



# Memoria corporativa 2024

# Memoria corporativa 2024

**H**ai unha frase atribuída a Aristóteles que encaixa perfectamente coa información achegada na memoria anual de FEUGA: "Somos o que facemos día a día. De xeito que a excelencia non é un acto, senón un hábito". A Fundación Empresa Universidade Galega desenvolve día a día un traballo que poderíamos cualificar de excelente cando vemos os resultados obtidos e recollidos ao longo destas páxinas, que son froito dun labor diario na sombra, pero transcendental. O seu labor materializado en múltiples sementes, fertilizadas e regadas diariamente, fai que ano a ano teñamos un vasto campo de cultivo onde a investigación, a innovación e a formación proliferan medrando fortes e exuberantes en Galicia.

Tan só permítanme destacar uns datos como mostra do acadado pola entidade.

Como é coñecido e recoñecido por todos, o noso sistema universitario é moi potente en investigación e ten un grande apoio en FEUGA. Como poderán ver nesta memoria anual, os diversos equipos da Fundación, no ano 2024, entre outros fitos, conseguiron formalizar 68 convenios e mobilizar 1,262 millóns de euros en contratos de I+D. Cifra que fala por si soa.

FEUGA está consolidada como un actor clave en Galicia para que os grupos de investigación das nosas universidades e das nosas empresas participen nos proxectos europeos de I+D+i, gañando visibilidade tanto a nivel nacional como internacional. Así o demostran tamén os números: ata 170 oportunidades de participación para o SUG en programas europeos foron identificadas ao longo do ano pasado e chegáronse a captar 2,4 millóns de euros. Ademais, FEUGA colaborou como socio experto en transferencia de coñecemento en 24 proxectos europeos financiados por programas como Horizonte Europa, H2020, INTERREG, Digital Europeo ou COSME. Competimos en igualdade de condicións porque temos os recursos e o coñecemento, e a Fundación encárgase de que os nosos investigadores e as nosas empresas punteiras estean no momento e lugar precisos.

Non quero deixar de subliñar tamén o importante papel desta entidade que teño a honra de



**Antonio López Díaz**

Reitor da Universidade de Santiago

Presidente de FEUGA

presidir na vida de moitos estudiantes universitarios e de formación profesional ao facilitarles o seu primeiro contacto co mundo laboral. As bolsas FEUGA son unha ponte entre o mundo empresarial e o da formación, que se atravesa en ambos sentidos: tanto o acabado de titular que quere incorporarse ao mercado laboral como o empresario que necesita atopar novos profesionais. E nesta memoria podemos apreciar o ben que funciona: ata un 60 % dos bolseiros titulados afirmaron atopar traballo debido á bolsa, máis dun 75 % na mesma empresa na que realizaron as prácticas.

Estas son tan só unhas pinceladas que me permito dar a través destas liñas pero que, sen dúbida, non fan xustiza aos bos resultados do traballo realizado polo equipo da Fundación. Desde aquí a miña admiración e os meus más sinceros parabéns. Son consciente de que os titulares os levan outros, pero sodes imprescindibles para o sistema universitario galego, para o tecido empresarial da nosa terra e para o camiño laboral de centos de mozos e mozas.

**V**ivimos tempos extraordinarios. Quizais se lle preguntásemos a calquera antepasado diríanos o mesmo referíndose aos anos que lle tocaron vivir. Pero iso non resta que nesta etapa estamos a experimentar acontecimentos excepcionais, tanto positivos como negativos, que moven os cimentos da nosa cotiandade. Para fazer fronte a esa inestabilidade e incerteza, temos que ter capacidade de adaptación e resiliencia. Tanto a nivel individual como desde o punto de vista empresarial.

Como consegüilo? Con innovación, investigación e formación continua. Innovación e investigación para desenvolver solucións que nos permitan adaptarnos aos cambios e formación continua para ter ferramentas que nos manteñan en boa posición nunha contorna competitiva global. Por iso FEUGA é fundamental para o noso tecido empresarial, como amosa a información recollida nesta memoria.

A empresa galega ten o mellor compañeiro de viaxe para avanzar, participar e impulsar proxectos de I+D+i a nivel autonómico, nacional e internacional; para saber que sectores se están a potenciar fóra das nosas fronteiras; como obter financiamento; como procurar socios... Pero tamén para estar ao tanto da formación máis actualizada para impartila tanto dentro como fóra da empresa, cos expertos máis reputados en cada materia.

Ademais, a empresa galega ten en FEUGA un grande aliado para captar talento a través das bolsas coas que os titulados acceden por primeira vez ao mundo laboral e a través do portal TeuJob, que proporciona oportunidades personalizadas. Esta colaboración contribúe a reducir a brecha entre a oferta educativa e a demanda do mercado laboral. A retroalimentación continua entre universidade e empresa permite axustar os plans de estudo ás competencias que realmente se precisan, mellorando a empregabilidade do alumnado e asegurando que o capital humano estea preparado para afrontar os retos de futuro.

As empresas, nunha contorna de rápida evolución tecnolóxica e de alta competencia, necesitamos talento humano capacitado e o acceso a



**Alberto Carrillo García**

Votorantim Cimentos España S.A.

**Vicepresidente de FEUGA**

novas ideas e á innovación. FEUGA leva décadas facilitando a nosa relación coas universidades para identificar futuros profesionais, influír na formación de habilidades clave e participar en proxectos de investigación e desenvolvemento que respondan a problemas concretos da industria. Esta interacción é xeradora de beneficios directos en termos de competitividade, eficiencia e sostibilidade empresarial.

Mención especial merece tamén a importancia da transferencia de coñecemento e de tecnoloxía grazas á alianza entre empresa e universidade que achega FEUGA. Moitas investigacións universitarias teñen un alto potencial de aplicación no sector produtivo, pero requiren do apoio e os recursos das empresas para chegar ao mercado. A sinerxía entre ambos actores facilita este proceso, fomentando a creación de patentes, servizos e modelos de negocio innovadores. Poden ver algúns destes exemplos nos proxectos aquí citados nos que FEUGA fai de intermediario exercendo diferentes funcións. Deste xeito, non só se está a impulsar o crecemento económico en Galicia, senón tamén a creación de valor social.

# Índice

La Fundación	6
Integrantes	
Patronato	
2024 en cifras	
Innovación y emprendimiento	11
Innovación y programas europeos	
Proyectos en ejecución	
iHUB: innovación y transferencia tecnológica	
Innovación y proyectos nacionales	
Proyectos estratégicos universitarios	32
Red de centros de investigación del SUG	
GESCI - GOSCI	
Programa de talento	
Formación	38
Actividades de formación	
Otros programas formativos	
Talento	41
Programa de becas de formación (PBF)	
Programa de becas a estudiantes (PBE)	
Programa de becas de FP (PBFP)	
Programa de becas de FP Dual (PBFPd)	
Portal de empleo teujob.es	
Nuestra incubadora	47
CEDE: Centro de Experimentación y Desarrollo Empresarial	

# La Fundación

# La Fundación

La Fundación Empresa-Universidad Gallega (FEUGA), reconocida desde 1984 como organización de interés gallego, universitario y empresarial, reafirma a diario su compromiso con el progreso de Galicia, contando para ello con la suma de esfuerzos y el aval de sus patronos. Tal compromiso se escenifica en su interés por trasladar a empresas e instituciones, tanto privadas como públicas, todo el apoyo que pueda precisar desde la comunidad científica.

## Integrantes

La estructura organizativa de la Fundación se compone del Patronato y la Junta Rectora, que se apoyan en la figura del director general para la gestión de sus cometidos. El cargo de presidente de FEUGA es siempre competencia de un rector, actualmente el de la Universidad de Santiago de Compostela, Antonio López Díaz. Le asiste el vicepresidente, en este momento Alberto Carrillo García, representante de Votorantim Cimentos España, S.A., elegido entre las empresas y entidades públicas y privadas asociadas. Completan el organigrama la secretaria Pilar Bermejo Barrera, de la Universidad de Santiago de Compostela, el interventor Adolfo García-Ciaño Valles, representante del Banco Sabadell, y el director general de la Fundación, Francisco Javier Pereiro Pérez.

Integran el Patronato cinco representantes de cada una de las universidades gallegas, los tres rectores y cuatro miembros de su libre designación, así como un representante de cada organización social de la Fundación. Los integrantes pueden ser socios fundadores, de número, adheridos, colaboradores y de honor.

En 2024 se celebraron un total de 5 reuniones, 3 de la Junta Rectora (23 de marzo, 24 de octubre y 18 de diciembre) y 2 del patronato (20 de junio y 18 de diciembre). Sus acuerdos más importantes fueron la presentación de cuentas anuales, la aprobación de la memoria, el balance, la cuenta de resultados, así como la formulación de la propuesta y la aprobación del presupuesto para 2025.



# Patronato

## Fundadores

Todos los miembros firmantes de la Carta Fundamental y presentes desde el momento de constitución de la organización.

- ALUMINA ESPAÑOLA, S.A.
- CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE GALICIA
- C-Z VACCINES, S.A.U.
- ENDESA, S.A.
- FINANCIERA MADERERA, S.A.
- FUNDACIÓN GALICIA OBRA SOCIAL
- LA VOZ DE GALICIA, S.A.
- NATURGY ENERGY GROUP, S.A.
- NAVANTIA, S.A., S.M.E.
- PHARMA MAR, S.A.
- TELEVÉS, S.A.
- UNION DE EMPRESAS MADERERAS
- UNIVERSIDAD DE A CORUÑA
- UNIVERSIDAD DE SANTIAGO
- UNIVERSIDAD DE VIGO
- VOTORANTIM CEMENTOS ESPAÑA, S.A.
- XESGALICIA, S.A.

## Adheridos

Empresas e instituciones que comparten los fines fundacionales, participando con los socios de los mismos derechos, excepto el de ser elegibles para formar parte de la Junta Rectora.

- ACTIVITY AND PROGRESS, S.L.
- APPLUS NORCONTROL, S.L.U.
- ASOCIACIÓN GALLEGA DE LA EMPRESA FAMILIAR
- ASOCIACIÓN PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCIÓN
- ASPY PREVENCIÓN, S.L.U.
- CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO, INDUSTRIA, SERVICIOS Y NAVEGACIÓN DE LA CORUÑA
- COMERCIALIZADORA DE PLANTAS DE GALICIA, S.L.
- ENDESA, S.A.
- CEAGA - FUNDACIÓN CLÚSTER DE AUTOMOCIÓN Y MOVILIDAD DE GALICIA
- GENESAL ENERGY IB, S.A.
- HIFAS DA TERRA, S.L.
- PESCADOS MARCELINO, S.L.
- SISTEMAS AUDIOVISUALES ITELSIS, S.L.
- STAR ELECTRÓNICA, S.L.L.
- ZELNOVA ZELTIA, S.A.

## De número

Empresas y entidades asociadas con posterioridad a la constitución de FEUGA, que se adhieren a sus fines con los mismos derechos y deberes que los fundadores.

- BANCO SABADELL, S.A.
- CÁMARA OFICIAL MINEIRA DE GALICIA
- CAIXABANK, S.A.
- CONSERVAS RIANXEIRA, S.A.
- CSIC
- ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.
- FRINSA DEL NOROESTE, S.A.
- FUNDACIÓN CLUB FINANCIERO DE SANTIAGO
- LONZA BIOLOGICS PORRIÑO, S.L.
- STELLANTIS ESPAÑA, S.L.
- UNVI CARROCEROS, S.L.

