

Time for change

Webinar **BUSINESS AGILITY.**

Cómo adaptarse al cambio constante y responder rápido a las oportunidades emergentes y a los entornos de incertidumbre

9 y 10 de diciembre de 2020 (12 h)

De 09:00 a 15:00 h

En un mercado en constante desarrollo tecnológico y caracterizado por su rapidez y elevada competitividad, los modelos organizativos tradicionales, han dejado de tener validez.

Hoy en día, las empresas se enfrentan a entornos inciertos a la vez que deben adoptar modelos de gestión más innovadores, cubrir de forma rápida las necesidades del mercado, reducir tiempos de entrega incrementando la calidad, mejorar su organización y productividad aumentando la flexibilidad, desarrollar equipos motivados, autoorganizados y multifuncionales, etc.

La respuesta a estas nuevas necesidades la aporta el Business Agility.

Marcos como SAFe Scaled Agile Framework basados en Business Agility ayudan a reducir el Time to Market hasta en un 50% e incrementar la calidad en más del 30%.

En este curso descubrirás las metodologías ágiles de una forma práctica, desde los fundamentos hasta las herramientas de escalado a nivel organizativo.

Adquirirás los conocimientos suficientes para liderar la transformación que necesitan las organizaciones para adoptar la cultura y fundamentos del Business Agility, impulsando una cultura de aprendizaje y mejora continua que hará evolucionar las capacidades de la misma.

PROGRAMA

1. EL DESAFÍO ACTUAL DE LAS ORGANIZACIONES

- Entendiendo los entornos VUCA
- Conceptos y fundamentos del Business Agility
- Fundamentos Lean y Agile
- Diferencias entre desarrollo predictivo vs iterativo incremental y/o adaptativo
- El manifiesto ágil

2. LA ORGANIZACIÓN ÁGIL

- Centralidad entorno al cliente
- *Lean Portfolio Management*
- Entrega continua de valor
- Equipos ágiles
- Cultura de mejora continua

3. HERRAMIENTAS Y FRAMEWORKS ÁGILES

- *Systems thinking*
- *Lean Startup*
- *Design Thinking*
- *Scrum*
- *Kanban*

4. FRAMEWORKS PARA EL BUSINESS AGILITY

- *Scrum* de *Scrums*
- SAFe

5. LIDERANDO EL BUSINESS AGILITY: LEAN – AGILE ENTERPRISE LEADERS

- Misión
- Rol
- Habilidades de comunicación y servant leadership
- Técnicas para liderar el Business Agility en la organización

6. IMPLANTACIÓN DEL BUSINESS AGILITY

- Diseño del *roadmap* de implantación
- Selección y formación de los *Agile Coaches* y *Lean Enterprise Leaders*
- Análisis, selección e implantación de herramientas que soporten el Business Agility
- Diseño de KPIs para la medición del nivel de implementación
- Modelo de madurez para medir el nivel de transformación en la organización

OBJETIVOS

- Entender y comprender qué es y qué no es el Business Agility.
- Aplicar el *System Thinking* en la organización para reducir tiempos y desperdicios.
- Comprender la orientación a *Value Streams* de la organización para mejorar la experiencia de los clientes.
- Identificar el valor que las metodologías ágiles aportan al Business Agility.
- Comprender el proceso de transformación ágil en

las organizaciones como parte del proceso de Business Agility.

- Gestionar de forma ágil portafolios para el desarrollo de proyecto y productos innovadores.
- Entender y aplicar en la organización conceptos y filosofías de *Lean Startup* y *Design Thinking*.

Para alcanzar estos objetivos se trabajarán sobre los tres pilares fundamentales de las organizaciones: los procesos, las personas y las herramientas.

DIRIGIDO A

- Directivos y gerentes
- Jefes de proyecto e integrantes de equipos de proyecto
- *Product Owners* y *Scrum Masters*
- Personal de áreas de innovación, calidad y procesos
- Responsables de desarrollo de producto o servicio
- Responsables de RRHH

- Directores de otras áreas y responsables de equipos
- Emprendedores
- En general, cualquier profesional interesado en conocer y adoptar prácticas de business agility en sus organizaciones

METODOLOGÍA

La metodología empleada es eminentemente práctica y participativa. Durante el curso se aplicarán técnicas de gestión visual para facilitar la comprensión de los temas tratados. Asimismo, se plantearán casos y roadmaps de organizaciones, que permitan simular casos reales de implantación

de herramientas y técnicas ágiles, y se realizarán dinámicas, simulaciones y role playing, de forma que los asistentes adquieran conocimientos y destrezas que les permitan liderar con éxito el proceso de transformación de business agility que actualmente demandan las organizaciones.

NOTA

¿Qué necesitas para participar en el Webinar?

- Ordenador conectado a Internet.
- Altavoces para poder escuchar, y recomendable webcam para vernos.
- Micrófono para poder hablar. En caso de no

contar con micrófono, puedes participar a través del chat de la plataforma.

