modelizado de tareas/recursos y configuración de los proyectos.
- Medidas de gestión de multiproyectos.
- Proceso de implantación y factores clave de éxito.
- Casos de éxito.
  - IBERIA MANTENIMIENTO
  - HEINEKEN
  - AMDOCS
  - ABB

# OBJETIVOS

El objetivo de este webinar es formar a directivos y gestores en una nueva e innovadora metodología de Gestión de Proyectos llamada **gestión agile de multiproyectos** que conecta la planificación y la ejecución y permite completar un 25% más de proyectos más rápido.

Los participantes se llevarán ideas que resolverán las preguntas siguientes:

- ¿Cómo terminar más rápido todos los proyectos?
- ¿Cómo aumentar la capacidad de hacer proyectos sin más recursos?
- ¿Cómo poder hacer estos cambios en meses?

# METODOLOGÍA

Este webinar tiene un carácter marcadamente práctico dónde a través de presentaciones y discusiones los participantes asimilarán las ideas propuestas por esta nueva metodología.

Se analizarán las principales fuentes de desperdicio de tiempo y capacidad que se producen en los entornos de multiproyecto, qué cambios hay que

poner en práctica para poder aprovechar la capacidad existente y cuál es el proceso a seguir para conseguir resultados en menos de tres meses.

A su vez se contarán y proyectarán videos con experiencias de empresas que han conseguido resultados cambiando su forma de gestionar los proyectos.

# DIRIGIDO A

- Directores generales de empresas cuyos beneficios dependan de los plazos de entrega de sus proyectos.
- Directores de proyecto cuya responsabilidad sea el cumplimiento de los objetivos del proyecto: plazo, presupuesto y calidad.

- Directores de departamento cuya responsabilidad sea el uso eficiente de sus recursos bajo su responsabilidad.
- Otros interesados en esta disciplina.

# NOTA

## ¿Qué necesitas para participar en el Webinar?

- Ordenador conectado a Internet.
- Altavoces para poder escuchar, y recomendable webcam para vernos.
- Micrófono para poder hablar. En caso de no contar con micrófono, puedes participar a través del chat de la plataforma.

- El acceso al curso se facilitará cuando se confirme la inscripción, una vez finalizado el plazo de matrícula.

# **PONENTE**

## **Manuel Rodríguez Méndez**

Ingeniero Industrial, especialidad Organización Industrial, por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Vigo.

Máster en Logística organizado por el Centro Español de Logística y la ETSI Industriales.

Senior Management Program 2005 por el Instituto de Empresa.

Graduado por el Avraham Y Goldratt Institute Academy y certificado por el TOC-ICO (International Certification Organization) como experto en TOC (Theory of Constraints).

Certificado por el Demand Driven Institute como experto en Demand Driven para la mejora de las supply chain de las Organizaciones.

PONENTE habitual del encuentro "Project Flow" que se realiza anualmente en Estados Unidos y que está catalogado como el evento más importante sobre gestión de multiproyectos del mundo.

Co-fundador de CMG Consultores. Más de 20 años de experiencia ayudando a empresas a completar un 25% más de proyectos y optimizar la supply chain mejorando su nivel de servicio con reducciones de stock de hasta un 50%.

Coautor del libro "Los tres caminos para conseguir la excelencia en operaciones".

Empresas como ABB, NAVANTIA, IBERIA MANTENIMIENTO, HEINEKEN, FAGOR, TALGO, OHL, ISOLUX, ITP, CIE AUTOMOTIVE, AIR NOSTRUM, STADLER RAIL, o COSENTINO entre otras han conseguido muy buenos resultados y lo han contado en diferentes foros.

Desde el año 2000 profesor asociado del IE Business School y desde el 2.017 profesor asociado de la Escuela de Organización Industrial impartiendo sesiones de formación en diferentes programas.

# GESTIÓN AGILE DE MULTI- PROYECTOS

Nombre y apellidos: .....  
DNI: .....

Empresa / Institución: .....  
CIF: ..... Cargo: .....

Sector / Actividad: .....

Dirección: .....