## Miembro colaborador

- NUEVA PESCANOVA, S.L.



# 2024 en cifras

2024 se consolidó como un año positivo para FEUGA, con un volumen de contratación superior a 18 millones de euros. El área de Becas sigue encabezando las cifras de contratación y refuerza el papel clave que la Fundación desempeña en la transferencia de talento.

## VOLUMEN DE CONTRATACIÓN



## BECAS



Programa Becas  
de Formación  
(PBF)

**903** Becarios

**507** Empresas

**60%** Empleabilidad

Programa Becas  
de Estudiantes  
(PBE)

**515** Becarios

**282** Empresas

Programa  
Becas de FP  
(PBFP)

**760** Becarios

**441** Empresas

**60%** Empleabilidad

Programa Becas  
de FP Dual (PBFPD)

**1.742** Becarios

**715** Empresas

## CONTRATOS I+D



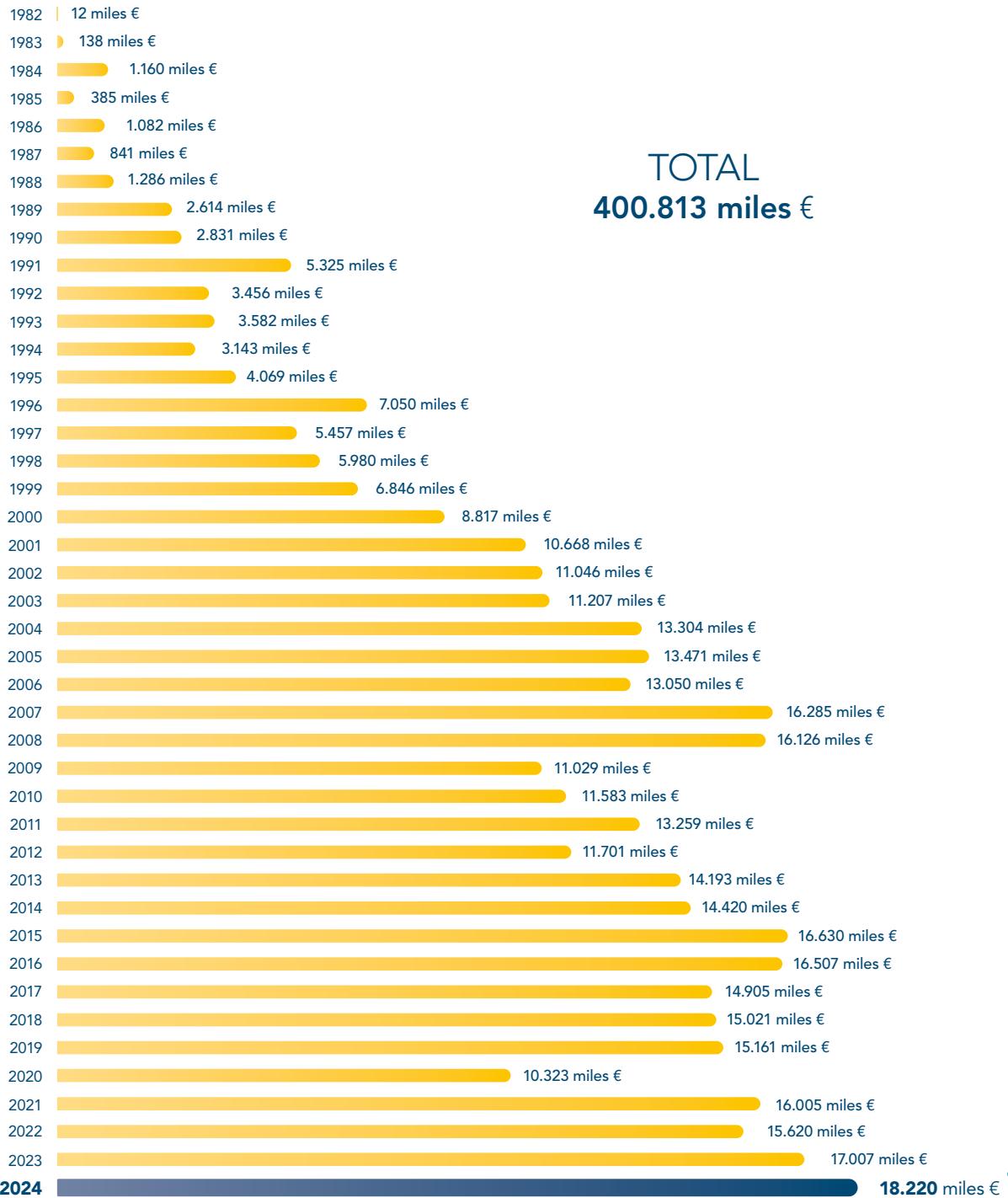
## FORMACIÓN



## DETALLE 2024

	EUROS	NÚMERO
<b>Contratos I+D+i</b>	1.262.546,24	68
<b>Becas</b>	16.846.305,12	
<b>Formación y otros</b>	111.169,05	
<b>TOTAL</b>	<b>18.220.020,41</b>	

## VOLUMEN DE CONTRATACIÓN



# Innovación y emprendimiento

# Innovación y emprendimiento

Los equipos que conforman el área de Innovación y Emprendimiento lograron superar el resultado económico de 2023, aumentando el nivel de contrataciones y captación de fondos a través del trabajo en ámbitos locales, regionales y europeos. El gran posicionamiento de la fundación en Bruselas y el trabajo relacionado con la I+D+i y la transferencia tecnológica en colaboración con entidades y empresas de gran peso estatal e internacional, nos consolidan como un actor imprescindible en este ámbito en Galicia.

## Innovación y programas europeos

El departamento de Innovación y Programas Europeos apoya el posicionamiento europeo de Galicia y promueve la participación de grupos de investigación del SUG y de otras entidades gallegas en proyectos europeos de I+D+i, además de ofrecer soluciones de transferencia de conocimiento adaptadas a las necesidades de cada cliente o proyecto.

FEUGA cuenta con un equipo multidisciplinario altamente comprometido, cubriendo diferentes áreas científico-técnicas orientadas a la promoción y posicionamiento europeos, así como profesionales dedicados al diseño e implementación de estrategias de comunicación y difusión de resultados de investigación. Complementariamente, desarrollamos metodologías de innovación abierta a medida que permiten poner en práctica un modelo de innovación interactiva donde se facilita la cocreación y transferencia de conocimiento entre los diferentes actores de la cadena de valor de la innovación.



## []} Acciones de captación de fondos europeos

A lo largo de 2024, FEUGA ofreció asesoramiento a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos de innovación, desde la búsqueda de financiación e identificación de socios internacionales, hasta la promoción de grupos de investigación y empresas y el asesoramiento experto sobre el funcionamiento de los programas europeos. Asimismo, continúa vigente el convenio firmado con la Consellería de Cultura, Educación e Universidades, vigente desde 2016, que tiene por objetivo promover la participación de los grupos de investigación del Sistema Universitario Gallego (SUG) en proyectos europeos.

### Posicionamiento a nivel europeo

Con el objetivo de posicionar a Galicia y a los investigadores del SUG en 2024 de cara a las convocatorias de interés, FEUGA se ha adherido en los últimos años a diferentes iniciativas a nivel europeo. Esto facilita la visibilidad de las tres universidades y sus investigadores, así como el contacto con determinados socios clave para la participación en futuros proyectos.



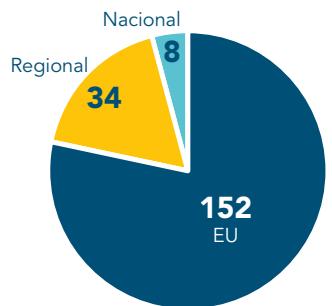
### Promoción para la captación de fondos europeos

La captación de proyectos europeos ha consolidado a FEUGA como una organización con una sólida experiencia y capacidad de liderazgo en esta materia. En el marco del convenio firmado con la Consellería de Cultura, Educación e Universidade, en 2024 se han obtenido los siguientes resultados para el SUG:



## Participación en eventos para posicionamiento y promoción

FEUGA ha participado en diferentes eventos relevantes a nivel europeo para la promoción de los grupos de investigación en programas europeos de financiación de I+D+i. En total, en 2024, fueron 194 eventos de interés –entre regionales, nacionales e internacionales–, todos orientados hacia el posicionamiento y la promoción de los grupos en iniciativas y proyectos.



Asistencia a eventos según su alcance geográfico



Asistencia a eventos según el papel de FEUGA



## Implementación de acciones de transferencia de conocimiento

FEUGA cuenta con un equipo experto en comunicación científica, difusión y organización de eventos, así como en estrategias de dinamización de ecosistemas de innovación basados en la innovación abierta e interactiva, y la participación ciudadana en procesos de I+D+i. Asimismo, colabora activamente en el marco de proyectos financiados por fondos europeos con los departamentos iHub, expertos en transferencia tecnológica y propiedad intelectual, y Formación, expertos en el desarrollo del talento de las personas y la competitividad de las empresas, aportando valor a nuestros socios con un enfoque 360°.

# Proyectos en ejecución

FEUGA participó activamente en 2024 como socio experto en transferencia de conocimiento en 24 proyectos europeos financiados por programas como Horizonte Europa (12 proyectos), H2020 (7 proyectos), INTERREG (2 proyectos), DIGITAL EUROPE (1 proyecto), Erasmus+ (1 proyecto) y COSME (1 proyecto), realizando diversas actividades encaminadas a facilitar la transferencia al mercado y a la sociedad de los resultados de investigación.



## SoildiverAgro

Mejora de la biodiversidad del suelo en los agroecosistemas europeos para promover su estabilidad y resistencia mediante la reducción de inputs externos y el aumento del rendimiento de los cultivos.

**Papel de FEUGA:** difusión y explotación de resultados, enfoque multiactor.  
[soildiveragro.eu](http://soildiveragro.eu)



## MiniStor

Sistema de almacenamiento de energía térmica y eléctrica de tamaño mínimo para instalación residencial *in situ*.

**Papel de FEUGA:** comunicación y difusión de resultados, transferencia de conocimientos y creación de redes de trabajo para los agentes de la cadena de valor.  
[ministor.eu](http://ministor.eu)



## TransformAr

### TransformAr

Acelerar y ampliar la adaptación transformacional en Europa: demostración de paquetes de innovación relacionados con el agua.

**Papel de FEUGA:** participación de los agentes de la cadena de valor, explotación y gestión de la propiedad intelectual.  
[transformar.eu](http://transformar.eu)



## NOVATERRA

Nuevas estrategias integradas para reducir el uso y el impacto de los plaguicidas hacia viñedos y olivares mediterráneos sostenibles.

**Papel de FEUGA:** dinamización de los agentes gallegos de la cadena de valor.  
[novaterraproject.eu](http://novaterraproject.eu)



## IPMWORKS

Red de explotaciones agrícolas de toda la UE que demuestra y fomenta estrategias rentables de gestión integrada de plagas.