- El acceso al curso se facilitará cuando se confirme la inscripción, una vez finalizado el plazo de matrícula.

PONENTE

JOSÉ MORO MELÓN

José Moro es SPC (SAFe Program Consultant) de *Scaled Agile* (SAFe Program Consultant), *Certified Professional Scrum Master*, *Scrum Master* y *Agile Coach*. Es ingeniero industrial y posee experiencia en proyectos de distinta índole (TIC, Aeronáutico, Naval, Sociedad de la Información e Industrial) en grandes compañías como Accenture, Ineco, etc.

Como experto especializado en *Lean Portfolio Management* dentro del equipo de Transformación Digital de Estrategno, ha ayudado a múltiples organizaciones a mejorar sus resultados empresariales, llevando a cabo proyectos de transformación ágil y digital en diferentes sectores como Retail, Banca, Seguros, Aeroespacial e Industrial mediante implantaciones de oficinas de transformación ágil.

BUSINESS AGILITY.

Cómo adaptarse
al cambio constante
y responder rápido
a las oportunidades
emergentes y
a los entornos
de incertidumbre

Nombre y apellidos:
DNI:
Empresa / Institución:
CIF: Cargo:
Sector / Actividad:
Dirección:
Localidad:
Provincia: C.P.:
Teléfono: Fax:
Correo electrónico:

Autorizo expresamente el envío de información ☐ La Fundación Empresa – Universidad Gallega es la responsable del tratamiento de los datos personales proporcionados bajo su consentimiento y le informa que estos datos serán tratados de conformidad con lo dispuesto en el Reglamento General de Protección de Datos (UE) 2016/679 de 27 de abril de 2016 (GDPR) y demás normas que puedan resultar de aplicación, con una finalidad de remitir comunicaciones electrónicas de contenido formativo. Los datos serán conservados durante el tiempo necesario para atender dicha finalidad no siendo cedidos a terceros, en el momento en que dejen de ser necesarios para tal fin se suprimirán adoptando para ello las medidas de seguridad que garanticen la seudonimización o destrucción total de los mismos. El usuario garantiza que los datos aportados son verdaderos, exactos, completos y actualizados, siendo responsable de cualquier daño o perjuicio, directo o indirecto, que pudiera ocasionarse como consecuencia del incumplimiento de tal obligación. El usuario podrá ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, cancelación, limitación en el tratamiento, oposición y portabilidad de los datos para lo que deberá dirigir una comunicación por escrito a la empresa (feuga@feuga.es / Rúa Lope Gómez de Marzoa s/n Campus Vida 15705 Santiago de Compostela), adjuntando copia del documento acreditativo de su identidad, y concretando el derecho o derechos que desea ejercer



IMPORTE

Matrícula

325 € | Incluye la documentación y certificado.

Descuentos

Socios y CEDE FEUGA 10% en todos los cursos.

Demás interesados 10% Tercera inscripción y sucesivas para el mismo curso de la misma empresa | 5% Inscripciones anticipadas (hasta 15 días antes de la fecha de inicio).
Los descuentos no son acumulables.

MATRÍCULA

Inscripción

Pueden inscribirse a los cursos en www.feuga.es (sección Cursos de formación, jornadas y eventos) o enviando el boletín de inscripción cumplimentado a la dirección de correo electrónico feugaformacion@feuga.es

Formalización de la matrícula

Para formalizar la inscripción será necesario realizar el pago del curso antes de la fecha límite de inscripción. Aquellas empresas que no puedan cumplir con este requisito deberán contactar con el área de formación para estudiar su casuística particular.

La confirmación de la actividad se realizará una vez finalizado el plazo de inscripción.

En el caso de que se produzcan bajas con posterioridad a dicha confirmación, el importe de matrícula quedará en depósito para futuros cursos. De producirse con anterioridad, se procederá a su devolución. Lo mismo ocurrirá cuando FEUGA se vea obligada a cancelar o posponer un curso.

En caso de indisponibilidad de la persona inscrita, la empresa podrá sustituirla en cualquier momento, previo aviso al área de formación de FEUGA.

Fecha límite de inscripción

30 de noviembre de 2020

FORMA DE PAGO

Cheque o transferencia bancaria a favor de FEUGA

Entidad: BANCO SABADELL GALLEGO | **Nº de cuenta:** ES10 0081 5363 2500 0109 7315 / BSAB ESBB

Importante enviar copia del justificante de pago antes de la fecha de inicio del curso

Por correo electrónico feugaformacion@feuga.es

www.feuga.es
Búscanos en...



SEDE FEUGA

Rúa Lope Gómez de Marzoa s/n
Campus Vida | 15705 Santiago de Compostela
T. +34 981 534 180 | F. +34 981 524 351

OFICINAS FEUGA

Área comercial, local A-9
Campus Universitario | 36310 Vigo
T. +34 986 469 110 | F. +34 981 524 351

Almirante Lángara, s/n
Campus Riazor | 15011 A Coruña
T. +34 981 250 903 | F. +34 981 524 351