Localidad: .....

Provincia: ..... C.P: .....

Teléfono: ..... Fax: .....

Correo electrónico: .....

Autorizo expresamente el envío de información  La Fundación Empresa – Universidad Gallega es la responsable del tratamiento de los datos personales proporcionados bajo su consentimiento y le informa que estos datos serán tratados de conformidad con lo dispuesto en el Reglamento General de Protección de Datos (UE) 2016/679 de 27 de abril de 2016 (GDPR) y demás normas que puedan resultar de aplicación, con una finalidad de remitir comunicaciones electrónicas de contenido formativo. Los datos serán conservados durante el tiempo necesario para atender dicha finalidad no siendo cedidos a terceros, en el momento en que dejen de ser necesarios para tal fin se suprimirán adoptando para ello las medidas de seguridad que garantizan la seudonimización o destrucción total de los mismos. El usuario garantiza que los datos aportados son verdaderos, exactos, completos y actualizados, siendo responsable de cualquier daño o perjuicio, directo o indirecto, que pudiera ocasionarse como consecuencia del incumplimiento de tal obligación. El usuario podrá ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, cancelación, limitación en el tratamiento, oposición y portabilidad de los datos para lo que deberá dirigir una comunicación por escrito a la empresa (feuga@feuga.es / Rúa Lope Gómez de Marzoa s/n Campus Vida 15705 Santiago de Compostela), adjuntando copia del documento acreditativo de su identidad, y concretando el derecho o derechos que desea ejercer



## IMPORTE

### Matrícula

**350 €** Incluye la documentación y certificado.

### Descuentos

**Socios y CEDE FEUGA** 10% en todos los cursos.

**Demás interesados** 10% Tercera inscripción y sucesivas para el mismo curso de la misma empresa | 5% Inscripciones anticipadas (hasta 15 días antes de la fecha de inicio). Los descuentos no son acumulables.

## MATRÍCULA

### Inscripción

Pueden inscribirse a los cursos en [www.feuga.es](http://www.feuga.es) (sección Cursos de formación, jornadas y eventos) o enviando el boletín de inscripción cumplimentado a la dirección de correo electrónico [feugaformacion@feuga.es](mailto:feugaformacion@feuga.es)

### Formalización de la matrícula

Para formalizar la inscripción será necesario realizar el pago del curso antes de la fecha límite de inscripción. Aquellas empresas que no puedan cumplir con este requisito deberán contactar con el área de formación para estudiar su casuística particular.

La confirmación de la actividad se realizará una vez finalizado el plazo de inscripción.

En el caso de que se produzcan bajas con posterioridad a dicha confirmación, el importe de matrícula quedará en depósito para futuros cursos. De producirse con anterioridad, se procederá a su devolución. Lo mismo ocurrirá cuando FEUGA se vea obligada a cancelar o posponer un curso.

En caso de indisponibilidad de la persona inscrita, la empresa podrá sustituirla en cualquier momento, previo aviso al área de formación de FEUGA.

### Fecha límite de inscripción

15 de junio de 2021

## FORMA DE PAGO

Cheque o transferencia bancaria a favor de FEUGA

**Entidad:**BANCO SABADELL GALLEGO | **Nº de cuenta:** ES10 0081 5363 2500 0109 7315 / BSAB ESBB

**Importante enviar copia del justificante de pago antes de la fecha de inicio del curso**

**Por correo electrónico [feugaformacion@feuga.es](mailto:feugaformacion@feuga.es)**

[www.feuga.es](http://www.feuga.es)  
Búscanos en...



### SEDE FEUGA

Rúa Lope Gómez de Marzoa s/n  
Campus Vida | 15705 Santiago de Compostela  
T.+34 981 534 180 | F.+34 981 524 351

### OFICINAS FEUGA

Área comercial, local A-9  
Campus Universitario | 36310 Vigo  
T.+34 986 469 110 | F.+34 981 524 351

Almirante Lángara, s/n  
Campus Riazor I 15011 A Coruña  
T.+34 981 250 903 | F.+34 981 524 351