**Papel de FEUGA:** Galician Hub Coach (sector vitivinícola) y enfoque multiactor.  
[ipmworks.net](http://ipmworks.net)



## MORPHO

Gestión integrada del ciclo de vida de estructuras multimateriales inteligentes: Aplicación a componentes de motores.

**Papel de FEUGA:** comunicación y difusión de resultados, transferencia de conocimientos y creación de redes de trabajo para los agentes de la cadena de valor.  
[morpho-h2020.eu](http://morpho-h2020.eu)



## GEroNIMO

Genoma y epigenoma en la cría monogástrica.

**Papel de FEUGA:** explotación de los resultados, enfoque multiactor y dinamización de los agentes de la cadena de valor.

[geronimo-h2020.eu](http://geronimo-h2020.eu)



## Root2Res

Root2Resilience: fenotipado de raíces y mejora genética para cultivos de rotación resistentes al cambio medioambiental.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, definición conjunta de las necesidades de la investigación y del mercado, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[root2res.eu](http://root2res.eu)



## modernAKIS

Modernización de la agricultura mediante sistemas de información y conocimientos agrícolas más eficientes y eficaces.

**Papel de FEUGA:** estrategia, implementación y actividades entre los agentes de la cadena de valor en AKIS y coordinadores de eventos.

[modernakis.eu](http://modernakis.eu)



## RUSTIK

Transiciones hacia la sostenibilidad rural mediante la integración de conocimientos para mejorar los procesos políticos.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[rustik-he.eu](http://rustik-he.eu)



## MAR2PROTECT

Prevención de la contaminación de las aguas subterráneas relacionada con el cambio global y climático mediante un enfoque holístico de la gestión de la recarga de acuíferos.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[mar2protect.eu](http://mar2protect.eu)



## AF4EU

Red de innovación en modelos de negocio agroforestales.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[af4eu.eu](http://af4eu.eu)



## EDIH DATALIFE

Digital Innovation Hub para el despliegue de inteligencia artificial y data analytics en PYMES de los sectores primario, biotecnológico y sanitario.

**Papel de FEUGA:** Training & Skills, colaboración con otras redes e iniciativas europeas, transferencia de conocimiento y tecnología, soporte a la empresa y financiación.

[dihdatalife.com/en/edih/](http://dihdatalife.com/en/edih/)



## MAXIMA

Motor de flujo axial modular para automoción.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[maxima-he.eu](http://maxima-he.eu)



## ACROSUS

Estrategias agroecológicas para la gestión sostenible de las malas hierbas en los principales cultivos europeos.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión y explotación de resultados, y desarrollo de intranet.

[agrosus.eu](http://agrosus.eu)



## SEE BRIDGE

Creación de resiliencia en las PYMES de la economía social para una producción más ecológica y digital hacia el objetivo de una economía climáticamente neutra.

**Papel de FEUGA:** contribuir a investigación CBAM, liderar mapeo de oportunidades de financiación y socios estratégicos, formación en digitalización y transición verde.

*Coaching/mentoring.* Participar en eventos peer-learning.

[seebridge.infoproject.eu](http://seebridge.infoproject.eu)



## INNOVATION GUIDE

Ecosistemas europeos de innovación interconectados para el crecimiento y el desarrollo sostenibles.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[innoguide.eu](http://innoguide.eu)



## HEREDITARY

Integración de datos semánticos heterogéneos para la interacción del eje intestino-cerebro.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[hereditary-project.eu](http://hereditary-project.eu)



## STEAMDRY

Secado por vapor sobrecalegado para materiales en forma de red sostenibles y reciclables.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología, y explotación de resultados.

[steamdry.eu](http://steamdry.eu)



## FIREPOCTEP+

Paisaje resiliente ante los grandes incendios forestales: respuesta a la emergencia, mejora de la interoperabilidad y de la capacitación operativa y social frente al cambio climático.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, transferencia de conocimientos y creación de redes de trabajo para los agentes de la cadena de valor.

[firepoctepplus.eu](http://firepoctepplus.eu)



## ALERT-PFAS

Estrategia transnacional para detectar y prevenir la contaminación por PFAS.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, transferencia de conocimientos y creación de redes de trabajo para los agentes de la cadena de valor.

[interreg-sudoe.eu/proyecto-interreg/alert-pfas](http://interreg-sudoe.eu/proyecto-interreg/alert-pfas)



**DRYAD**

## DRYAD

Demostración y modelización de NBS para mejorar la resiliencia de los ecosistemas y paisajes agrosilvopastorales mediterráneos.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[dryad-project.eu](http://dryad-project.eu)



## SUS SOIL

Promoción sostenible de la salud del suelo y el subsuelo mediante la aplicación de un uso y una gestión agroecológicos de la tierra para mejorar la prestación de servicios ecosistémicos a la sociedad.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, transferencia de conocimientos y creación de redes de trabajo para los agentes de la cadena de valor.

[sus-soil.eu](http://sus-soil.eu)



**GREENDT**

## GREENDT

Implantación de másteres de ingeniería medioambiental mediante la transición sostenible y el cambio social.

**Papel de FEUGA:** comunicación, difusión de resultados y dinamización, y gestión de los derechos de propiedad intelectual, incluida la transferencia de tecnología.

[greendt-project.eu](http://greendt-project.eu)

## [[ ] Organización de eventos de transferencia de conocimiento

A lo largo de 2024, FEUGA organizó con éxito más de 34 actos a escala regional, nacional e internacional como parte de la implementación de la transferencia de conocimiento de los proyectos europeos en los que participa.

### | FOTOS 2024 |



### Otros servicios y colaboraciones

En 2024, FEUGA prestó servicios especializados y a medida para el diseño de estrategias de comunicación y difusión de resultados de investigación, para la organización de grupos de debate, comités de consulta y comunidades de stakeholders, así como asesoramiento especializado en proyectos europeos (incluyendo financiación y gestión) en el marco de contratos privados o de colaboraciones en de proyectos financiados en programas europeos.



PICOBELLO



SMART CON EUROPE



# iHUB: innovación y transferencia tecnológica

El área de innovación y transferencia tecnológica o iHUB, nuestro *hub* de innovación

Durante el ejercicio 2024 participó en 20 proyectos de financiación europea (más información sobre los proyectos europeos en la [página 15](#)) liderando actividades relacionadas con la gestión de propiedad intelectual y explotación de resultados en proyectos (12) o acciones de soporte al fomento de emprendimiento y crecimiento de pymes en diversos sectores (4): ciencias de la vida, economía circular, ecosistemas de innovación rural, bioeconomía, turismo, forestal o industrias de uso de energía intensiva. Desde el iHUB se ha participado también en 4 proyectos de alcance regional realizando labores de formación específica, soporte y asesoramiento en propiedad intelectual, transferencia de tecnología y análisis de resultados o participación en talleres de trabajo de cocreación de oportunidades de transferencia tecnológica y fomento de la innovación. El iHUB ha prestado, además, servicios de fomento de transferencia tecnológica e innovación a diversas entidades del ecosistema empresarial y de emprendimiento.

Asimismo, ha participado/colaborado en diversas iniciativas regionales centradas en la transferencia de conocimiento y tecnología y la coordinación de actividades y eventos de innovación con un enfoque interregional.

## ALGUNOS KPI'S DE 2024:

- **+20 actividades formativas** a medida sobre propiedad intelectual, explotación y comercialización de resultados de I+D+i.
- **+10 análisis de mercado / informes** *benchmarking*.
- **+75 tecnologías, resultados e iniciativas emprendedoras** evaluadas.



EVENTO (DE LA IDEA AL MERCADO: IMPULSANDO EL EMPRENDIMIENTO RURAL A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN):

Evento de consulta de necesidades, *networking*, intercambio de ideas y creación de conexiones para fortalecer los ecosistemas de emprendimiento rural en el marco del proyecto InnovationGUIDE.



## [ ] Partipación del iHub en proyectos colaborativos de financiación europea

### Gestión del paquete de IP y explotación de resultados en 11 proyectos europeos colaborativos

Algunas de las tareas ejecutadas por el iHub en estos proyectos son:

- Gestión de la propiedad intelectual: identificación de los resultados de los proyectos y monitorización de los intereses de los socios respecto a la protección de estos resultados, evaluación del estado del arte en IP, sensibilización, asesoramiento y mediación entre los socios sobre la relevancia y opciones disponibles en propiedad industrial e intelectual mediante la impartición de workshops en el contexto del proyecto y diseño de estrategias de gestión de la propiedad intelectual e industrial (PII) generada durante la implementación de proyectos colaborativos. Definición y monitorización de la política de confidencialidad.
- Gestión de la explotación de resultados: identificación y gestión de la estrategia de explotación de resultados en colaboración con los socios, así como la búsqueda de información preliminar para la validación del mercado.
- Elaboración de informes incluyendo análisis de mercados, propuestas de modelos de negocio y canales de comercialización, identificación y contacto con potenciales interesados en los resultados obtenidos.
- Elaboración de memorias de sostenibilidad y guías de transferibilidad de resultados, y soporte en la elaboración de policy briefs.

### Actividades de fomento de emprendimiento y soporte a pymes en 4 proyectos europeos colaborativos

Como parte de estos proyectos, el iHUB ha coordinado o participado en las siguientes actividades:

- Identificación y definición de la estrategia de promoción de los servicios para sectores objetivo.
- Colaboración en la organización de convocatorias de selección de empresas beneficiarias de los servicios de aceleración.
- Sesiones de formación y/o coaching en IP, emprendimiento, modelo de negocio o vigilancia tecnológica.
- Monitorización de oportunidades de financiación públicas y privadas.
- Organización de eventos de networking y transferencia de conocimiento.
- Elaboración de informes de mejores prácticas, vigilancia del ecosistema, sostenibilidad de las iniciativas, consultas de mercado y definición de casos de uso.

+ Información sobre los proyectos: [página 15](#).

## [ ] Servicios del iHub en el ecosistema de I+D+i y emprendimiento

### Servicios y soporte a incubadoras/acceleradoras

# BFFood business factory

### BFFood, Business Factory

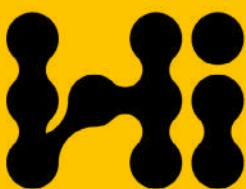
Aceleradora del sector alimentario de Galicia, impulsada por la Xunta de Galicia a través del Instituto Galego de Promoción Económica (Igape) y la Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado (XesGalicia), coordinada por el Clúster Alimentario de Galicia (CLUSAGA) y reconocida en 2024 en el puesto 57 del "Europe's Leading Startup Hubs 2024".



En ella colaboran relevantes empresas tractoras del sector como Grupo Calvo, Grupo Nueva Pesca-nova, Bodegas Martín Códax, Kiwi Atlántico, Clavo Food Factory, CLUN Cooperativas Lácteas Unidas, Quescrem y Torre de Núñez. Además, participan relevantes entidades del ecosistema gallego, entre las que se encuentra la Fundación FEUGA a través del iHUB.

FEUGA ha participado en el comité técnico de la VI Edición de la aceleradora BFFood a través de servicios de:

- Contribución a la selección de propuestas presentadas a la aceleradora.
- Servicios de coaching en 4 pilares: propiedad industrial e Intelectual, desarrollo de negocio, estrategia de financiación y elaboración de material corporativo (InvestorDeck).
- Servicios de soporte a la difusión de la convocatoria y captación de iniciativas.
- Soporte a la organización y dinamización de Demo e InfoDays.



Convenio de colaboración con Hi!Coruña, un nuevo hub impulsor y vertebrador del ecosistema del negocio digital y de ecommerce en la región. Esta colaboración se centra en permitir conectar talento, industria e innovación, potenciando el networking y el soporte al emprendimiento en el sector digital.

## [[ Servicios en el ecosistema de innovación e I+D+I

- **Workshop “Open innovation in Mobility”** en el marco del Programa RISPIRE Trainings del EIT Urban Mobility con colaboración de CTAG.



- **Curso formativo en Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva** en el marco del Proyecto HYBRIDS (MSCA Doctoral Network).

- **Workshop sobre elaboración de un análisis DAFO** (debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades) en proyectos de emprendimiento en el marco del Máster de Matemática Industrial (USC) en colaboración con el proyecto InnovationGUIDE.



DIGITAL INNOVATION HUB INDUSTRIAL DE GALICIA

- **Servicios a medida de asesoramiento, formación y análisis en propiedad intelectual e industrial** en el marco del DIH DIHGIGAL.

- **Colaboración en definición de servicios en materia de propiedad intelectual e industrial y vigilancia tecnológica** en el marco de la iniciativa INFABHUB.



Group of Environmental Biotechnology

- **Servicio de comercialización de tecnologías en el marco de la financiación del proyecto de AEI Transición Ecológica** (soporte a la estrategia de captación de fondos público-privados PoC, diseño y soporte a la elaboración de material corporativo, contacto con potenciales socios industriales interesados para colaboración o licencia).

## [[ Servicios en el ecosistema empresarial

El iHUB ha prestado diversos servicios a medida para diversas entidades empresariales tales como:

- Elaboración de informes de vigilancia tecnológica, de ecosistema e inteligencia competitiva sectoriales.
- Elaboración de estudios *benchmarking* de competidores.
- Elaboración de informes de oportunidades de financiación público-privada adecuadas para proyectos innovadores (evaluación de convocatorias e interpretación de requisitos para asegurar la elegibilidad de las propuestas).



## [[ Acciones de posicionamiento de resultados de proyectos, iniciativas de emprendimiento e identificación de tendencias y oportunidades en el ecosistema

### Participación en eventos del ecosistema de emprendimiento para promoción y comercialización de resultados

Durante 2024 participamos en diferentes eventos, a nivel internacional, enfocados al fomento y promoción del emprendimiento para la promoción de resultados de proyectos, con el objetivo de crear alianzas, fomentar el *networking* y dar visibilidad a nuevas tecnologías e iniciativas con las que trabajamos.



Imágenes: (1) Congreso Internacional de Startups Sevilla, (2) TIW Semana de la innovación en Turquía, (3) Global Photonic Economic Forum (Málaga).

EVENTO	ÁMBITO	FECHA
NODE Experience	REG	27/02/2024
Jornada presentación convocatoria "Mind the Gap 2024"	REG	07/03/2024
Entrepreneurial Universities: spinoffs and technology transfer	EU	14/03/2024
Coworking StartUp Café 2024	REG	14/03/2024
GovTech Latam (Madri+d)	INT	14/03/2024
Financiación para startups tecnológicas y empresas en expansión // Círculo de Empresarios de Galicia	NAC	15/03/2024
Jornada (XIX): Sectores palanca de Vigo y su área: El sector mar-industria	REG	18/03/2024
EU Clusters Talks: "Entrepreneurship in Europe: Cluster support for start-ups and scale-ups"	EU	20/03/2024
Evento_Transfiere, Foro Europeo para la Ciencia, Tecnología e Innovación	NAC	20/03/2024
Ibero4Jobs	REG	03/04/2024
Evento Gaia X espacios de datos de salud	REG	03/04/2024
V Edición Galicia Sportech Congress	REG	09/04/2024
DEMODYA CLUSAGA Dixitalización e innovación na industria alimentaria	REG	11/04/2024
IP Perspectives Galicia IV	REG	18/04/2024
Webinar Booster Call_EIT Raw Materials	NAC	25/04/2024
The Way Startup Summit	REG	09/05/2024
Govtech4Impact_World_Congress	INT	21/05/2024
NAVALIA	REG	21/05/2024
CoLAB4FUTURE	REG	23/05/2024
Obradoiro CYBERINDUSTRY. "Obradoiro de soluciones de ciberseguridad para a industria de Galicia"	REG	28/05/2024
Feria internacional Abanca Semana Verde de Galicia - 30 mayo a 2 junio 2024	REG	30/05/2024
Galicia Biodays	REG	12/06/2024
Foro e Galicia Alimentación - Premios Galicia Alimentación 2024	REG	13/06/2024
Mesas de traballo RIS3. Mesa do Reto 2: Novo modelo industrial sustentado na competitividade e o coñecemento	REG	17/07/2024
Balance intermedio da Estratexia de consolidación da biotecnoloxía en Galicia	REG	17/09/2024
Xornada   Corporate Venturing para o sector alimentario	REG	24/09/2024
Global Photonic Economic Forum 2024	INT	01/10/2024
Turkiye Innovation Week – TIW	INT	10 al 12/10/2024
IPFest 2024	NAC	20/11/2024
Demoday: BFFood V e VI Edición	REG	29/11/2024
Congreso Internacional de Startups Sevilla	INT	09/12/2024
Foro de Emprendimiento Rural 2024	NAC	12/12/2024

# Innovación y proyectos nacionales

Durante el año 2024 el área de Innovación y Proyectos Nacionales continuó con su misión de apoyar a empresas y otras entidades públicas y privadas en el desarrollo de sus proyectos de I+D+i: identificación de grupos de investigación y otras entidades como colaboradores en los proyectos; asesoramiento en vías de financiación, preparación y tramitación de propuestas; gestión de proyectos de I+D+i y servicios de comunicación y divulgación de resultados.



## [[ Promoción de proyectos I+D+i

Nuestro permanente contacto con el tejido empresarial y los grupos de investigación del sistema universitario gallego nos permite ser catalizadores de las necesidades de la empresa y facilitar cauces de diálogo y colaboración entre ambas partes para dar soluciones a problemas reales y favorecer la transferencia desde el ámbito investigador al mundo empresarial. De esta manera, actuamos como centro de información y coordinación entre compañías y universidades que deseen establecer acuerdos para la puesta en marcha de acciones en el campo de la I+D+i.

Esta labor se ha materializado en la identificación de necesidades tecnológicas en el tejido empresarial gallego. Una vez determinadas, el departamento de Innovación y Proyectos Nacionales ha puesto en contacto empresas con grupos de investigación del SUG y/o centros públicos y privados de investigación, como colaboradores del proyecto, logrando así crear espacios de interrelación y colaboración.

## [[ Gestión de proyectos

Desde el departamento de Innovación y Proyectos Nacionales se continuó con el asesoramiento a empresas y otras entidades a la hora de desarrollar sus proyectos de I+D+i desde la elaboración de una propuesta de éxito, búsqueda de vías de financiación, identificación de socios y tramitación hasta el seguimiento y justificación técnica y administrativa del proyecto.

También se gestionaron diversos consorcios y se prestó asesoramiento a empresas a título individual, impulsando un elevado número de proyectos de I+D+i en el marco de convocatorias públicas de subvenciones al fomento de la innovación coordinadas desde diferentes entidades como el Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (CDTI), la Axencia Galega de Innovación (GAIN) o el Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE), entre otras.

### Proyectos empresariales: CDTI

El Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (CDTI) es una entidad pública empresarial, dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación, que promueve la innovación y el desarrollo tecnológico de las empresas españolas. Es la entidad que canaliza las solicitudes de ayuda y apoyo a los proyectos de I+D+i de empresas españolas en los ámbitos estatal e internacional.

Desde el departamento de Innovación y Proyectos Nacionales se continuó durante el año 2024 con la gestión de proyectos en ejecución, así como con la promoción de nuevos proyectos empresariales que buscaron financiación para su desarrollo a través del CDTI. Durante este periodo FEUGA gestionó un total de 7.563.737 € en proyectos empresariales CDTI.



FEUGA también es miembro de la Red PI+D+i coordinada por el CDTI. La red tiene como objetivo fundamental la promoción y el impulso de la innovación y el desarrollo tecnológico de las empresas españolas. El departamento de Innovación y Proyectos Nacionales continuó ejerciendo durante el año 2024 las funciones de agente PI+D+i proporcionando información y asesoramiento a las empresas y a los emprendedores sobre las líneas de apoyo más convenientes, en función de las características de sus proyectos tecnológico-empresariales, cubriendo todos los ámbitos administrativos, desde los programas locales a los internacionales, y todos los ámbitos de la innovación.

### Otros proyectos empresariales

El departamento de Innovación y Proyectos Nacionales también actuó como oficina de proyectos asesorando a empresas en diferentes convocatorias de financiación, tales como:



#### GAIN VINNOVATE GALICIA

Esta convocatoria ofrece ayudas para financiar la participación gallega en los proyectos colaborativos interregionales en el marco de la primera convocatoria del mecanismo VINNOVATE de la Vanguard Initiative.

#### Deducciones fiscales por I+D+i

Además, ante nuevas propuestas de proyectos de I+D+i planteadas sobre todo por empresas, desde el departamento de Innovación y Proyectos Nacionales se asesoró sobre las diferentes alternativas de financiación para el desarrollo de dichos proyectos, entre las cuales se encuentra la aplicación de deducciones fiscales.

## [] Proyectos colaborativos: grupos operativos autonómicos

Ayudas para la ejecución de proyectos de interés general por grupos operativos de la AEI-Agri, en el sector agroalimentario y forestal y en el medio rural de ámbito autonómico (Axencia Galega de Calidade Alimentaria, Xunta de Galicia).

Durante el año 2024 FEUGA continuó con su participación, tanto en la ejecución del plan de divulgación como en la coordinación del consorcio y la gestión de los proyectos de los grupos operativos autonómicos en ejecución correspondientes a la convocatoria 2022 –grupos operativos COGOMELOS+, FUNTRAPA, MILLOPRECISO, PLASMOWINE y REGAVID– y 2023 –BIO\_MARTERRA, MULTI- FOREST, PURINPRECISO y SUEROVAL–. Además en la convocatoria 2024, FEUGA participa en la ejecución de dos nuevos grupos operativos: AGRI-RESVAL y GUIPROGAL.



Proyectos  
en ejecución 2024  
**11**



**TOTAL**  
presupuesto  
**1.898.509,53 €**



### COGOMELOS+

Incremento de la productividad micológica de los pinares gallegos.  
Presupuesto: 179.996,95 €



### FUNTRAPA

Hongos parasitidas para la transición de ganaderías a regímenes pastorales.  
Presupuesto: 180.000,00 €



### MILLOPRECISO

Agricultura de precisión con maíz forrajero en Galicia.  
Presupuesto: 180.000,00 €



### PLASMOWINE

Momento óptimo de aplicación de los tratamientos contra el mildiu de la vid para minimizar residuos en vino.  
Presupuesto: 180.000,00 €



### REGAVID

Herramienta de gestión del riego que evalúa las necesidades hídricas actuales del viñedo y predice las futuras.  
Presupuesto: 180.000,00 €



### BIO\_MARTERRA

Efecto de la aplicación de bioestimulantes elaborados con algas a estreses abióticos y bióticos en variedades autóctonas de huerta, patata y viña.  
Presupuesto: 179.634,83 €



### MULTI-FOREST

Multifuncionalidad y valorización integral del monte a través de la certificación de la cadena de custodia.  
Presupuesto: 179.980,81 €



## PURINPRECISO

Sistema inteligente de control y documentación digital de equipos de aplicación de purines para la optimización de su uso como fertilizantes.

Presupuesto: 180.000,00 €



## SUEROVAL

Revalorización del suero de quesería lácteo para la obtención de un ingrediente de alto valor 100% natural y la elaboración de una nueva gama de productos alimentarios.

Presupuesto: 179.340,00 €



## AGRI-RESVAL

Procesos de revalorización de residuos de agricultura vertical para la obtención de extractos naturales de alto valor y su aplicación en la industria alimentaria de la pesca.

Presupuesto: 140.000,00 €



## GUIPROGAL

Variedades de guisante adaptadas localmente para aumentar la resiliencia a las condiciones ambientales cambiantes como fuente de proteína para piensos y alimentos.

Presupuesto: 139.556,94 €

## [ ] Proyectos colaborativos: grupos operativos supra-autonómicos

Ayudas para la ejecución de proyectos de interés general por grupos operativos de la AEI-Agri, en el sector agroalimentario y forestal y en el medio rural de ámbito supra-autonómico (Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación).

Durante el año 2024 FEUGA inició su participación, tanto en la ejecución del plan de divulgación como en la coordinación del consorcio y gestión de los proyectos de los 9 grupos operativos supra-autonómicos concedidos en la convocatoria 2023.



Proyectos  
en ejecución 2024  
**9**



**TOTAL**  
presupuesto  
**5.293.414,60 €**



## Ash4soil

Mejora productiva de suelos, cultivos agrícolas y plantaciones forestales mediante un enmendante obtenido a partir de la valorización de cenizas de biomasa.

Presupuesto: 600.000,00 €



## Climalact

Desarrollo de protocolos e indicadores de sostenibilidad de la marca "CLIMALACT".

Presupuesto: 600.000,00 €



## Maxi-CoberLEG

Maximizar los beneficios de los cultivos de cobertura a través de la selección de especies de leguminosas de invierno y el manejo del cultivo.

Presupuesto: 598.609,05 €



## Olivebiome

Desarrollo biotecnológico de pre y probióticos dirigidos a alimentación animal (aviar y porcina) a partir de fibra de alperujo y de otros subproductos hortícolas.

Presupuesto: 550.110,66 €



## Olivitech

Optimización de la olivicultura mediante el análisis tecnológico y aerobiológico.

Presupuesto: 551.196,27 €



## PlanForLab

Red de bosques laboratorio con planta mejorada para aumentar la resiliencia y la producción en los montes de coníferas.

Presupuesto: 599.134,24 €



## Prerivid

Predicción de necesidades hídricas del viñedo para un uso sostenible del agua de riego.

Presupuesto: 589.371,54 €



## Simbav

Simbiosis agroavícola: hacia la modernización del sector a través de estrategias de digitalización y de economía circular.

Presupuesto: 597.650,57 €



## Ubavida

Estrategias sostenibles del viñedo a la bodega para la obtención de uva de baja concentración de azúcares y vino desalcoholizado.

Presupuesto: 607.342,27 €



## Divulgación y comunicación

Con el objetivo de maximizar el impacto de los resultados de los proyectos, la divulgación y la comunicación son esenciales a la hora de trasladar a los agentes del sector y a la sociedad los avances en innovación. Además, comunicar la ciencia ya es un requisito obligatorio en muchas convocatorias. Desde el departamento de Innovación y Proyectos Nacionales tratamos de acercar los resultados de los proyectos a usuarios finales y partes interesadas.

Para ello, diseñamos e implementamos estrategias de comunicación y difusión a medida para proyectos de I+D+i, elaborando materiales promocionales y corporativos, organizando encuentros tecnológicos, talleres, jornadas, seminarios, jornadas informativas y difusión a través de distintas plataformas, entre otras actividades. Además de poder ver el desarrollo de estas acciones en las páginas web de los proyectos, producimos materiales audiovisuales, infografías, trípticos, fichas técnicas y acciones en prensa de impacto estatal.



# Proyectos estratégicos universitarios

# Proyectos estratégicos universitarios

En FEUGA desarrollamos proyectos innovadores y de vanguardia, adaptados a las necesidades y retos de instituciones públicas y entidades educativas y de investigación. Tenemos experiencia en el diseño e implementación de programas formativos estratégicos orientados a transformar y optimizar la dirección y gestión de centros de investigación, así como en la definición y gestión de instrumentos colaborativos de fomento y apoyo al talento y a la investigación enfocados a mejorar el posicionamiento a nivel institucional y como región.

## Red de centros de investigación del SUG



### Rede CIGUS

Centros de investigación do Sistema Universitario de Galicia

La Red CIGUS, que representa un modelo único en España, es una superestructura promovida por la Xunta de Galicia para fortalecer y potenciar la investigación de excelencia universitaria y actuar como motor de progreso de la región.

Aspira a transformar la potencia individual de los centros de investigación más avanzados del sistema en una gran fuerza colectiva mediante la puesta en marcha de acciones estratégicas y coordinadas que contribuyen a consolidar su excelencia, incrementar su impacto social y situar al sistema de investigación universitario gallego como referente científico en el panorama nacional e internacional.

Está integrada por los centros de investigación que cuentan con el reconocimiento CIGUS, que avala la calidad e impacto de su investigación. Este reconocimiento que otorga la Xunta de Galicia está asociado a la superación de un riguroso proceso de evaluación externa basado en estándares internacionales de excelencia. Los centros que integran esta red son:

Universidade da Coruña



Universidade de Santiago de Compostela

CiMUS

CiQUS

CRETUS

CITIUS

IGFAE

Universidade de Vigo

atlanTTic

CINBIO

CIM

Tras la finalización del anterior convenio con la Secretaría Xeral de Universidades, que abarcó el período 2021-23, FEUGA ha suscrito un nuevo convenio para el período 2024-26 que incluye la definición y ejecución del plan anual de actividades, la organización y gestión de los procesos de evaluación institucional y la coordinación general de la red. Las principales actividades desarrolladas en 2024 fueron las siguientes:

- Organización y gestión del proceso de evaluación por el que los centros obtienen la acreditación de excelencia como Centro CIGUS y acceso a financiación para los siguientes años.
- Renovación de la marca de la Red CIGUS.
- Lanzamiento de la web de la Red CIGUS.
- Diseño del evento de lanzamiento de la Red CIGUS a celebrar en 2025.
- Visita al sistema de investigación vasco.

## GESCI - GOSCI

### **GESCI** Programa en Gestión Estratégica y Operativa de Centros y Unidades de Investigación de Excelencia (GESCI&GOSCI)

Se trata de un programa de formación innovador y vanguardista en España impulsada por la Consejería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional, en colaboración con FEUGA, que se caracteriza por:

- Estar dirigida y diseñada específicamente para profesionales que desempeñan su actividad en el ámbito de la investigación.
- Promover la mejora continua, la excelencia y el liderazgo internacional de los centros de investigación de Galicia.
- Contar con un panel docente de alto nivel integrado por expertos nacionales e internacionales que son referentes en sus áreas de especialidad.

Esta iniciativa consta de dos programas:



- Fomentar su visión estratégica para afrontar los nuevos retos del entorno y la creciente competitividad internacional en la captación de recursos, talento y oportunidades
- Promover la eficiencia de sus organizaciones, así como impulsar la evaluación científica e institucional como mecanismo clave de mejora continua
- Optimizar la gestión interna y alinear a sus organizaciones con los estándares internacionales
- Contribuir desde su área de actividad a la excelencia y liderazgo científico-tecnológico de sus instituciones

Los buenos resultados obtenidos en las tres ediciones precedentes (2018-19, 2019-20 y 2020-21) han propiciado que en el convenio actual con la SXU se haya incluido la celebración de una nueva edición de GESCI y GOSCI en 2024-25.

Son público objetivo de esta formación:

- Centros con acreditación en excelencia y reconocimiento como miembros de la Red CIGUS.
- Centros con reconocimiento de centros de investigación colaborativos (en la senda de la excelencia).
- Campus de especialización oficialmente acreditados.
- Universidades del Sistema Universitario Gallego.
- OPI, centros tecnológicos y CSIC.

**Conoce este programa único con objetivos comunes...  
y 2 itinerarios diferenciados según el perfil de participantes:**

### **POSITIONING**

Dónde estamos: el contexto científico-tecnológico

### **STRATEGY & ASSESSMENT**

Hacia dónde queremos ir:  
diseñando la estrategia

### **GOVERNANCE**

Por dónde empezamos:  
gobernanza, estructura  
organizativa y  
modelos de gestión

### **FUNDING**

Qué necesitamos:  
financiación y captación de  
fondos

### **PEOPLE**

Lo más importante: las  
personas

### **MANAGEMENT**

Y ahora... cómo lo hacemos:  
hacia una gestión operativa  
efectiva y productiva

### **WORKSHOPS**

#### **GESCI**

- ▶ Scientific and institutional assessment
- ▶ Convocatoria María de Maeztu
- ▶ El impacto en la investigación

#### **GOSCI**

- ▶ Creación y gestión de empresas  
spin-off
- ▶ Cómo generar propuestas innovadoras  
para proyectos
- ▶ Evaluación institucional
- ▶ Coalición Internacional para el Avance  
de la Evaluación de la Investigación  
(CoARA)
- ▶ European Innovation Council (EIC)
- ▶ Estrategia de Research Impact  
Assessment (RIA)
- ▶ IA aplicada a la redacción de proyectos
- ▶ Fondos FEDER

# Programa de talento

La Axencia Galega de Innovación (GAIN) y FEUGA firmaron en septiembre de 2023 un convenio para el período 2023-25 que tiene como principales objetivos:

- Crear un entorno favorable para la promoción, captación, retención y retorno de talento que sitúe a las personas como activo principal y ponga en valor la ciencia en el abordaje de las prioridades de especialización de Galicia.
- Impulsar la marca y el posicionamiento de Galicia como activo para la I+D+i a nivel europeo e internacional.

Corresponde a FEUGA en el marco de este convenio el diseño, organización y desarrollo de las actividades, así como la coordinación y la gestión técnica y económica de los programas:

## Programa Oportunius

Se trata de una iniciativa promovida por la Xunta de Galicia, en colaboración con el Sistema Universitario de Galicia (SUG), el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y los organismos de investigación de Galicia que busca generar oportunidades para personal investigador excelente que quiera desarrollar su carrera científica en Galicia, reforzando las opciones de acceso y los beneficios asociados a las ayudas de la European Research Council (ERC). Los principales hitos alcanzados en 2024 son los siguientes:

- Organización de dos talleres de formación para candidatos orientados a la preparación de propuestas al ERC y otro dirigido a investigadores apoyados por el programa sobre valorización y transferencia de tecnología.
- Celebración del "Info Day: Programa del European Research Council 2025 y convocatoria Synergy Grant".
- Prestación de 21 servicios de asesoramiento para la preparación de candidaturas a las ayudas del ERC.
- Celebración del IV Encuentro Oportunius.
- Colaboración con entidades para la difusión del Programa Oportunius y participación en 7 eventos de carácter regional.

**OPORTUNIUS**



## Comunicación internacional para la captación de talento

Esta línea de actividad tiene como finalidad consolidar una marca Galicia atractiva a nivel internacional para la captación de talento, especialmente en el ámbito de la I+D+i, y se instrumentaliza a través de un plan de comunicación con vocación de permanencia en el tiempo. En 2024 destacan las siguientes actividades:

- Diseño de una estrategia de comunicación internacional para la captación de talento para Galicia.
- Diseño de materiales promocionales para la implementación de campañas.
- Elaboración de un "kit de comunicación" para entidades colaboradoras.
- Acuerdo con RAICE (Red de Asociaciones de Investigadores y Científicos Españoles en el Exterior) para la promoción de Galicia y de sus programas de talento entre los miembros de sus asociaciones.
- Cierre de una colaboración con la revista Nature para la realización de un *branded content* en su "Spotlight on Spain".
- Colaboración con entidades para la difusión del Programa Oportunius y participación en más de 10 eventos de carácter internacional.

## [ ] Innovarede

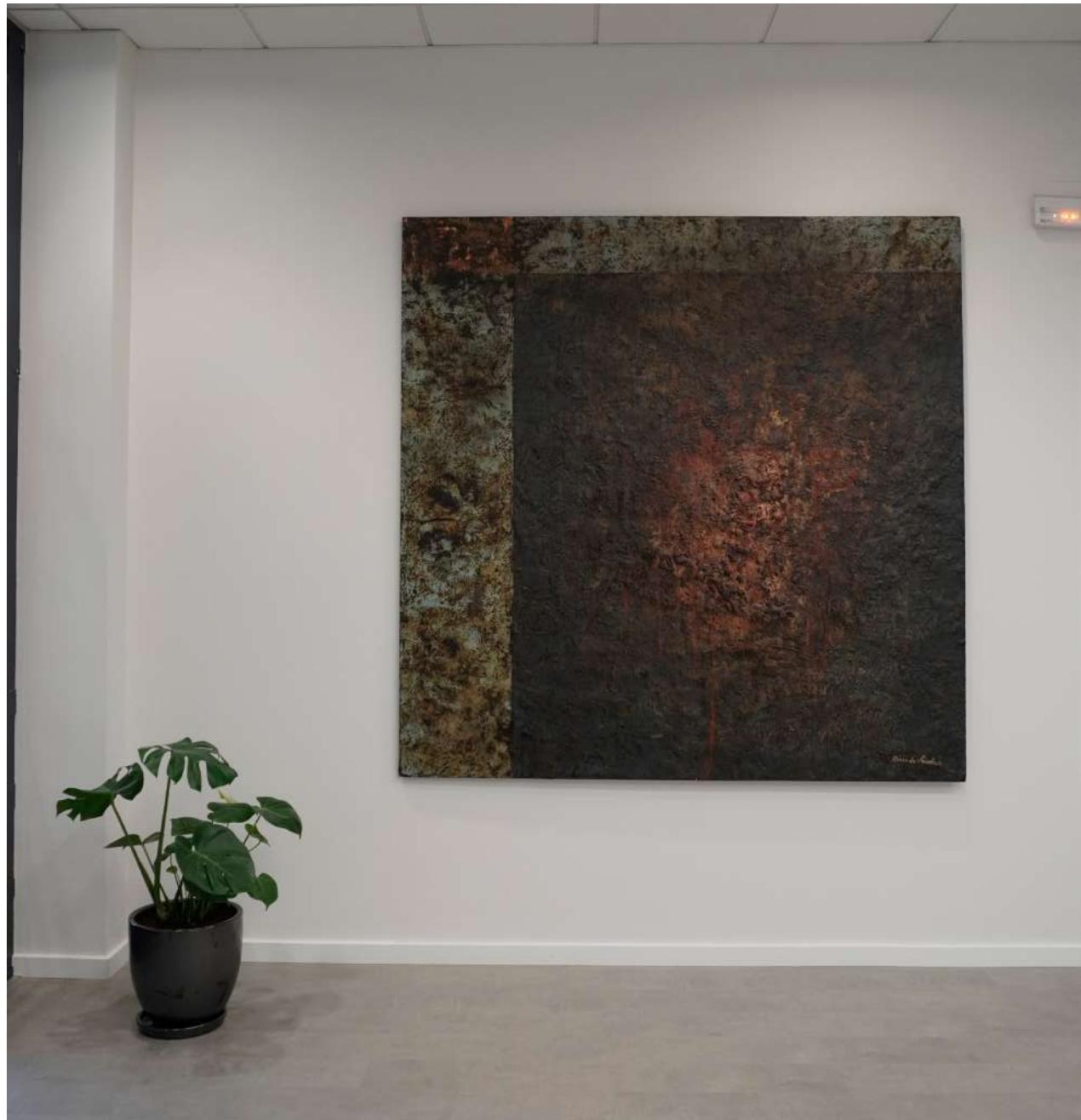
Innovarede es una plataforma desarrollada por la Axencia Galega de Innovación que recoge el conjunto de capacidades y la oferta de I+D+i de los centros y entidades de investigación de Galicia.

Este mapa de agentes de I+D+i regional busca incorporar en el marco de esta colaboración una capa de talento donde se integre un portal de empleo y se ofrezcan recursos de interés para perfiles profesionales de I+D+i (financiación, desarrollo de carrera profesional y eventos).

En 2024 se definió el diseño de esta sección de talento de Innovarede y se inició su producción.

## [ ] Oficina de talento internacional

Esta línea de actuación consiste en la definición, puesta en marcha y coordinación de una oficina de talento conjunta para todos los agentes del ecosistema de I+D+i regional (universidades, CSIC, centros tecnológicos...) dedicada a la atracción, captación, retención y retorno de talento y a la facilitación de las gestiones para su acogida e integración. En 2024 se trabajó en el diseño y en el planteamiento web de dicha oficina.



# Formación

# Formación

El objetivo del área de formación de FEUGA es formar a profesionales capaces de innovar, emprender y aportar valor a sus compañías y a la sociedad en su conjunto.

Nuestra oferta formativa responde a las necesidades del entorno empresarial actual y se inspira en las últimas tendencias e innovaciones. Los cursos son impartidos por expertos y profesionales en activo de primer nivel, garantizando una enseñanza de calidad y alineada con la realidad del mercado.

Aplicamos una metodología práctica y participativa, que busca la aplicación inmediata de los conocimientos adquiridos en el entorno profesional de cada participante.

Desde su creación, el área de formación de FEUGA ha impartido más de 8.370 horas de formación y ha formado a más de 12.960 alumnos.



## Actividades de formación

### Formación en abierto

#### [] Comunicación y marketing

- Herramientas de IA para la comunicación empresarial (2 ediciones)
- Potencia tus ventas con IA: herramientas avanzadas para el éxito comercial
- Estrategias comerciales con *lean sales*: Mejorando la productividad en pymes
- Comunicación y ventas con IA

#### [] Fiscalidad

- Curso práctico de IRPF
- Declaración de la renta 2023. Un análisis práctico
- Impuesto sobre sociedades 2023

#### [] Gestión de proyectos

- Project Management con ChatGPT
- Transformación digital en la gestión de proyectos con IA

#### [] Gestión empresarial

- Excel avanzado y analítica de datos con IA (3 ediciones)
- Análisis de datos con Power BI: curso inicial
- Microsoft Power Automate: domina la automatización
- Análisis de datos con Power BI: herramientas avanzadas
- Visualización de datos y *storytelling* con Power BI
- Fundamentos del *controlling* 4.0: optimizando la rentabilidad empresarial
- Curso de actualización en Excel: saca todo el potencial a la herramienta
- Curso de programación con Python para el análisis de datos
- Mejora tu productividad con Microsoft 365
- Finanzas empresariales con Excel: domina el análisis y control financiero

## [ ] Logística y compras

- Gestión de costes en compras: herramientas avanzadas
- Digitalizando la función de compras y aprovisionamiento: uso de BI, RPAs e IA
- Negociación eficaz con proveedores

## [ ] Proyectos europeos

- Elaboración de proyectos de I+D+i
- Justificación de gastos en Horizon Europe

## [ ] Recursos humanos

- Curso práctico sobre FUNDAE: novedades 2024 y revisión del modelo de bonificación por formación
- Gestión del modelo de financiación de la FP para el empleo ante FUNDAE
- Cómo atraer al mejor talento y optimizar los procesos de selección y fidelización con IA

## Formación In Company



La formación "In Company" de FEUGA está diseñada para ofrecer programas formativos personalizados, ajustados a las necesidades específicas de cada empresa. Colaboramos estrechamente con las organizaciones para diseñar contenidos relevantes y seleccionamos a expertos de alto nivel como formadores, asegurando una metodología práctica y participativa. La formación se adapta a la modalidad, horarios y lugar que mejor se ajusten a los requerimientos de la empresa, garantizando flexibilidad y resultados inmediatos. Además, proporcionamos acompañamiento durante todo el proceso y un seguimiento posformación para evaluar la consecución de los objetivos y la satisfacción de los participantes.

## | Otros programas formativos

### Formación online: Campus NeoDiadhema de capacitación en diátesis hemorrágica



FEUGA puso en marcha en 2015 la primera edición del "CampusOnline NeoDiadhema de capacitación en diátesis hemorrágica", con la formación más completa y actual existente en esta área. Los doctores María Fernanda López Fernández y Francisco Javier Batlle Fonrodona asumen las funciones de directora y asesor científico del campus, respectivamente. En 2024 se llevó a cabo la novena edición con 369 alumnos.

Talento

# Talento

El año 2024 ha sido especialmente fructífero para el área de talento de FEUGA, con la participación de más de 3.900 personas en los programas de becas de la Fundación. Además, tras la firma en 2023 de un convenio de colaboración con la Xunta de Galicia para implementar un nuevo sistema de gestión de la cotización de las prácticas de Formación Profesional y enseñanzas de régimen especial, la Fundación se encarga de gestionar las cotizaciones a la Seguridad Social del alumnado que realiza prácticas formativas en empresas.

Por otra parte, nuestro portal de empleo, [teujob.es](https://teujob.es), ha experimentado un notable crecimiento, duplicando el número de candidatos registrados.



FEUGA dispone de un programa de becas que facilita el acceso a la carrera profesional de muchos estudiantes y titulados gallegos, tanto universitarios como de FP. Con ello, la Fundación cumple con su compromiso de impulsar la conexión entre la empresa y la universidad facilitando el acercamiento de los jóvenes al mundo laboral.

Un total de 3.920 titulados universitarios, alumnos de los últimos cursos de las universidades de Galicia, titulados en FP y estudiantes de FP Dual accedieron a los programas de becas de FEUGA durante el año 2024 en 1.592 empresas. Todo ello, acompañado por la constancia de la Fundación, ha permitido que los programas se ejecutaran con un elevado nivel de satisfacción.



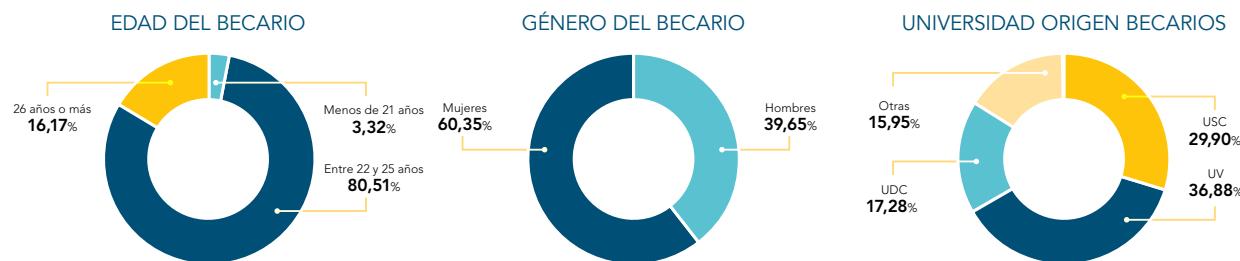
## Programa de becas de formación (PBF)

En el programa de becas de formación (PBF) participaron 903 titulados que iniciaron su primera experiencia en 507 empresas.

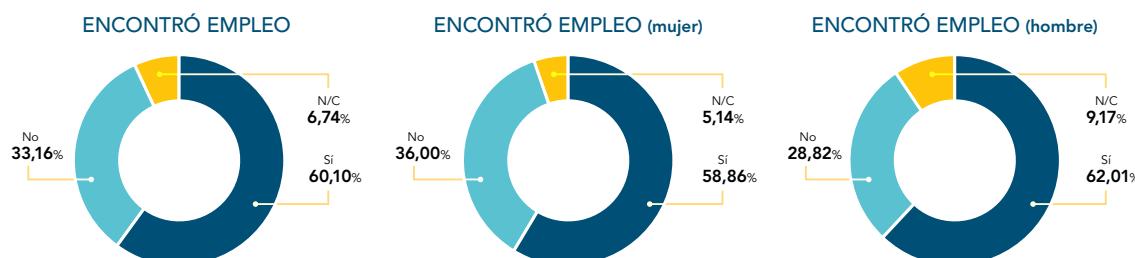
El PBF se muestra como una herramienta eficiente en cuanto a la promoción de empleo para facilitar el inicio de la carrera profesional. Así lo atestigua que del 60% de los becarios que afirmaron haber encontrado trabajo debido a la beca, el 75% lo hizo en la misma empresa en la que realizó las prácticas.

El resultado subraya la conjunción entre la formación del becario y la demanda que la empresa solicita a FEUGA. Cabe subrayar que el 95% de los empresarios y el 90% de los becarios se mostraron satisfechos con el desarrollo del programa de prácticas. Estos datos se obtienen de la encuesta anual que realiza la Fundación a becarios y tutores de las empresas de acogida.

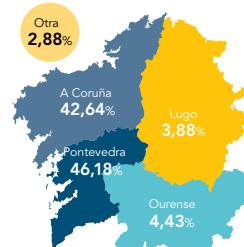
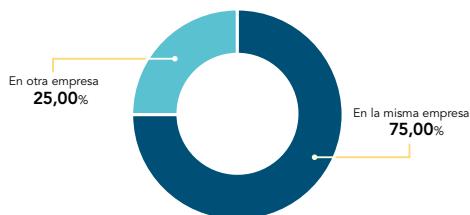
## PERFIL DE LOS BECARIOS



## ENCONTRÓ EMPLEO TRAS LA BECA

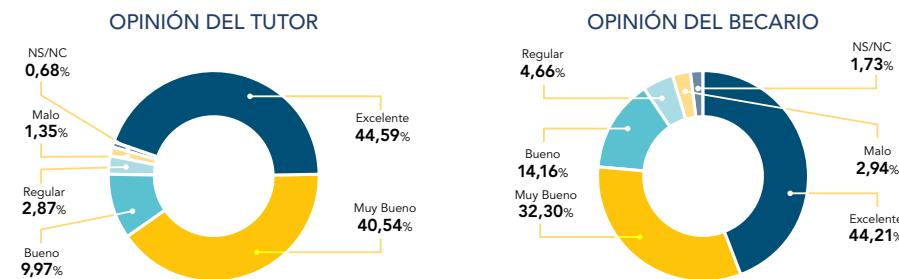


### EN QUÉ EMPRESA ENCONTRÓ EMPLEO



PROVINCIA de realización de las prácticas

## SATISFACCIÓN GLOBAL CON EL PROGRAMA DE BECAS



# Programa de becas a estudiantes (PBE)

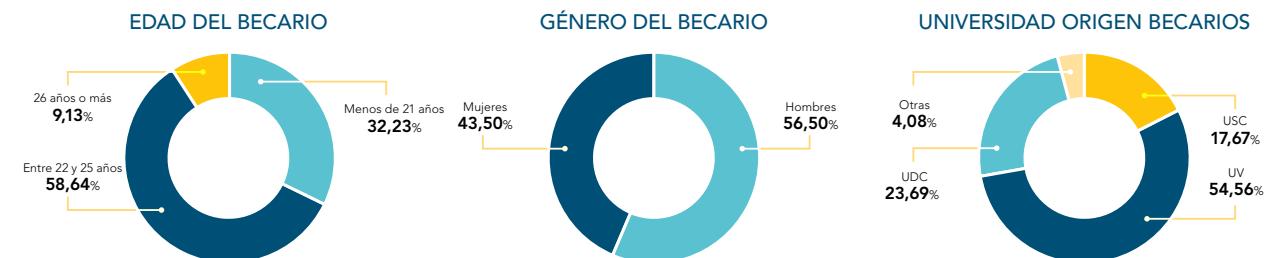
Este programa se centra en facilitar las prácticas de los alumnos de las universidades gallegas. En este ejercicio participaron 282 empresas que proporcionaron a 515 estudiantes de los últimos cursos la oportunidad de aplicar sus conocimientos al ámbito laboral.

Destaca la valoración, tanto de becarios como de las empresas, del alto grado de satisfacción por el nivel formativo y por el desempeño alcanzado en el puesto de trabajo. Así, el 87% de los tutores calificaron

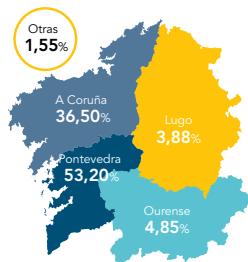
positivamente la formación de los estudiantes, mientras que el **93%** de los estudiantes universitarios manifestaron un destacado grado de mejora en sus habilidades profesionales.

El grado de formación adquirida en el periodo de prácticas es otro de los indicativos significativos del programa. El **96%** de los empresarios la considera adecuada y el **94%** de los becarios otorga igualmente una calificación positiva de la experiencia.

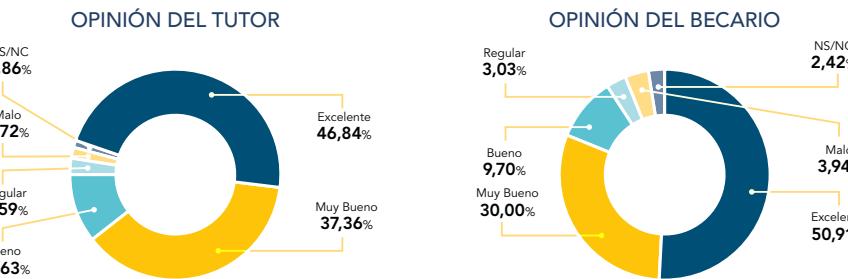
## PERFIL DE LOS BECARIOS



## PROVINCIA DONDE REALIZARON LAS PRÁCTICAS



## SATISFACCIÓN GLOBAL CON EL PROGRAMA DE BECAS



## Programa de becas de FP (PBFP)

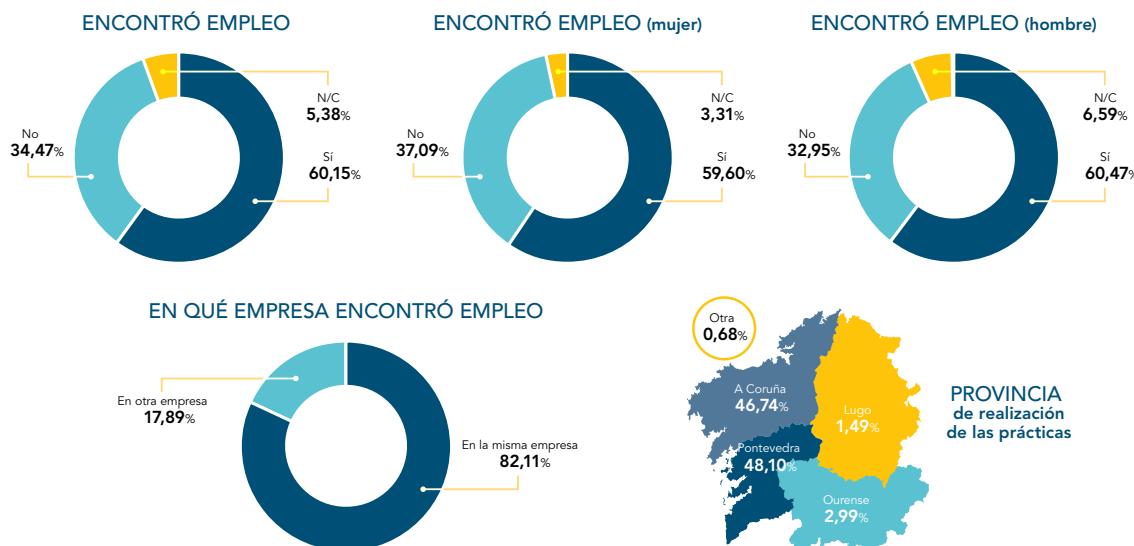
El programa se ocupa de facilitar prácticas a titulados en Formación Profesional y durante 2024 participaron **441** empresas que acogieron a un total de **760** alumnos con el objetivo de poner en práctica sus conocimientos en el área empresarial, alcanzando el **60%** de contrataciones.

El grado de formación adquirida es uno de los puntos fuertes del programa, como lo demuestra que el **94%** de los empresarios y el **90%** de los becarios la consideran altamente adecuada. En esta misma línea, y en términos analíticos, cabe subrayar que los empresarios (93%) y los becarios (91%) se muestran satisfechos con el desarrollo del programa.

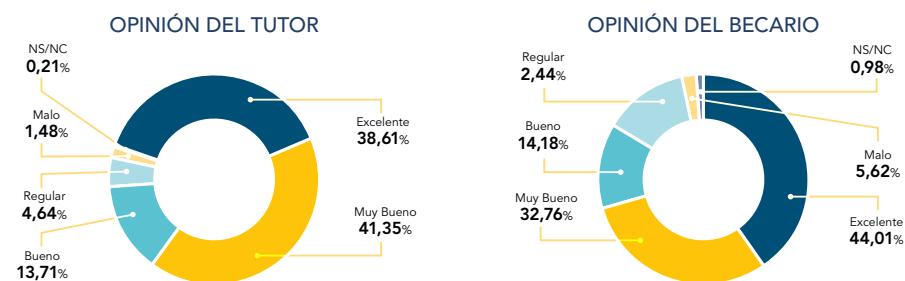
## PERFIL DE LOS BECARIOS



## ENCONTRÓ EMPLEO TRAS LA BECA



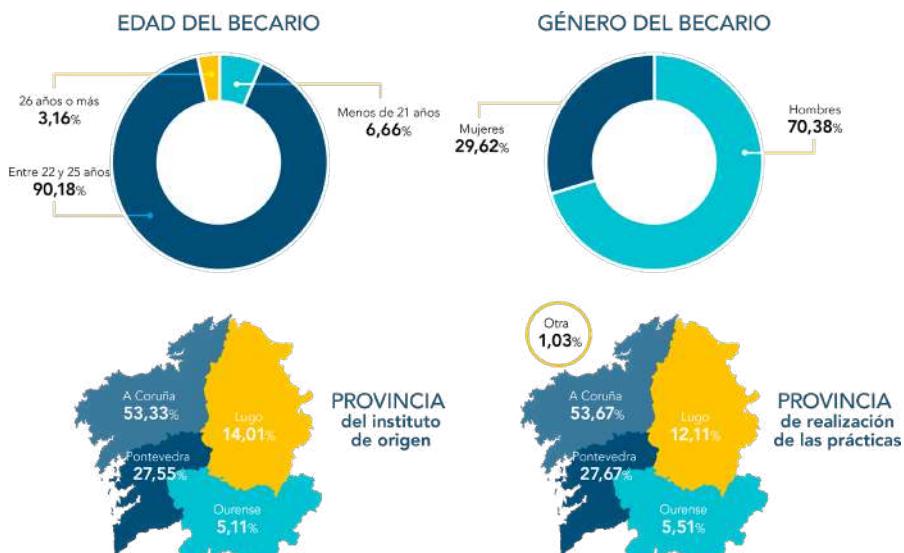
## SATISFACCIÓN GLOBAL CON EL PROGRAMA DE BECAS



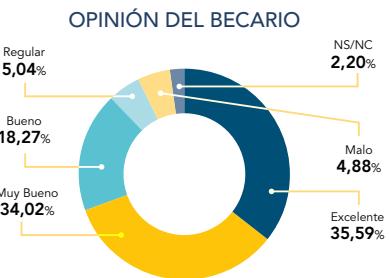
## Programa de becas de FP Dual (PBFPd)

Un total de 715 empresas facilitaron a 1.742 becarios la oportunidad de iniciar su primera experiencia en el mundo laboral gracias a este programa. El grado de satisfacción alcanzado tanto por las empresas (91%) como por los becarios (88%) vuelve a poner de relieve la importancia de este desarrollo curricular que avanza en su implantación en Galicia de modo altamente satisfactorio.

## PERFIL DE LOS BECARIOS



## SATISFACCIÓN GLOBAL CON EL PROGRAMA DE BECAS



## Portal de empleo teujob.es



FEUGA tiene como misión fundacional actuar como puente entre el talento joven y el mercado laboral, un objetivo que se ha impulsado desde hace más de cuarenta años a través de programas de prácticas y formación. Con el portal de empleo teujob.es, en 2024 dimos un paso más a favor de la inserción laboral de titulados universitarios y de formación profesional, ofreciendo un entorno de reclutamiento diseñado para este perfil y con oportunidades personalizadas.

**+20.000**  
candidatos  
registrados



**+10.000**  
empresas  
registradas



**+200.000**  
visitas



**+1.000**  
procesos  
de selección



Nuestra  
incubadora

# CEDE: Centro de Experimentación y Desarrollo Empresarial

FEUGA es una fundación que ofrece la gestión integral de los proyectos, tanto en la sede central situada en el Campus Vida de Santiago de Compostela, como en sus instalaciones del Campus As Lagoas Marcosende, en Vigo, y del Campus Universitario de Riazor, en A Coruña.

Su sede central compostelana cuenta, además, con un espacio de servicio en un edificio que integra las más avanzadas tecnologías.

Su privilegiada situación permite albergar en su interior proyectos empresariales que nacen en el ámbito universitario o empresarial y, al mismo tiempo, ofrecer otros espacios en alquiler temporal para utilizar como centro de operaciones y negocios.

Para promocionar estas iniciativas emprendedoras, la Fundación dispone del Centro de Experimentación y Desarrollo Empresarial (CEDE), que acoge proyectos empresariales innovadores y que funciona a modo de incubadora de empresas. En 2012 FEUGA firmó con el Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE) el convenio ATClúster Espacio Compostela, una iniciativa de la Consellería de Economía e Industria a través del IGAPE, que busca favorecer la cooperación y colaboración interclústeres a través de la habilitación de espacios comunes de trabajo.

## Empresas que componen el CEDE



### Asociación Gallega de la Empresa Familiar

Nacida en enero del año 2000 al amparo del Instituto de Empresa Familiar de España, es la principal asociación de empresas con raíces, sede social y vocación de permanencia en Galicia. Su función es fortalecer y dar continuidad a las empresas de origen familiar gallego. La asociación está integrada por las 60 principales compañías gallegas que facturan 11.000 millones de euros y dan empleo directo a 55.000 personas.



### Asociación Galega Promotora da Certificación Forestal

Agrupación sin ánimo de lucro de gestores forestales de Galicia interesados en el proceso de la certificación de su territorio. Vela por el cumplimiento de la modalidad de certificación regional y la mejora de la gestión forestal de forma apropiada para el medio ambiente.

### ChemoSapiens



El primer Marketplace de Europa que ayuda a los laboratorios de I+D+i del sector químico a optimizar sus compras de reactivos químicos, proporcionando toda la información necesaria (pureza, precio, plazo de entrega) en una sola web y permitiendo hacer pedidos a múltiples proveedores en una única operación.



### Clúster Alimentario de Galicia

Iniciativa que busca fortalecer el sector alimentario de la región mediante la integración de empresas y entidades afines. Su objetivo es aumentar la competitividad internacional y la visibilidad del sector a través de la colaboración, el análisis de mercado y la promoción de una marca reconocida por su excelencia en alimentos y bebidas asociada a Galicia.



### Clúster Audiovisual Galego

Alianza compacta de 54 compañías que conforman la industria audiovisual gallega. Engloba las empresas más innovadoras del sector en toda su cadena de valor del proceso de producción y distribución de productos audiovisuales y nuevas tecnologías.



### Clúster da Comunicación Gráfica

El Clúster da Comunicación Gráfica tiene como objetivos la mejora de la competitividad de sus empresas, al igual que el apoyo a los proyectos de innovación y el impulso de técnicas de comunicación gráfica sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.



### Clúster da Madeira e o Deseño de Galicia

Fundado en 2001, reúne a empresas del sector maderero, el CIS Madeira y la Universidad de Vigo. Con cerca de 50 empresas gallegas, abarca toda la cadena de valor de la madera, desde la explotación forestal hasta la fabricación de productos y servicios. Destaca por su innovación y diseño, siendo un referente nacional e internacional en el sector.



### Clúster Saúde de Galicia

Desarrolla la colaboración empresarial con más de 60 socios en los sectores de salud, alimentación y sociosanitario. Su objetivo es ser una plataforma de colaboración para impulsar el desarrollo económico y social de Galicia. Al unir las capacidades de los socios, fortalece su posición en el ecosistema sanitario gallego y promueve un modelo centrado en el paciente y la innovación. Sus actividades se centran en apoyar la innovación, internacionalizarla y capacitar a las empresas, promoviendo la cohesión del sector salud en Galicia.



### Colegio Oficial de Graduados en Educación Física y Ciencias de la Actividad Física y el Deporte de Galicia

Organización sin fines de lucro, entendida como una corporación de derecho público protegida por la ley y reconocida por el Estado y la Comunidad Autónoma de Galicia, con su propia personalidad jurídica y plena capacidad para actuar en pos del cumplimiento de sus propósitos, ejerciendo sus competencias en el ámbito territorial de Galicia.



### Diario Motor Media S.L.

Diariomotor Media S.L. es la empresa responsable de Diariomotor, un medio *online* especializado en el motor nacido en 2005 y referencia a nivel nacional dentro del sector.



## FAZ Cultura e Desenvolvimento

Consultoría estratégica especializada en I+D en el ámbito de las ciencias humanas y sociales. Sus objetivos son la optimización y organización de recursos empresariales, la innovación en turismo y cultura y las relaciones internacionales entre la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa (CPLP) y Europa



## Nologin Ocean Weather Systems

Nologin Ocean Weather Systems (NOW) ofrece soluciones y servicios para el medio marino, promoviendo su gestión sostenible y rentable. Basándose en modelización numérica, inteligencia artificial y datos observacionales, desarrolla servicios de predicción océano-atmosférica y monitorización climática. Sus herramientas de visualización y valor añadido se adaptan a las necesidades específicas de clientes globales, regionales y locales. Como proveedor del Copernicus Marino, lidera el servicio de predicción regional IBI-MFC y participa en el consorcio responsable del servicio de datos observacionales Insitu-TAC.



## Oncostellae

Empresa biotecnológica centrada en el descubrimiento y desarrollo de fármacos innovadores para el tratamiento de enfermedades oncológicas e inflamatorias/ autoinmunes. La compañía está formada por un equipo de químicos y farmacólogos con un historial común en el descubrimiento de fármacos, que reúnen la experiencia y la red de colaboradores para desarrollar candidatos clínicos desde su concepción hasta la Fase I/II.



## Primate

Agencia digital de desarrollo web, móvil y diseño gráfico con más de 20 años de experiencia.



## UN-EM, Servicios para la Universidad y la Empresa

UN-EM se enfoca en respaldar la creación de empresas tecnológicas en todas sus etapas, desde la evaluación de investigaciones hasta la financiación de nuevas compañías. Facilita la transferencia de resultados de investigación a la sociedad mediante la creación de empresas tecnológicas y promueve el emprendimiento universitario. Ofrece sus servicios a universidades y centros tecnológicos en España, Portugal e Iberoamérica.



## Unión Profesional de Galicia

Unión Profesional de Galicia es una asociación con una trayectoria de más de 30 años que agrupa a casi medio centenar de colegios profesionales de ámbito gallego que, a su vez, representan a unos 90.000 profesionales colegiados. Unión Profesional de Galicia defiende el interés común y particular de las profesiones tituladas universitarias representadas a través de sus colegios profesionales socios, corporaciones de derecho público reconocidas en la Constitución Española.



## Viratec. Clúster Galego de Soluciones Ambientais e Economía Circular

El Clúster Galego de Soluciones Ambientais e Economía Circular impulsa la capacidad tecnológica y competitividad de empresas gallegas en soluciones ambientales. A través de VIRATEC, promueve la cooperación público-privada, la innovación y la internacionalización, en consonancia con la economía circular para el desarrollo sostenible y la preservación del medio ambiente en Galicia.

**FEUGA Santiago**  
Rúa Lope Gómez de Marzoa s/n  
Campus Vida  
15705 SANTIAGO DE COMPOSTELA

**FEUGA Vigo**  
Plaza Miralles, Local A2  
Campus Universitario Lagoas-Marcosende  
36310 VIGO

**FEUGA A Coruña**  
Almirante Lángara s/n  
Centro Universitario de Riazor  
15011 A CORUÑA

**FEUGA Bruselas**  
Rue de la Loi 38 bte. 2  
1000 BRUXELLES, Bélgica

**+ 34 981 534 180**  
**[feuga@feuga.es](mailto:feuga@feuga.es)**  
**[www.feuga.es](http://www.feuga.es)**

**feuga**  
fundación  
empresa  
universidad  
gallega